



DATI CUMULATIVI DI  
2035 SOCIETÀ ITALIANE

(2013)

Da pubblicare sui giornali di  
Venerdì 9 Agosto 2013

# **Dati cumulativi di 2035 società italiane (2013)**

(a cura dell'Ufficio Studi di Mediobanca)

Data di pubblicazione: sui giornali di venerdì 9 agosto 2013

Indagine annuale sui dati di bilancio aggregati delle principali società italiane. Gli esercizi considerati sono quelli dal 2003 al 2012.

La prima elaborazione risale al 1962 e fu pubblicata nella Relazione del Consiglio di Amministrazione di Mediobanca al bilancio di quell'anno.



Internet:<http://www.mbres.it>

DATI CUMULATIVI DI  
2035 SOCIETÀ ITALIANE

(2013)

*A cura di "MEDIOBANCA"*

## MEDIOBANCA

### DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Dati Cumulativi di 2035 Società Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:  
– titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;  
– responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1721-3533

Copyright 2013 by Mediobanca - Ufficio Studi  
Foro Buonaparte 10, Milano - Tel. 02-8829.1

Internet: <http://www.mbres.it>

E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.com](mailto:ufficio.studi@mediobanca.com)

L'indagine riporta i dati cumulativi dei bilanci di 2035 società industriali e terziarie di grande e media dimensione per gli anni dal 2003 al 2012. Tenuto conto della disponibilità dei documenti contabili per l'intero decennio, sono state incluse tutte le aziende italiane con oltre 500 dipendenti e oltre un quinto di quelle di media dimensione. Riferendosi alle ultime rilevazioni dell'Istat sulle imprese con almeno 20 addetti, nel 2010 esse coprivano il 51% del fatturato dell'industria, il 58% di quello dei servizi pubblici, il 33% di quello dei trasporti e il 26% di quello della distribuzione al dettaglio. Nella manifattura l'incidenza era del 47% sul fatturato, del 55% sulle esportazioni (dato 2007), del 33% sugli occupati e del 45% sugli investimenti fissi lordi <sup>(1)</sup>.

Le statistiche sono espone in tabelle che riguardano i dati dello stato patrimoniale (Tab. I), alcune informazioni integrative (Tab. II) e i valori del conto economico (Tab. III). Oltre che per l'insieme delle 2035 società, esse sono state elaborate sulla base dei seguenti criteri: il segno del risultato (costantemente in utile o in pareggio, costantemente in perdita, risultati non costanti), l'assetto proprietario (controllo pubblico, privato ed estero) e il macrosettore (industria e terziario); è disponibile anche il dettaglio delle imprese di medie dimensioni, nonché quello dei principali settori economici classificati in base ai codici Ateco 2007. Essi sono riportati in calce a queste note insieme con un quadro sinottico volto a facilitare l'interpretazione dei dati. Come d'uso, le società hanno collaborato fornendo dettagli contabili e informazioni aggiuntive. I criteri metodologici sono in appendice.

Allo scopo di assicurare serie storiche confrontabili nel decennio gli aggregati sono stati prodotti su insiemi chiusi di aziende "in funzionamento" (Tab. 1). L'assetto proprietario (pubblico, privato, estero) è stato mantenuto costante riferendolo a quello in essere alla fine del 2012. Le classi dimensionali sono state definite utilizzando i criteri usuali che, per le imprese di medie dimensioni, coincidono con quelli dell'indagine Mediobanca-Unioncamere <sup>(2)</sup>.

(1) Sulla base dei dati 2010 pubblicati dall'Istat nel sito [www.istat.it](http://www.istat.it), *Struttura e competitività delle imprese* (consultazione del 2 agosto 2013); per le esportazioni, *Conti economici delle imprese – Anno 2007 – Roma 2010* (consultato in pari data). I dati riguardano circa 41 mila imprese industriali e circa 39 mila terziarie.

(2) *Le medie imprese industriali italiane*; indagine annuale. Sono considerate medie le imprese che non appartengono a gruppi di grande dimensione e che, nel 2012, non hanno superato una forza lavoro di 499 unità e un fatturato di 330 milioni di euro. Le imprese medio-grandi superano questi limiti senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi di euro di fatturato. Imprese medie e medio-grandi costituiscono quello che viene convenzionalmente denominato "quarto capitalismo". Si veda al riguardo: <http://www.mbres.it/publications/fourth-capitalism>

### *Le serie storiche*

Le statistiche di quest'indagine sono disponibili anche nel sito internet all'indirizzo [www.mbres.it](http://www.mbres.it), insieme con dettagli aggiuntivi e serie storiche dal 1968 al 2011 relative a un sottoinsieme di aziende secondo i seguenti criteri:

- statistiche di tutte le società dal 1968 al 2011: si tratta di due insiemi, il primo relativo al periodo 1968-2002 che copre i dati di 980 aziende di grande e media dimensione, con dettaglio per 140 medie imprese; il secondo relativo al periodo 2002-2011 che copre i dati di 2032 aziende, con dettaglio per 695 medie imprese;
- statistiche delle società a controllo privato e di quelle a controllo pubblico: per garantire la comparabilità nel tempo sono stati elaborati cinque distinti insiemi, dove la presenza di un esercizio in comune consente di produrre indici concatenati:
  - periodo 1968-1992: i dati si riferiscono a 970 società private e a 234 società pubbliche;
  - periodo 1992-1994: i dati si riferiscono a 908 società private e a 199 società pubbliche; le variazioni rispetto alla serie precedente derivano dal passaggio dall'area pubblica a quella privata di alcune imprese in seguito all'avvio del programma di privatizzazioni, nonché dal mancato aggiornamento dei dati di alcune società le quali pertanto sono state escluse dall'indagine;
  - periodo 1994-1997: i dati si riferiscono a 856 società private e a 141 società pubbliche; le principali variazioni riguardano la privatizzazione delle imprese siderurgiche pubbliche e l'esclusione di altre società per indisponibilità dei relativi dati;
  - periodo 1997-2002: i dati si riferiscono a 888 società private e a 92 società pubbliche; la discontinuità più importante riguarda le società di telecomunicazioni del Gruppo IRI, passate nell'area privata;
  - periodo 2002-2011: i dati si riferiscono a 1891 società private e a 141 società pubbliche.

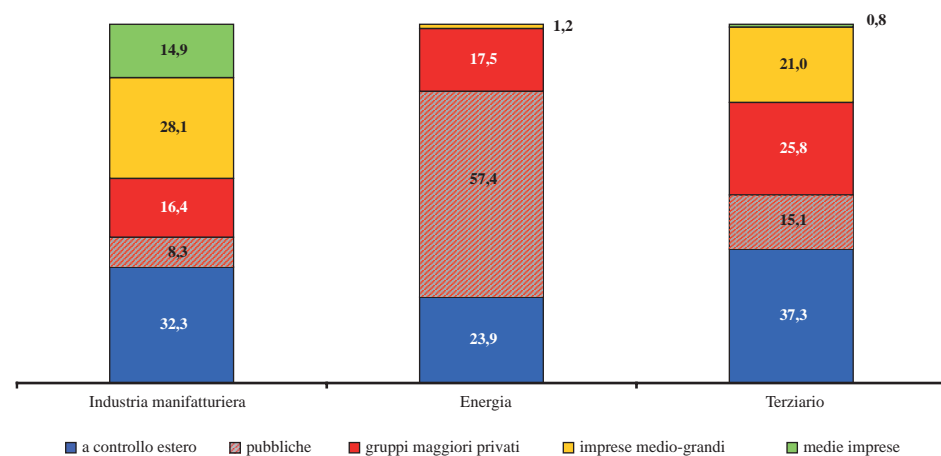
Occorre ricordare che gli aggregati del settore trasporti presentano elementi di disomogeneità in alcune edizioni a causa delle vicende che hanno interessato le Ferrovie dello Stato e l'Alitalia. Le Ferrovie dello Stato sono state trasformate da ente pubblico in società per azioni nel corso del 1992 e sono state incluse nell'indagine a partire dall'edizione 2005 (dati 1995-2004). La compagnia di bandiera, sempre presente sino all'edizione 2008, è stata successivamente esclusa con l'ingresso in amministrazione straordinaria. Si segnala infine che in questa indagine non sono compresi i conti del principale operatore siderurgico, interessato da un provvedimento di commissariamento governativo.

### *I cambiamenti nei principi contabili*

I dati contabili del decennio coperto dall'indagine risentono di alcune modifiche dei criteri di valutazione a seguito dell'introduzione, prevalentemente a partire dal 2005, dei principi contabili IAS/IFRS, obbligatori per le società quotate. Essi hanno interessato 305 società che rappresentano nel 2012 il 59% del totale attivo e il 43% del fatturato dell'insieme delle 2035 aziende qui considerate. I dati dei loro bilanci, pur essendo stati riclassificati secondo schemi omogenei, presentano valori talvolta discontinui rispetto a quelli degli esercizi precedenti. L'effetto IAS/IFRS è stato dettagliato nella Tab. II relativamente ai movimenti delle immobilizzazioni materiali e delle riserve.

Con effetto dal 2009 sono stati riclassificati i valori degli immobilizzi nei bilanci di importanti società operanti nel settore dei trasporti e dei servizi pubblici. La maggiore impresa italiana di trasporto ferroviario ha adottato i principi contabili IAS/IFRS che hanno comportato, tra l'altro, la riduzione del valore di carico della rete, registrato contabilmente mediante storno di un fondo patrimoniale, e la conseguente riduzione degli oneri per ammortamenti in conto economico. In secondo luogo, l'applicazione del regolamento CE 254/2009 ha mutato i principi contabili delle società esercenti servizi in concessione (cosiddetta interpretazione IFRIC 12). In tale ambito i concessionari, titolari del diritto (licenza) di trasferire agli utenti il prezzo del servizio pubblico, debbono rilevare i costi di costruzione e miglioria nelle attività immateriali anziché in quelle materiali. Gli importi relativi sono stati evidenziati in apposite note in calce alle Tab. I dei settori interessati. Le riclassifiche nel 2009 e nel 2010 sono ricomprese nella voce "Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS" della Tab. II. Si precisa che l'attivo e il capitale netto tangibili sono calcolati detraendo la consistenza delle immobilizzazioni immateriali con esclusione di quelle anzidette.

Grafico 1 – Quota % sul fatturato complessivo 2012 per settore di attività



#### L'assetto proprietario delle imprese

In base all'assetto proprietario rilevato a fine 2012, le 2035 società si classificano come segue: il 24,4% del fatturato complessivo è relativo a 130 imprese controllate dalle Amministrazioni Pubbliche italiane, il 45,5% riguarda 1387 imprese controllate da privati di nazionalità italiana, il 30,1% si riferisce a 518 società che fanno capo a soggetti di nazionalità estera<sup>(3)</sup>; quest'ultime sono sempre aggregate nei dati delle imprese private.

Le società quotate nella Borsa italiana a fine 2012 sono 105 e incidono per il 28,5%; contando anche le imprese non quotate facenti capo a società quotate, il totale sale a 293 società che rappresentano il 43% del fatturato complessivo delle 2035 imprese (esse rappresentano il 94,8% del valore a fine anno riferito al flottante di tutti i titoli industriali quotati nella Borsa italiana). Il peso delle medie imprese è pari al 7,6%<sup>(4)</sup>. Il cosiddetto "quarto capitalismo" conta per il 43% del fatturato manifatturiero (21,1% dei ricavi delle 2035 imprese) attribuibile per il 14,9% alle imprese di dimensione media e per il 28,1% a quelle medio-grandi. Le imprese ricadenti nell'area di consolidamento dei gruppi maggiori pesano invece per il 24,7% (di cui 16,4% a controllo privato) e quelle a controllo estero per il 32,3%<sup>(5)</sup> (Graf. 1).

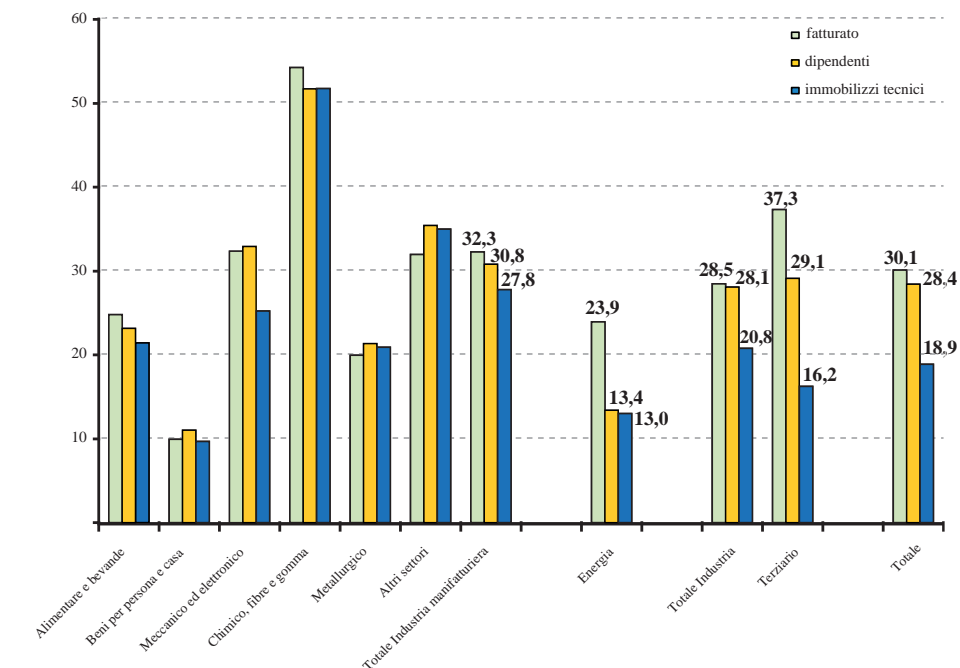
(3) Il controllo è stato riferito all'azionista di comando di ultima istanza, indipendentemente dalla nazionalità di eventuali *holding* intermedie. Per le società controllate da fondi di *private equity* è stata assunta la nazionalità prevalente degli stessi. Nel caso di controllo paritetico italiano ed estero, le società sono state considerate a controllo italiano.

(4) Le imprese manifatturiere comprese in tale aggregato rappresentano, in termini di fatturato, il 32% dell'universo censito nella più recente indagine Mediobanca-Unioncamere.

(5) Per "gruppi maggiori" si intendono quelli che nel 2012 hanno realizzato un fatturato consolidato mondiale a partire dai tre miliardi di euro. Si tratta di società facenti capo alle Amministrazioni Pubbliche e a 19 gruppi privati italiani, 15 dei quali multinazionali.

L'area pubblica domina sempre nel comparto energetico (57,4% del fatturato); seguono le società a controllo estero (23,9%) e i maggiori gruppi italiani (17,5%). Nel terziario la principale presenza è quella delle imprese a controllo estero (37,3%), seguite dai maggiori gruppi privati italiani (25,8%), dalle imprese medio-grandi (21%) e dalle imprese che fanno capo alle Amministrazioni Pubbliche (15,1%).

Grafico 2 – Incidenza % delle società a controllo estero



Il Grafico 2 espone le percentuali del controllo estero misurate anche sulla base dei dipendenti e degli immobilizzi materiali lordi all'interno delle attività economiche. Le quote di penetrazione più rilevanti riguardano i settori chimico (tra il 51,7% e il 54,3%; sono inclusi farmaceutici, gomma e materie plastiche), alimentare e bevande (tra il 21,4% e il 24,8%) e meccanico-elettronico (tra il 25,2% e il 32,9%). La presenza minore è nel settore dei beni per la persona e la casa, dove le incidenze sono poco superiori al 10%.

Negli ultimi nove anni (la prima rilevazione risale all'indagine del 2004) la componente estera si è modificata in modo significativo solo nel terziario, salendo dal 14% al 37% sulla base del fatturato, a seguito del passaggio di mano del controllo in aziende di telecomunicazioni e della distribuzione organizzata.

Grafico 3 – Fatturato - indice 2003 = 100

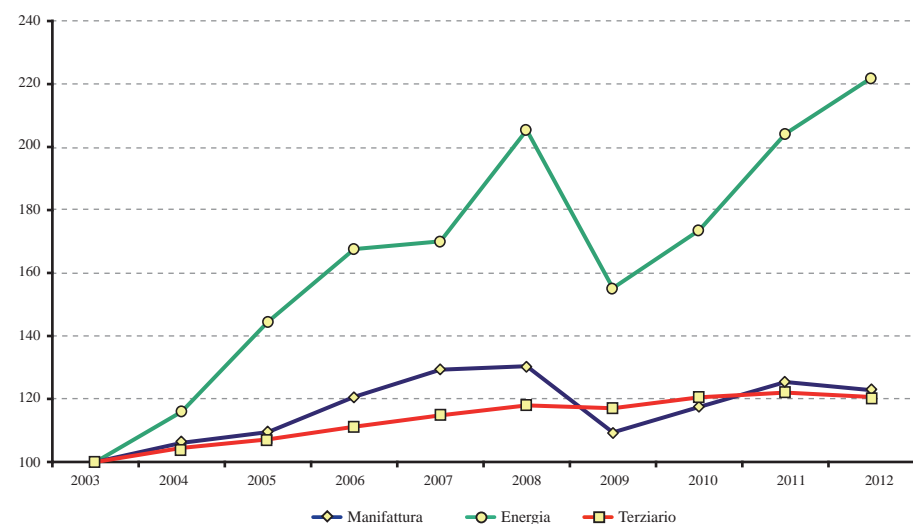
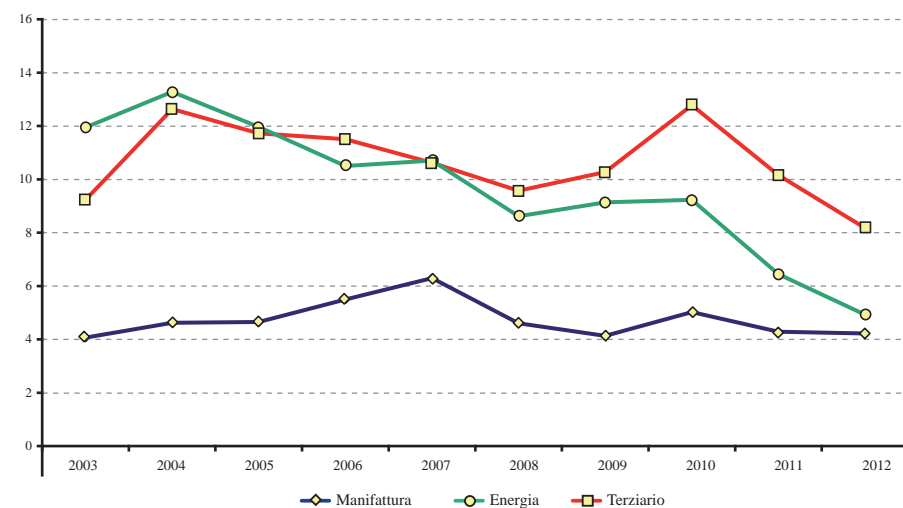


Grafico 4 – Risultato corrente in % del fatturato



### Il fatturato

Le vendite delle 2035 società italiane hanno segnato nel 2012 un progresso dell'1,1% che rappresenta un'evidente decelerazione rispetto ai tassi di crescita del biennio precedente (+7,4% nel 2010 e +8,5% nel 2011). E' stato così vanificato nell'ultimo anno il ritorno ai livelli pre-crisi: fatto 100 il fatturato del 2008, l'indice del 2012 si è fermato marginalmente sotto la parità, a 99,8. Le attività industriali sono cresciute dell'1,7% sul 2011, ma nemmeno esse hanno raggiunto i volumi del 2008 (numero indice a 99,2). Al loro interno il comparto energetico ha realizzato una crescita importante dell'8,7%, sospinto dalla rivalutazione del dollaro che ha impresso un analogo aumento alle quotazioni del petrolio espresse in euro (+8,6%). In questo caso le vendite del 2008 sono ormai alle spalle (+8,1%), così come per le imprese di costruzione (+7,9%) che, pur in calo nel 2012 (-2,6%), hanno beneficiato di un progresso in doppia cifra nel 2011 (+10,7%) grazie alle commesse estere. La manifattura torna in negativo nell'ultimo anno (-2,1%), allontanandosi nuovamente dal 2008 (94,1 il numero indice delle vendite).

Il giro d'affari domestico delle 2035 imprese ha ripiegato dello 0,6% nel 2012, dopo avere mostrato segni di vitalità nel 2010 (+5,6%) e nel 2011 (+4,6%). La distanza rispetto al 2008 resta relativamente ampia (numero indice a 94,2). Nonostante le esportazioni abbiano esaurito la spinta del biennio precedente (+12,2% nel 2010, +18,4% nel 2011), l'avanzamento del 4,9% nel 2012 le porta a superare del 13,6% la propria misura del 2008, di fatto compensando nell'ultimo quadriennio la contrazione del mercato interno.

	2009	2010	2011	2012	Fatturato 2012 (2008=100) N° indice
	variazione del fatturato in %				
Imprese industriali .....	-18,7	+8,6	+10,4	+1,7	99,2
Energetiche .....	-24,5	+11,8	+17,7	+8,7	108,1
Costruzioni .....	+0,2	-0,2	+10,7	-2,6	107,9
Manifatturiere .....	-16,1	+7,4	+6,7	-2,1	94,1
Imprese terziarie .....	-0,8	+3,0	+1,2	-1,2	102,3
Totale 2035 imprese .....	-15,4	+7,4	+8,5	+1,1	99,8
di cui: vendite in Italia .....	-14,2	+5,6	+4,6	-0,6	94,2
esportazioni .....	-18,5	+12,2	+18,4	+4,9	113,6

Con riferimento alla manifattura, si rileva che la contrazione aggregata delle vendite del 5,9% sul 2008 contrasta con i maggiori ricavi realizzati dal comparto alimentare e delle

bevande (+7,3%) e dal coacervo che comprende la chimica, le fibre e la gomma (+3,6%). Le note positive si esauriscono qui ed i restanti settori perdono terreno, in misura maggiore la metallurgia (-16,6%) che, si ricorda, esclude il principale produttore nazionale, meno la meccanica e l'elettronica (-11%) e gli altri settori manifatturieri (-10,7%), per arrivare alle produzioni di beni per la persona e la casa che limitano l'arretramento al 7,6%. Scendendo ulteriormente nel dettaglio delle produzioni alimentari, le bevande fanno segnare la maggiore progressione di fatturato sul 2008 (+11,9%), seguite dal dolciario (+10%), dal caseario (+8,7%) e dal conserviero (+5,7%). La chimica (+4,1%) precede il farmaceutico e cosmetico (+3,9%) ed il settore della gomma e dei cavi (+0,3%). Le produzioni per la persona e la casa risentono della dinamica negativa dell'industria del legno e dei mobili che cala del 13,6% e di quella dei prodotti per l'edilizia che flette del 30,5%, mentre cresce la pelletteria (+7,3%) e ripiegano in misura relativamente contenuta l'abbigliamento (-2,8%) e il tessile (-4,8%).

Due ulteriori elementi derivano dalle differenze settoriali ora richiamate. Il primo mostra che dal 2008 le produzioni del *made in Italy* (o, meglio, dello "stile italiano") hanno seguito una traiettoria meno negativa (-3,8% le vendite) rispetto alla manifattura nel suo insieme. Il secondo aspetto è colto dalla relazione inversa che si instaura tra dimensione aziendale e variazione del fatturato rispetto al 2008: i maggiori gruppi flettono del 7,7%, quelli medio-grandi del 6,8%, quelli di media dimensione contengono la contrazione all'1,6%.

E' poi significativo osservare che le migliori *performance* settoriali scaturiscono dalla combinazione di una più efficace penetrazione sui dinamici mercati esteri e da una più tenace resistenza su quelli asfittici nazionali. Tornando al segmento dell'alimentare-bevande, la crescita delle vendite sul 2008 è tributaria della vivace progressione dell'export (+23,2%, che si confronta con il +1,2% dell'insieme manifatturiero) e dell'avanzamento sul mercato interno (+3,9%, -11,2% la manifattura). Similmente la terna chimica-fibre-gomma è avanzata del 12,9% oltre confine ed ha contenuto la flessione domestica all'1,5%. La meccanica e l'insieme dei beni per persona e casa hanno ceduto del 20% sul mercato interno, ma mentre la prima ha subito una flessione anche all'estero (-4,5%), il secondo è cresciuto (+8,2%). Anche per le medie imprese si propone l'abbinamento tra il contenimento della caduta sul mercato di appartenenza (-5%) e l'espansione nell'export (+5,3%), in entrambi i casi con una *performance* ampiamente superiore a quella dei gruppi maggiori.

Le indicazioni emerse sul quadriennio paiono confermate nel loro insieme anche nell'ultimo anno: il comparto alimentare-bevande mette a segno una crescita tanto timida (+2%) quanto significativa nel quadro di generale arretramento; la metallurgia si conferma come il settore più penalizzato (-6,5%), subendo la dinamica delle quotazioni delle materie di riferimento; le medie imprese contengono la flessione allo 0,6% con un lusinghiero +5,1% nell'export e le aziende che operano nei settori del *made in Italy* riescono addirittura a confermare i volumi di vendite del 2011. *Mutatis mutandis*, mantengono validità anche le argomentazioni sul presidio del mercato interno e la penetrazione all'estero.

	Variazione % del fatturato 2012-2011			Variazione % del fatturato 2012-2008			Esportazioni in % del fatturato		
	Italia	Esportazioni	Totale	Italia	Esportazioni	Totale	2008	2011	2012
Alimentare e bevande .....	+0,9	+6,3	+2,0	+3,9	+23,2	+7,3	18,0	19,8	20,6
Beni per persona e casa (*) .....	-8,8	+5,5	-1,9	-20,0	+8,2	-7,6	44,1	48,0	51,6
Meccanico ed elettronico .....	-8,0	+1,1	-2,5	-20,1	-4,5	-11,0	58,6	60,6	62,9
Chimico, fibre e gomma .....	-4,7	+4,2	-1,5	-1,5	+12,9	+3,6	35,2	36,3	38,4
Metallurgico .....	-11,4	+1,3	-6,5	-22,5	-6,9	-16,6	37,6	38,8	42,0
Altri settori .....	-7,7	-1,0	-5,7	-15,1	+1,3	-10,7	26,9	29,1	30,5
Totale industria manifatturiera	-5,7	+2,4	-2,1	-11,2	+1,2	-5,9	43,1	44,3	46,3
<i>di cui:</i>									
<i>gruppi maggiori italiani</i> .....	-8,4	+2,2	-2,5	-17,8	+1,3	-7,7	52,9	55,4	58,1
<i>imprese medio-grandi</i> .....	-5,6	+1,7	-2,6	-9,2	-3,4	-6,8	42,0	41,7	43,5
<i>medie imprese</i> .....	-3,4	+5,1	-0,6	-5,0	+5,3	-1,6	33,0	33,4	35,3
<i>quarto capitalismo</i> .....	-4,8	+2,7	-1,9	-7,7	-1,0	-5,1	39,0	38,8	40,6
<i>a controllo estero</i> .....	-5,3	+2,4	-2,0	-11,9	+3,7	-5,5	40,9	42,9	44,8
Settori del <i>Made in Italy</i> (°) ...	-3,2	+3,5	—	-8,3	+1,3	-3,8	46,4	47,2	48,9

(\*) Tessile e abbigliamento; pelli e calzature; prodotti per l'edilizia; legno e mobili; oreficeria e gioielli.

(°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici, imbarcazioni; moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

Passando al terziario, il calo delle vendite nel 2012 (-1,2%) non ne pregiudica la permanenza sopra i livelli del 2008 (102,3 il numero indice). La flessione dell'ultimo anno è dovuta all'importante riduzione del fatturato in capo ai servizi pubblici (-3,7%) che si allontanano in misura significativa dal 2008 (-4,5%). Vi hanno concorso principalmente i minori ricavi della telefonia erosi dalla saturazione del mercato, la caduta della raccolta pubblicitaria televisiva (-15,9% nel 2012) e la riduzione del traffico autostradale (-7% i veicoli leggeri, -7,5% quelli pesanti). Gli altri comparti del terziario sono in crescita nel 2012: i trasporti dell'1,8% (per gli incrementi tariffari che hanno riguardato il trasporto pubblico locale e la tenuta della movimentazione delle merci via mare) e la distribuzione al dettaglio dell'1,2%, quest'ultima in decelerazione rispetto al progresso medio del 2% degli anni precedenti a causa della stagnazione dei punti vendita e delle superfici.



	2009	2010	2011	2012	Fatturato 2012 (2008=100)
	variazione del fatturato in %				N° indice
Servizi pubblici .....	-0,6	+0,6	-0,8	-3,7	95,5
Trasporti .....	-7,3	+11,1	+5,5	+1,8	110,6
Distribuzione al dettaglio .....	+2,0	+1,9	+2,3	+1,2	107,6
Totale terziario .....	-0,8	+3,0	+1,2	-1,2	102,3

### I gruppi manifatturieri multinazionali

Le società italiane facenti parte dei 15 maggiori gruppi caratterizzati da un'organizzazione multinazionale rappresentano poco meno di un quarto del fatturato delle imprese manifatturiere censite in questa indagine <sup>(6)</sup>.

I gruppi multinazionali a prevalente vocazione manifatturiera hanno realizzato nel 2012 ricavi domestici pari al 12% del giro d'affari complessivo. La quota estera è derivata per il 23% da attività esportative e per il 65% dalle vendite di insediamenti ubicati oltre frontiera. Rispetto al 2011, il giro d'affari complessivo è aumentato del 6% e la flessione interna (-13%) è stata compensata dalla crescita dell'estero (+10%), a sua volta sostenuta più dai volumi realizzati dalle attività delocalizzate (+13%) che non dalle esportazioni (+2%).

	2011			2012		
	Fatturato Italia	Esportazioni	Estero su estero	Fatturato Italia	Esportazioni	Estero su estero
Multinazionali manifatturiere	15	24	61	12	23	65
	Variazione % 2012-2011					
	Fatturato mondiale	di cui: fatturato Italia	di cui: fatturato estero	di cui: esportazioni	di cui: estero su estero	
Multinazionali manifatturiere	+6	-13	+10	+2	+13	

Tali evidenze confermano la tendenza dei gruppi multinazionali a privilegiare le produzioni estere, sovente realizzate in Paesi a basso costo del lavoro (mediamente il 40-45% in meno), quando i beni sono destinati ai mercati emergenti.

(6) Per la definizione di multinazionale si veda [www.mbres.it](http://www.mbres.it), *Multinationals: Financial Aggregates* (387 companies), 2013 Edition, Milano, pagg. 197 e ss.

Grafico 5 – Società manifatturiere: valore aggiunto - indice 2003 = 100

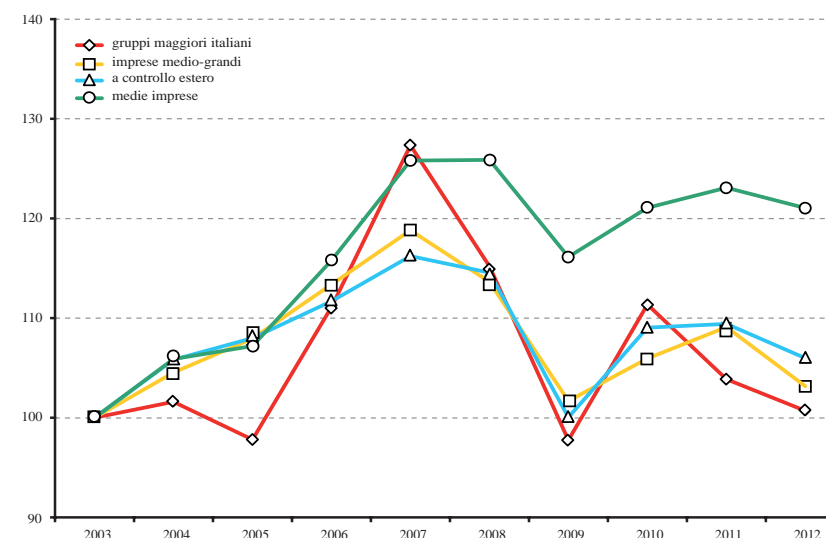
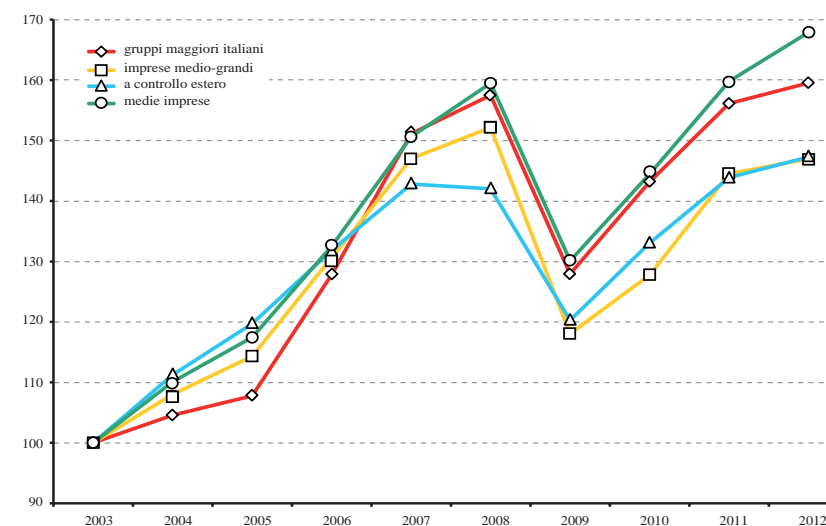


Grafico 6 – Società manifatturiere: esportazioni - indice 2003 = 100



## Il lavoro

La vivace ripresa delle vendite del 2011 (+8,5%) si era abbinata ad un'attenuazione del *downsizing* occupazionale (-0,2%, dopo il -2,6% del 2009 ed il -1,5% del 2010). La decelerazione nella crescita del fatturato del 2012 (+1,1%) ha portato a una maggiore caduta della forza lavoro (-0,9%). La Cassa Integrazione Guadagni autorizzata nel 2012 è cresciuta del 12,1% sul 2011, portandosi a 1.091 milioni di ore dai 973 milioni del 2011, anno che aveva segnato una riduzione del 18,8% sul 2010. Rispetto al 2008, la flessione cumulata per l'insieme delle 2035 imprese, ha riguardato oltre 74 mila dipendenti, ovvero il 5,1% delle consistenze iniziali. Due categorie di imprese sono state maggiormente interessate dalla riduzione degli organici. Da un lato le imprese pubbliche, che vi hanno messo mano con particolare vigore, facendo registrare sul 2008 un taglio dell'8,6% che si confronta con il -3,2% delle imprese a controllo privato. E' una tendenza che persiste anche nell'ultimo anno quando le imprese pubbliche hanno ridotto gli addetti del 2,3% rispetto al -0,3% dei privati. In secondo luogo vi sono le imprese a controllo estero che hanno chiuso il 2012 con il 6,4% di forza lavoro in meno rispetto al 2008 (qui il *benchmark* è ancora l'industria privata a controllo italiano, con il suo già richiamato -3,2%). Resta infine pesante il tributo occupazionale pagato dalla manifattura i cui organici calano del 6% sul 2008.

	2008	2009	2010	2011	2012	Totale	Variazione % della forza lavoro 2012-2008	Variazione % della forza lavoro 2012-2011
variazione del numero di occupati a fine anno								
Imprese industriali .....	-670	-28.201	-17.851	-2.562	-5.519	-54.803	-5,8	-0,6
<i>di cui: manifattura</i> ....	-156	-22.822	-13.697	-3.704	-8.881	-49.260	-6,0	-1,1
Imprese terziarie .....	-3.282	-7.384	-2.635	+262	-6.182	-19.221	-3,7	-1,5
Totale 2035 imprese .....	-3.952	-35.585	-20.486	-2.300	-11.701	-74.024	-5,1	-0,9
Imprese pubbliche .....	-5.323	-7.784	-5.038	-3.833	-5.517	-27.495	-8,6	-2,3
Imprese private a controllo italiano.....	+4.374	-14.578	-9.806	+3.571	-1.995	-18.434	-3,2	-0,3
<i>di cui: medie imprese</i> ..	+1.568	-1.914	-810	-1.085	-352	-2.593	-3,6	-0,3
Imprese a controllo estero	-3.003	-13.223	-5.642	-2.038	-4.189	-28.095	-6,4	-1,1

Nell'ultimo anno il valore della produzione manifatturiera per dipendente (valore aggiunto netto pro-capite) è arretrato del 3,1%. La riduzione ha avuto luogo nonostante il taglio dell'occupazione (-1,1%) ed è stata originata dalla contrazione della produzione (-4,1%) solo parzialmente compensata dall'aumento del valore pro-capite dei beni prodotti (+1,1%). Nel 2012 si è inoltre registrato un calo dello 0,2% nel costo del lavoro per dipendente (è la seconda variazione negativa dal 2004, dopo quella pari al -2,9% del 2009). La perdita di competitività si è quindi assestata a 2,9 punti, facendo seguito a quella di 2,6 punti occorsa nel 2011 quando si era avuta una lieve ripresa del valore aggiunto per dipendente (+1,2%) vanificata dalla crescita dei salari unitari (+3,8%).

Estendendo i calcoli al novennio 2003-2012, la perdita cumulata di competitività della manifattura si fissa a 4,4 punti. Si tratta del saldo fra l'aumento del 20,3% del valore della produzione per addetto (2,1% medio annuo), a sua volta derivato da maggiore produttività per il 4,8% e dalla crescita dei prezzi per il 14,8%, e l'incremento salariale pari complessivamente al 24,7% (2,5% medio annuo). Le dinamiche complessivamente non soddisfacenti della competitività sono per giunta maturate nell'ambito di una rilevante riduzione della forza lavoro manifatturiera (-7,3% tra 2012 e 2003).

Venendo al dettaglio per settore, sempre con riferimento al periodo 2003-2012, emergono le criticità del comparto cartario-editoriale (26 punti in meno di competitività) e di quello dei beni per la persona e la casa (-17 punti), entrambi segnati da forti cali della produttività (-12,7% e -8,1% rispettivamente). Il buon andamento commerciale del settore alimentare, già evidenziato in precedenza, ha beneficiato dell'evoluzione particolarmente favorevole dei prezzi (+21,5%) che ha prevalso sulla lieve flessione della produttività (-1,4%) favorita della natura aciclica dei consumi di questi beni, ma la dinamica salariale è stata comunque vivace (+28,4%) portando ad una perdita importante di competitività (-8,6 punti). Più positivo il profilo dell'insieme chimica-fibre-gomma, anch'esso tra i *best performer* commerciali, in cui l'aumento del costo del lavoro ha eguagliato quello del valore della produzione per addetto. I soli guadagni di competitività si riscontrano nella metallurgia (+4,3%), che ha goduto dell'effetto esogeno legato ai prezzi delle *commodities* di riferimento (+44,7%), e nella meccanica ed elettronica che ha generato uno scarto positivo (1,5 punti) tra valore pro-capite della produzione (+25,8%) e salari (+24,3%). Qui il contributo è arrivato dalle produzioni non riguardanti i mezzi di trasporto poiché per questi ultimi il quadro risulta molto negativo (9,8 punti di competitività in meno). Ciò è derivato dalla miscela sfavorevole di caduta della produttività (-8,8%) e modesta dinamica dei prezzi (+11,7%) contro cui poco sollievo è venuto dal relativo sacrificio salariale (appena +11,6% nei nove anni).



	2035 imprese				
	2007	2011	2012	Variazione 2012-2007	Variazione 2012-2011
	milioni di euro				
Margine operativo netto .....	47.388	36.059	29.961	-17.427	-6.098
Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari	+2.389	+2.386	+4.244	+1.855	+1.858
Risultato corrente .....	49.777	38.445	34.205	-15.572	-4.240
Proventi e oneri non ricorrenti .....	-2.126	-16.689	-8.374	-6.248	+8.315
Imposte sul reddito .....	-15.455	-11.848	-11.303	+4.152	+545
Risultato netto .....	32.196	9.908	14.528	-17.668	+4.620

In rapporto al fatturato, i risultati intermedi del conto economico nel 2012 si posizionano ai minimi del decennio: il margine operativo netto è al 4,6%, dal 7,8% del 2007 e dal 7% del 2003; il risultato corrente è al 5,3% (8,2% nel 2007 e 6,7% nel 2003).

Scendendo in qualche maggiore dettaglio relativamente all'ultimo anno, il margine operativo netto ripiega del 16,9%, più nell'industria (-19,8%) che nel terziario (-13,4%). La manifattura salda con una flessione più contenuta (-14,3%) rispetto all'energetico (-27,9%) e alle costruzioni (-24,6%). Nel terziario i trasporti si portano marginalmente in terreno positivo (+1,7%) e la distribuzione al dettaglio vede cadere i propri margini di quasi un quarto (-23,5%) in un solo anno.

Per l'insieme delle 2035 società i margini sono del 36,8% sotto il livello del 2007, l'industria se ne distanzia del 49,6%, la manifattura resta arretrata del 45,6%, l'energetico del 57,6%. Solo il settore delle costruzioni, che ha beneficiato in anni pregressi dello sviluppo delle grandi opere all'estero, si posiziona su margini del 10,2% superiori al 2007, nonostante la flessione dell'ultimo anno. Nel terziario il ritardo sul 2007 è meno ampio (-11,2%), grazie al fatto che nel 2007 i trasporti avevano registrato margini negativi, mentre segnali di evidente sofferenza vengono dalla distribuzione al dettaglio che ha subito una rilevante decurtazione dei margini sull'anno base (-36%).

	Margine operativo netto				MON 2012 (2007=100)
	2011	2012	Variazione		N° indice
	milioni di euro		%		
Industria (a) .....	19.789	15.871	-3.918	-19,8	50,4
Energia .....	7.506	5.412	-2.094	-27,9	42,4
Manifattura .....	11.649	9.980	-1.669	-14,3	54,4
Costruzioni .....	634	479	-155	-24,5	110,2
Terziario (b) (*) .....	16.270	14.090	-2.180	-13,4	88,8
Servizi pubblici .....	13.675	12.155	-1.520	-11,1	86,0
Trasporti .....	629	640	+11	+1,7	n.c.(^)
Distribuzione al dettaglio .....	837	640	-197	-23,5	64,0
Totale (a+b) .....	36.059	29.961	-6.098	-16,9	63,2

(\*) Comprende altri settori oltre ai tre indicati sotto.

(^) Nel 2007 il Margine operativo netto era negativo.

Tornando alla manifattura, il quadro più critico è relativo ai gruppi maggiori che permangono, nel 2012 come già nel 2011, in una situazione di perdita operativa. Annotazioni relativamente meno pessimistiche nel 2012 sono riferibili alle medie imprese, i cui margini ripiegano del 9,2%, ed alle produzioni del *made in Italy* in calo del 6,4%. Pur in un quadro di grave ritardo sul 2007, la distanza delle medie imprese (-32%) e delle produzioni del *made in Italy* (-22,5%) è assai meno ampia di quella dei gruppi maggiori (-51,3%).

	Margine operativo netto				MON 2012 (2007=100)
	2011	2012	Variazione		N° indice
	milioni di euro		%		
Alimentare e bevande .....	2.290	2.453	+163	+7,1	131,2
Beni per persona e casa .....	1.735	1.686	-49	-2,8	53,7
Meccanico ed elettronico .....	2.451	2.079	-372	-15,2	34,7
Chimico, fibre e gomma .....	3.666	3.094	-572	-15,6	83,7
Metallurgico .....	811	451	-360	-44,4	17,0
Altri settori .....	696	217	-479	-68,8	22,0
Totale industria manifatturiera .....	11.649	9.980	-1.669	-14,3	54,4
di cui:					
gruppi maggiori italiani .....	-388	-284	+104	n.c.	n.c.(^)
imprese medio-grandi .....	3.983	3.038	-945	-23,7	48,7
medie imprese .....	1.964	1.784	-180	-9,2	68,0
quarto capitalismo .....	5.947	4.822	-1.125	-18,9	54,4
a controllo estero .....	6.090	5.442	-648	-10,6	79,1
Settori del <i>Made in Italy</i> .....	6.670	6.242	-428	-6,4	77,5

(^) Nel 2007 il Margine operativo netto era negativo.

La gestione finanziaria delle 2035 società riporta, come già riferito, un saldo netto tra oneri e proventi di segno positivo, pari al 14,2% del margine operativo netto. Tale posta è in aumento di circa 1,9 miliardi sul 2011. Si tratta dell'effetto di maggiori oneri finanziari per circa un miliardo più che compensati da maggiori proventi per circa tre miliardi grazie al concorso dell'aumento dei dividendi per 2,8 miliardi. La riduzione di 8,3 miliardi degli oneri straordinari netti ha portato ad un incremento del risultato ante imposte del 18,7%, accompagnato da una riduzione del carico fiscale pari al 4,6% grazie alla tassazione favorevole dei dividendi non soggetti all'Ires e all'evoluzione delle poste non ricorrenti. L'aliquota media sostenuta dalle 2035 società si è ridotta dal 31,1% al 27,6%. Il *tax rate* effettivo colpisce maggiormente le imprese di media dimensione (34,8%), mentre esso è minimo per le società quotate (19,8%), tra le quali molte appartenenti ai gruppi maggiori il cui carico fiscale è pari al 23,5%.

	2008	2009	2010	2011	2012
	in % del risultato d'esercizio prima delle imposte				
Aliquota fiscale media (*):					
Totale 2035 imprese .....	23,8	30,2	25,6	31,1	27,6
Gruppi maggiori .....	16,0	28,8	21,7	30,3	23,5
Imprese a controllo estero .....	34,2	32,6	31,1	32,3	39,5
Imprese medio-grandi .....	30,1	29,5	29,6	29,4	23,5
Medie imprese .....	36,6	35,9	35,1	37,4	34,8
Imprese quotate .....	11,8	26,3	18,5	26,2	19,8

(\*) Calcolata escludendo le imprese con risultato prima delle imposte negativo.

Limitatamente alle società con risultato positivo che rendono disponibile il dettaglio degli oneri (otto decimi del totale), ed escludendo le imposte differite (che nel 2012 riducono il carico complessivo del 2,4%), si può calcolare una ripartizione tra Ires e Irap pari rispettivamente al 74% e al 26%. La penalizzazione delle medie imprese nel 2012 è riconducibile anche al maggior peso dell'Irap che presenta un'incidenza sul reddito *pre-tax* dell'11% contro il 6% dei gruppi maggiori.

## Gli investimenti

Gli investimenti tecnici delle 2035 società, espressi a prezzi costanti, hanno mostrato nel 2012 una lieve variazione positiva sull'anno precedente (+0,9%, pari a 209 milioni di euro), rimanendo su livelli bassi sia rispetto alle consistenze di inizio decennio (-22,7% sul 2003, oltre sette miliardi di minori investimenti) che a quelle pre-crisi (-19,7% sul 2008, circa sei miliardi in meno). Nell'ultimo anno vi è stata una ripresa del flusso alimentato dall'industria pubblica (+14,6%, pari a poco meno di 1,3 miliardi), che ha recuperato dai livelli molto bassi cui era caduta nel 2011, rimanendo in ogni caso del 27,5% sotto il 2003 (3,7 miliardi in meno). Per l'industria privata il ritardo sull'inizio del decennio è inferiore (-19,1%), ma il 2012 ha portato ad un'ulteriore contrazione (-6,7%, oltre un miliardo in meno) dopo quella occorsa nel 2011 e rispetto al 2007 la flessione è di grande momento (-32,6%, -7 miliardi). Appare particolarmente intenso l'arretramento del settore dei servizi, che chiude il 2012 con una riduzione del 35,8% sul 2003 (-5,6 miliardi, sempre a prezzi costanti). Anche le medie imprese riducono gli investimenti nell'ultimo anno (-12,4%) che si configura come il peggiore del decennio, dopo che questo segmento di società era riuscito dal 2003 a mantenere un flusso di investimenti sostanzialmente costante. In ogni caso, il loro livello terminale è del 12,2% inferiore al 2003 ed un ritardo ancora minore è segnato dalle attività del *made in Italy* che arretrano dell'8,7%.

	2010	2011	2012	Variazione % 2012-2007
	Investimenti tecnici a prezzi costanti indice 2003=100			
Imprese industriali .....	93,0	92,3	90,4	-17,1
Imprese terziarie .....	72,3	60,9	64,2	-26,9 (*)
Totale 2035 imprese .....	82,7	76,7	77,3	-21,4 (*)
Imprese pubbliche .....	70,2	63,3	72,5	+3,9 (*)
Imprese private .....	92,1	86,8	80,9	-32,6
Imprese a controllo italiano .....	56,6	50,2	51,6	-37,7
Medie imprese .....	105,6	100,2	87,8	-28,4
Imprese a controllo estero .....	97,6	99,6	82,4	-23,9
Disinvestimenti in % degli investimenti				
fissi lordi: totale 2035 imprese .....	34,6	32,7	29,8	

(\*) Escludendo le FS: -34,9% terziario, -24,2% le 2035 società, +0,7% imprese pubbliche.

Il *cash-flow* ha registrato nel 2012 un lieve incremento (+1,1%) a 55,9 miliardi, importo che è risultato insufficiente a coprire il totale degli impieghi in aumento del 35,9% sul 2011 a 58,5 miliardi. In presenza di investimenti materiali in lieve ripresa (+436 milioni in termini nominali) e di investimenti finanziari in riduzione di oltre 3,5 miliardi (-18,3%), la crescita degli impieghi è dovuta alla cospicua variazione delle disponibilità (+17,3 miliardi), riferibile per circa i tre quarti alle imprese pubbliche che hanno beneficiato di importanti proventi derivanti da cessioni. Nonostante tale fattore non ricorrente, il *cash-flow* del comparto pubblico si riduce del 10,4%, un andamento che contrasta con quello delle imprese private in aumento dell'8,3%. Le risorse finanziarie attinte dagli azionisti a titolo di dividendo (a valere sugli utili del 2011 e al netto degli apporti di capitale) calano per l'aggregato del 22,5%, coinvolgendo tanto il comparto pubblico (-17,3%) che quello privato (-27,3%). Un secondo elemento rilevante concerne la crescita del debito finanziario che aumenta per 17,2 miliardi contribuendo in parte ad irrobustire l'accumulazione delle disponibilità. Sono ancora le imprese pubbliche ad essere responsabili della quota maggiore della variazione (14,7 miliardi, pari all'86% del totale). Come meglio dettagliato oltre, la crescita del debito finanziario è originata da maggiori prestiti obbligazionari. Con riferimento, infine, alle medie imprese, il 2012 ha riproposto quanto già verificatosi nel 2009, ovvero una riduzione dell'attivo circolante netto cui è corrisposta una variazione di pari segno del debito finanziario. Resta difficile stabilirne il nesso causale, ovvero se la riduzione del circolante sia stata indotta dalla disponibilità di minori finanziamenti, oppure se le difficoltà dei mercati abbiano richiesto misure di razionalizzazione degli apparati produttivi riducendo il fabbisogno finanziario.

#### Debiti e struttura finanziaria

Tra il 2003 ed il 2012 la solidità finanziaria delle 2035 imprese ha mostrato un progressivo deterioramento rappresentato dalla crescita dell'incidenza dei debiti finanziari sul patrimonio netto, passata dal 78,6% al 99,1%. La struttura del debito finanziario ha subito una profonda modificazione. Ne ha risentito la composizione per scadenza, con la quota a breve termine che è caduta dal 46% del 2003 al 37% del 2012. Ma anche considerando la natura del finanziatore il riassetto appare rilevante: i rapporti di finanziamento intrattenuti con società consociate, ovvero ricomprese nel gruppo di appartenenza, hanno mantenuto la propria rilevanza, ragguagliandosi a fine 2012 al 35% del totale. La quota restante ha invece visto la drastica crescita della parte finanziata sul mercato mediante collocamenti obbligazionari a medio lungo termine, cresciuti dal 12% al 23%, e la contestuale riduzione dei finanziamenti erogati da altri soggetti, calati dal 54% al 42% del totale. All'interno di quest'ultima categoria la parte preponderante (oltre il 90%) è rappresentata da credito bancario che nell'arco del decennio ha visto cadere la propria rilevanza dal 48,4% al 33% della provvista finanziaria complessiva. In termini assoluti le

erogazioni degli istituti di credito sono cresciute di 11,1 miliardi, ovvero dell'11,1% sul 2003, ma esse avrebbero dovuto essere di oltre 50 miliardi di euro superiori per mantenere invariato il peso bancario sul debito finanziario complessivo.

Nel solo 2012 l'esposizione verso le banche si è ridotta per 6,3 miliardi, la terza contrazione dal 2009, intervallata dalla parziale ripresa del 2011. Negli ultimi quattro anni i debiti bancari si sono ridotti per circa 15 miliardi, saldo tra i 5,6 miliardi di maggiori affidamenti a breve e la caduta di 20,6 miliardi di quelli a lungo termine. I minori finanziamenti hanno toccato le imprese pubbliche per 10,4 miliardi, quelle private per 4,6 miliardi. Il calo delle erogazioni a medio lungo termine è stato più che compensato dall'aumento delle emissioni obbligazionarie, cresciute tra il 2008 e il 2012 di 28,9 miliardi. La variazione nel 2012 dei debiti finanziari verso consociate (+8,3 miliardi) è in parte da ascrivere alla maggiore esposizione nei confronti di società estere che svolgono attività di provvista sui mercati internazionali.

	Banche	Consociate	Obbligazioni (*)	Altri finanziatori	Totale
Anno 2012					
variazione debiti finanziari in milioni di euro					
Imprese a controllo italiano .....	-4.444	+9.146	+15.652	-712	+19.642
<i>Gruppi maggiori</i> .....	-4.702	+9.681	+15.005	-1.050	+18.934
<i>Imprese medio-grandi</i> .....	+569	-590	+694	+369	+1.042
<i>Medie imprese</i> .....	-311	+55	-47	-31	-334
Imprese a controllo estero .....	-1.880	-871	+316	-3	-2.438
Totale 2035 imprese .....	-6.324	+8.275	+15.968	-715	+17.204
consistenze dei debiti a fine esercizio					
Totale 2035 imprese .....	111.285	118.818	78.245	28.527	336.876

(\*) Esclusa la quota che scade entro l'anno, compresa negli altri finanziatori.

Grafico 7 – Imprese quotate: impieghi e risorse nel triennio 2010-2012

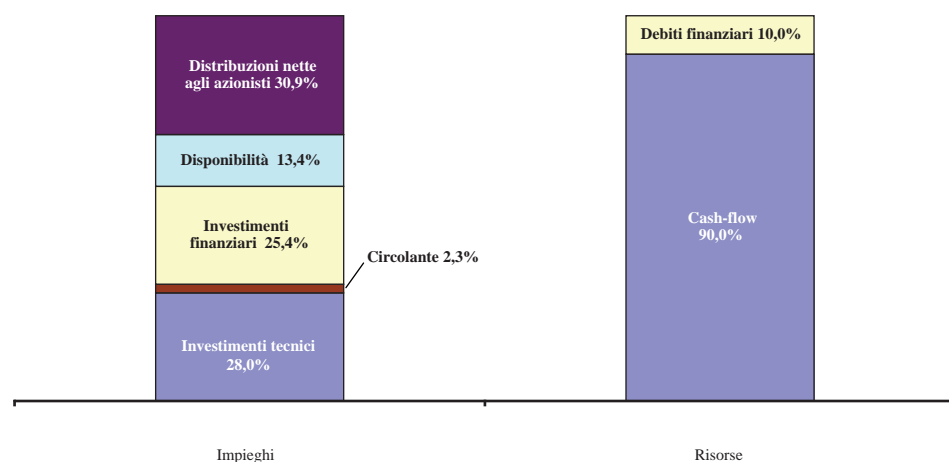
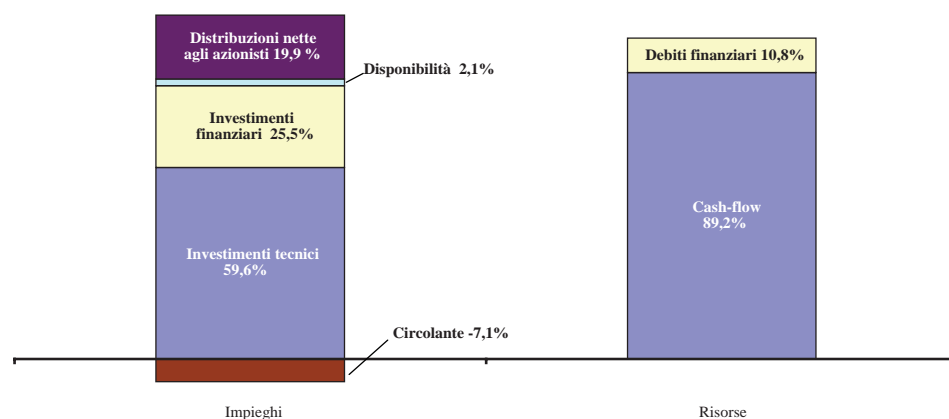


Grafico 8 – Imprese non quotate: impieghi e risorse nel triennio 2010-2012



### Il capitale investito e il suo rendimento

Il rendimento del capitale investito (*Roi*) delle 2035 imprese è diminuito di 0,7 punti, passando dall'8,2% del 2011 al 7,5% del 2012. Vi ha concorso la contrazione del margine operativo netto che, in rapporto al valore aggiunto, è caduto dal 27,3% al 23,9%. La manifattura perde lievemente, dall'8,3% al 7,9%, ma il suo rendimento è superiore tanto a quello del settore energetico (in riduzione dall'8,5% al 7,5%) che a quello del terziario (dal 7,9% al 6,8%). Solo le costruzioni, al di fuori della manifattura, segnano nel 2012 un rendimento del capitale superiore, pari al 14,2%, in forte aumento sull'anno precedente. Tale dinamica non è peraltro da attribuire a fattori industriali (il rapporto tra margine operativo netto e valore aggiunto cade anzi dal 31,1% al 24,9%), ma ai proventi finanziari non ricorrenti in capo ad uno dei maggiori operatori del settore, in assenza dei quali il rendimento si sarebbe ridimensionato al 6,2%. Nell'ambito della manifattura si rileva che le due componenti del quarto capitalismo hanno subito riduzioni: le imprese medio-grandi sono passate dal 7,9% del 2011 al 7,6% del 2012; le medie imprese dall'8% al 7,3%. I gruppi di maggiori dimensioni, pur segnando una lieve ripresa dal 5,4% al 5,8%, restano su livelli inferiori. Il loro recupero è avvenuto in presenza di un parziale contenimento della perdita operativa. La gestione industriale è rimasta quindi deficitaria e la remunerazione del capitale è derivata integralmente dai proventi finanziari originati dalla gestione della liquidità e dai dividendi percepiti in regime di imposta privilegiata e sovente da attività produttive collocate all'estero. E' sintomatico in questo senso il caso del settore della costruzione dei mezzi di trasporto che, pur consuntivando perdite operative rilevanti (sempre superiori al miliardo di euro nel biennio 2011-2012), ha potuto generare un rendimento del capitale investito positivo, per quanto modesto (2,9% nel 2011, 4,6% nel 2012). Le imprese ad azionista straniero appaiono particolarmente lucrose (la redditività industriale è superiore a quella media della manifattura), beneficiando del contributo, difficilmente quantificabile, dei margini commerciali sulla rivendita in Italia di merci prodotte da consociate estere.

Il computo della ricchezza creata dalle 2035 imprese si attesta allo 0,7% del capitale investito, in lieve ripresa sullo 0,5% del 2011, poiché la flessione del *Roi* (dal 5,7% del 2011 al 5,4% del 2012) è stata più che compensata dalla riduzione del costo medio del capitale per effetto del minore tasso *risk free* assunto (rendimento sul decennale di stato tedesco). La manifattura nel suo insieme segna una creazione di ricchezza nel 2012 pari all'1%, non lontana dal settore energetico, che riduce dal 2010 di quasi un terzo la propria capacità (da 3,4% a 1,2%), e assai migliore di quella delle costruzioni (il cui rendimento abnorme del 6,8% è ridotto allo 0,1% depurandolo dai componenti non ricorrenti di cui si è detto). Il terziario ha distrutto ricchezza tanto nel 2011 (-0,2%) quanto nel 2012 (-0,3%). Nell'ambito delle attività manifatturiere i gruppi maggiori, nonostante gli apporti della gestione finanziaria, si dimostrano incapaci di generare ricchezza negli ultimi tre anni, contrariamente a quanto hanno fatto le imprese del quarto capitalismo.

Venendo ad un maggiore dettaglio settoriale, hanno chiuso il 2012 con segni negativi le attività di costruzione dei mezzi di trasporto (-2%) e la metallurgia (-1,7%). Positivi i risultati del chimico-farmaceutico (+3,6%), della meccanica estranea ai mezzi di trasporto (+2,4%) e dell'alimentare-bevande (+2,3%). I grandi gruppi mostrano un'evidente sofferenza che non ha seguito scendendo nella scala dimensionale: -0,8% i gruppi maggiori (in negativo nell'intero triennio 2010-2012), +1,2% le società medio-grandi, +0,9% le medie imprese.

	Mon in % sul valore aggiunto		Roi (*)	
	2011	2012	2011 (^)	2012 (^)
Alimentare e bevande .....	28,4	29,7	9,4	9,3
Beni per persona e casa .....	21,2	20,9	6,8	7,2
Chimico-farmaceutico .....	28,2	25,4	11,4	10,9
Meccanico ed elettronico .....	9,5	8,3	7,7	7,4
Costruzione mezzi di trasporto .....	-19,3	-17,4	2,9	4,6
Altri settori .....	19,4	16,8	12,2	10,0
Metallurgico .....	19,8	12,2	5,9	3,9
Totale industria manifatturiera .....	18,4	16,3	8,3	7,9
Energetico .....	40,5	32,2	8,5	7,5
Costruzioni .....	31,1	24,9	8,4	14,2
Terziario .....	33,9	30,9	7,9	6,8
Totale 2035 imprese .....	27,3	23,9	8,2	7,5
<i>di cui manifatturiere:</i>				
gruppi maggiori italiani .....	-3,2	-2,4	5,4	5,8
imprese medio-grandi .....	20,6	16,6	7,9	7,6
medie imprese .....	23,1	21,3	8,0	7,3
a controllo estero .....	26,1	24,1	12,2	10,9

(\*) Roi = (Margine operativo netto + proventi finanziari) / Capitale investito

(^ ) Calcolato sul capitale depurato delle rivalutazioni volontarie e del disinquanamento fiscale degli anni 2004 e 2005.

	2010	2011	2012
	in % del capitale investito		
Totale 2035 imprese:			
rendimento netto del capitale (*) .....	6,6	5,7	5,4
costo medio del capitale (^) .....	5,2	5,1	4,7
differenza ("creazione" o "distruzione" di valore) .....	1,4	0,5	0,7
<i>di cui:</i>			
Alimentare e bevande .....	2,1	1,8	2,3
Beni per persona e casa .....	-0,6	-0,4	0,6
Chimico-farmaceutico .....	3,6	3,0	3,6
Meccanico ed elettronico .....	0,4	-0,5	0,3
Costruzione mezzi di trasporto .....	-2,3	-4,1	-2,0
Altri settori .....	2,8	3,1	2,4
Metallurgico .....	-2,3	-0,9	-1,7
Totale industria manifatturiera .....	0,9	0,6	1,0
Energetico .....	3,4	1,6	1,2
Costruzioni .....	—	-0,1	6,8
Terziario .....	0,7	-0,2	-0,3
<i>di cui manifatturiere:</i>			
gruppi maggiori italiani .....	-0,7	-2,2	-0,8
imprese medio-grandi .....	0,3	0,7	1,2
medie imprese .....	0,9	0,7	0,9
a controllo estero .....	3,1	3,4	2,9

(\*) Margine operativo netto + proventi finanziari – imposte calcolate in base alle aliquote medie delle società non in perdita.

(^ ) Calcolato, per la quota del patrimonio netto, aumentando il rendimento dei titoli di Stato decennali tedeschi di un premio al rischio pari a 3,5 punti.



QUADRO SINOTTICO DEGLI AGGREGATI

Dati cumulativi di 2035 società (*)		1265 società con risultati non costanti nel periodo
740 società con risultato costantemente positivo o in pareggio	30 società con risultato costantemente negativo	
Dati cumulativi di 2035 società (*)		
1905 imprese private		
Dati cumulativi di 2035 società (*)		
224 società appartenenti ai maggiori gruppi italiani (°) (a controllo pubblico e privato)	591 società appartenenti a imprese italiane medio-grandi (°) (a controllo privato)	518 società a controllo estero
495 società manifatturiere (**)	96 società energia, costruzioni e terziario (**)	21 società energia, costruzioni e terziario (**)
681 società manifatturiere (**)	702 società di medie dimensioni (a controllo italiano)	
Dati cumulativi di 2035 società (*)		
228 società terziarie		
Dati cumulativi di 2035 società (*)		
1807 società industriali	Dati cumulativi per settori d'attività abbigliamento; alimentare; ...; società diverse industriali (**)	

(\*) Comprende 105 società quotate in Borsa.  
 (°) Pubblicato sul sito internet [www.mbres.it](http://www.mbres.it)  
 (\*\*) Non pubblicato.

CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settori	Codici Ateco 2007
Abbigliamento	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	11.01 ... 11.07
Alimentare - Caseario	10.51
Alimentare - Conserviero	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
Alimentare - Dolciario	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Alimentari diverse	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.73; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Cartario	17.11 ... 17.29
Chimico	20.11 ... 20.41; 20.51 ... 20.60; 22.21 ... 22.29; 26.80
Costruzione mezzi di trasporto	28.30; 29.10; 29.20; 30.11 ... 30.99; 33.15 ... 33.17
Distribuzione al dettaglio	47.11 ... 47.99
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	26.40; 27.51
Elettronico	26.11 ... 26.30; 26.60; 27.20; 33.13; 33.14; 33.20
Energetico	05.10 ... 06.20; 08.92; 09.10; 19.10; 19.20; 24.46; 35.11
Farmaceutico e cosmetico	20.42; 21.10; 21.20
Gomma e cavi	22.11; 22.19; 27.31 ... 27.33
Impiantistico	28.11
Imprese di costruzione	41.20 ... 43.99
Legno e mobili	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Meccanico	25.11 ... 25.40; 25.61 ... 25.99; 26.51; 26.52; 27.11; 27.12; 27.52; 27.90; 28.12 ... 28.29; 28.41 ... 28.99; 29.31; 29.32; 33.11; 33.12; 33.19
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54; 25.50
Pelli e cuoio	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Prodotti per l'edilizia	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
Servizi pubblici	35.12 ... 36.00; 52.21 ... 52.23; 53.10; 53.20; 59.11 ... 59.14; 60.10 ... 61.90; 63.91; 63.99
Stampa - Editoria	18.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19; 59.20
Tessile	13.10 ... 13.99
Trasporti	49.10 ... 52.10; 52.24; 52.29
Vetro	23.11 ... 23.19
Società diverse	Codici non citati in precedenza; sono state escluse le attività economiche rientranti nelle sezioni A, K, L, N, O, P, Q, S, T e U.

TABELLE DI SINTESI

TABELLA 1

VARIAZIONI NUMERICHE E CONSISTENZA A FINE ANNO  
DELLE SOCIETA' OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

	INCREMENTI <small>(Società di nuova costituzione)</small>	DIMINUZIONI <small>(Incorporazioni)</small>	SITUAZIONE A FINE ANNO
2003 .....	-	-	2190
2004 .....	47	-60	2177
2005 .....	51	-46	2182
2006 .....	37	-60	2159
2007 .....	35	-54	2140
2008 .....	45	-66	2119
2009 .....	32	-51	2100
2010 .....	26	-50	2076
2011 .....	23	-47	2052
2012 .....	31	-48	2035
	<u>327</u>	<u>-482</u>	

N.B. - Rispetto alla precedente edizione sono state inserite 188 società ed escluse 185, di cui: 48 incorporate da aziende già comprese nell'aggregato, 4 incorporate da società non incluse nell'aggregato, 29 incorse in procedure concorsuali, 1 per aver cambiato l'oggetto sociale e 103 per non aver comunicato i dati in tempo utile.

TABELLA 2

INDICI DI SVILUPPO COMPLESSIVI

	2008 %	2009 %	2010 %	2011 %	2012 %
VARIAZIONE DEL FATTURATO NETTO .....	+6,3	-15,4	+7,4	+8,5	+1,1
<i>di cui:</i>					
<i>all'interno</i> .....	+5,6	-14,2	+5,6	+4,6	-0,6
<i>all'esportazione</i> .....	+8,0	-18,5	+12,2	+18,4	+4,9
VARIAZIONE NETTA DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI <sup>(1)</sup> .....	+3,5	+2,8	+2,6	+2,8	+3,0
VARIAZIONE DEL NUMERO DEI DIPENDENTI ..	-0,3	-2,6	-1,5	-0,2	-0,9

(1) Valori depurati delle rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 e delle plusvalenze da conferimento. La variazione nel 2009 è stata calcolata escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti. Sono state escluse le società di servizi in concessione, interessate dalla riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12.

TABELLA 3

INDICI DI SVILUPPO PER SETTORE NEL PERIODO 2008/2012  
(Variazioni percentuali)

	FATTURATO NETTO				IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI <sup>(1)</sup>		NUMERO DIPENDENTI	
	%		Graduatoria		%	Graduatoria	%	Graduatoria
	(08/12)	(11/12)	(08/12)	(11/12)				
BEVANDE ALCOOLICHE E ANALCOOLICHE .....	11,9	4,6	1	2	10,2	15	-5,2	13
TRASPORTI .....	10,6	1,8	2	4	8,7	19	-13,8	23
DOLCIARIO .....	10,0	1,1	3	7	23,7	4	5,7	1
CASEARIO .....	8,7	-1,3	4	12	26,1	3	-2,4	9
ENERGETICO .....	8,1	8,7	5	1	11,5	12	-6,7	16
IMPRESE DI COSTRUZIONE .....	7,9	-2,6	6	15	109,1	1	0,5	5
DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO .....	7,6	1,2	7	6	21,7	6	4,6	2
PELLI E CUIOIO .....	7,3	-3,2	8	18	22,0	5	2,0	4
CONSERVIERO .....	5,7	3,7	9	3	20,9	7	-2,0	8
CHIMICO .....	4,1	0,3	10	9	9,1	17	-6,8	17
FARMACEUTICO E COSMETICO .....	3,9	-1,3	11	11	8,7	20	-10,4	20
VETRO .....	0,6	0,5	12	8	15,6	11	4,4	3
GOMMA E CAVI .....	0,3	-8,6	13	25	9,0	18	-9,6	19
ELETTRONICO .....	-1,3	-2,9	14	17	16,2	9	-5,1	12
CARTARIO .....	-1,5	-4,7	15	21	5,5	22	-6,1	14
ABBIGLIAMENTO .....	-2,8	-0,6	16	10	19,7	8	-1,4	7
SERVIZI PUBBLICI .....	-4,5	-3,7	17	20	11,4	13	-11,7	21
TESSILE .....	-4,8	-2,0	18	13	-1,9	25	-16,9	26
MECCANICO .....	-7,6	-2,7	19	16	10,0	16	-3,9	10
IMPIANTISTICO .....	-7,9	1,6	20	5	68,4	2	-0,1	6
LEGNO E MOBILI .....	-13,6	-3,6	21	19	10,8	14	-8,0	18
COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO .....	-14,7	-2,5	22	14	-1,2	24	-6,5	15
METALLURGICO .....	-16,6	-6,5	23	23	16,1	10	-4,8	11
STAMPA - EDITORIA .....	-24,3	-9,9	24	26	-5,1	26	-13,5	22
ELETTRODOMESTICI E APPARECCHI RADIO-TV .....	-24,8	-6,4	25	22	2,9	23	-16,4	25
PRODOTTI PER L'EDILIZIA .....	-30,5	-8,4	26	24	7,3	21	-14,3	24
2035 SOCIETA' .....	-0,2	1,1			11,4		-5,1	
IMPRESE PUBBLICHE .....	8,7	7,7			12,6		-8,6	
IMPRESE PRIVATE .....	-2,8	-0,8			10,3		-4,3	
MEDIE IMPRESE .....	-2,3	-0,7			17,1		-3,6	
SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	-0,8	1,7			11,1		-5,8	
SOCIETÀ TERZIARIE .....	2,3	-1,2			11,7		-3,7	
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO ..	-0,4	0,1			9,2		-6,4	

N.B. - Gli indici possono essere influenzati da operazioni d'apporto e scorporo di complessi aziendali effettuate tra società di settori differenti.

(1) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009, delle plusvalenze da conferimento e al lordo degli ammortamenti. La variazione nel 2009 è stata calcolata escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti. Sono state escluse le società di servizi in concessione, interessate dalla riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12.

TABELLA 4

## VARIAZIONI ANNUALI DEL VALORE AGGIUNTO

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
CHIMICO .....	7,7	-7,2	-4,4	10,5	-17,1	-14,3	32,2	-4,3	-8,9
ENERGETICO .....	6,5	1,7	0,7	3,0	-5,4	-6,5	-5,3	-5,4	-9,2
METALLURGICO .....	21,8	6,3	19,2	20,4	-12,0	-42,8	20,9	15,9	-9,7
INDUSTRIA DI BASE .....	8,4	0,9	2,4	6,7	-8,1	-13,4	2,1	-2,5	-9,2
ALIMENTARE .....	0,3	-0,4	-0,7	0,2	5,0	5,1	1,5	-0,3	2,4
CARTARIO .....	-2,5	-1,0	-9,4	3,5	-4,4	14,9	-4,1	-0,8	-7,5
COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO .....	1,3	7,5	25,2	12,9	-7,8	-20,7	9,2	-12,8	-5,5
ELETTRODOMESTICI E APPARECCHI RADIO-TV .....	3,7	-6,0	0,4	2,2	-6,2	-7,5	—	-2,4	-5,8
ELETTRONICO .....	11,3	-1,9	-0,2	-3,4	0,8	-8,3	9,5	-4,8	3,3
FARMACEUTICO E COSMETICO .....	1,2	1,2	3,0	1,5	-0,2	5,9	0,1	-4,1	-5,0
GOMMA E CAVI .....	12,4	-1,1	7,4	7,4	-15,0	-12,3	23,8	13,2	-3,0
IMPIANTISTICO .....	-8,3	18,1	10,0	19,4	13,4	0,7	-6,9	2,4	-17,9
IMPRESE DI COSTRUZIONE .....	2,9	5,2	20,4	2,2	11,3	3,9	-4,3	9,0	-5,9
LEGNO E MOBILI .....	17,6	1,8	6,2	6,9	-8,6	-17,4	5,4	1,9	-3,4
MECCANICO .....	6,6	1,9	5,8	9,2	1,6	-18,4	15,2	4,7	0,5
PELLI E CUIOIO .....	15,9	10,3	13,3	5,2	1,7	-7,5	12,4	7,1	4,1
PRODOTTI PER L'EDILIZIA .....	0,1	-7,3	5,9	-2,9	-14,5	-14,4	-15,4	0,1	-6,2
STAMPA - EDITORIA .....	3,2	1,0	-1,8	1,4	-8,2	-16,1	6,5	-3,3	-17,2
TESSILE E ABBIGLIAMENTO .....	0,2	3,7	5,7	10,2	-3,6	-13,2	3,0	2,3	-4,8
VETRO .....	—	4,6	-4,0	2,8	1,9	-17,1	10,6	5,8	-4,8
ALTRE SOCIETÀ INDUSTRIALI ..	3,2	1,7	6,7	5,5	-1,7	-8,6	5,2	-0,5	-2,9
SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	5,1	1,4	5,1	5,9	-4,0	-10,3	4,2	-1,2	-4,9
DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO ..	7,1	3,1	8,3	6,8	3,4	2,5	5,6	—	-2,1
SERVIZI PUBBLICI .....	5,5	-0,8	1,1	-3,1	0,2	-1,0	1,2	-2,2	-5,9
TRASPORTI .....	28,6	-7,4	-12,6	18,2	6,9	1,1	4,5	-2,2	-1,7
SOCIETÀ TERZIARIE .....	8,3	-0,8	-0,2	1,4	1,8	-0,1	2,2	-1,7	-5,2
2035 SOCIETÀ .....	6,2	0,6	3,2	4,3	-2,1	-6,7	3,5	-1,4	-5,0
IMPRESE PUBBLICHE .....	7,9	-3,9	-2,4	9,3	-2,9	1,3	-0,4	-3,6	-3,1
IMPRESE PRIVATE .....	5,6	2,1	5,0	2,9	-1,8	-9,3	4,8	-0,6	-5,6
MEDIE IMPRESE .....	5,9	1,1	8,1	8,2	0,1	-7,8	4,0	1,3	-1,6
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO ..	7,2	4,7	3,4	3,7	-0,8	-10,2	6,6	-2,9	-4,4

TABELLA 5

## ANALISI DEI RISULTATI D'ESERCIZIO

	2012				2011				VARIAZIONI 2012-2011	
	UTILI		PERDITE		UTILI		PERDITE		UTILI	PERDITE
	n. società	milioni di euro	n. società	milioni di euro	n. società	milioni di euro	n. società	milioni di euro	(milioni di euro)	
2035 SOCIETÀ .....	1455	30.943	580	16.414	1507	27.562	545	17.654	+3.381	-1.240
130 IMPRESE PUBBLICHE .....	110	14.738	20	3.156	107	10.522	23	5.146	+4.216	-1.990
1905 IMPRESE PRIVATE .....	1345	16.205	560	13.258	1400	17.040	522	12.508	-835	+750
702 MEDIE IMPRESE .....	525	1.356	177	511	547	1.335	157	308	+21	+203
1807 SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	1297	25.652	510	11.291	1343	21.768	478	11.459	+3.884	-168
228 SOCIETÀ TERZIARIE .....	158	5.291	70	5.123	164	5.794	67	6.195	-503	-1.072
518 SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	328	6.004	190	4.623	338	7.673	193	5.346	-1.669	-723

TABELLA 6

## STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	2035 SOCIETÀ		IMPRESE PUBBLICHE		IMPRESE PRIVATE		MEDIE IMPRESE		SOCIETÀ INDUSTRIALI		SOCIETÀ TERZIARIE		SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
FATTURATO NETTO ..	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
ALTRI RICAVI .....	4,2	4,5	6,8	7,3	3,4	3,7	1,8	1,8	3,9	4,3	5,5	5,8	4,0	4,4
CONSUMI NETTI .....	-83,5	-85,1	-84,9	-87,6	-83,1	-84,4	-83,9	-84,1	-87,6	-89,1	-66,0	-67,9	-84,0	-85,3
VALORE AGGIUNTO ..	20,7	19,4	21,9	19,7	20,3	19,3	17,9	17,7	16,3	15,2	39,5	37,9	20,0	19,1
PERSONALE .....	-10,6	-10,4	-10,3	-9,6	-10,6	-10,6	-10,9	-10,9	-9,3	-9,1	-16,1	-16,0	-10,4	-10,3
MARGINE OPERATIVO LORDO .....	10,1	9,0	11,6	10,1	9,7	8,7	7,0	6,8	7,0	6,1	23,4	21,9	9,6	8,8
AMMORTAMENTI .....	-4,5	-4,4	-4,9	-4,7	-4,4	-4,3	-2,9	-3,1	-3,2	-3,1	-10,0	-10,2	-4,1	-4,0
MARGINE OPERATIVO NETTO .....	5,6	4,6	6,7	5,4	5,3	4,4	4,1	3,7	3,8	3,0	13,4	11,7	5,5	4,8
SALDO ONERI (-) E PROVENTI (+) FINANZIARI	0,4	0,7	3,2	2,8	-0,4	—	-0,3	-0,3	1,2	1,6	-3,2	-3,5	-0,8	-0,7
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6,0	5,3	9,9	8,2	4,9	4,4	3,8	3,4	5,0	4,6	10,2	8,2	4,7	4,1

XL.

TABELLA 7

## RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
2035 SOCIETÀ <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup> .....	91,8	94,5	96,8	105,8	106,7	109,4	96,7	101,6	107,2	105,3
SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE POSITIVO O IN PAREGGIO <sup>(2)</sup> .....	96,0	101,8	106,2	114,8	112,3	115,1	106,2	107,3	113,5	113,8
SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE NEGATIVO ...	135,4	138,9	150,0	151,8	139,1	140,2	119,5	114,9	108,1	99,5
SOCIETÀ CON RISULTATI NON COSTANTI NEL PERIODO <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup>	88,7	89,7	90,7	99,9	102,8	105,4	90,2	97,6	102,9	99,4
IMPRESE PUBBLICHE <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup> .....	36,2	39,1	42,0	48,4	47,8	53,6	49,7	51,9	56,5	58,8
IMPRESE PRIVATE <sup>(2)</sup> .....	142,2	144,4	146,7	155,3	156,2	156,3	132,3	139,5	146,2	141,4
MEDIE IMPRESE .....	198,9	203,8	199,9	209,4	216,6	215,0	173,2	179,6	187,5	179,5
SOCIETÀ INDUSTRIALI <sup>(2)</sup> :										
- incluso il settore energetico ..	134,9	142,0	147,9	160,0	162,0	166,7	131,4	140,1	150,8	148,9
- escluso il settore energetico ..	185,7	189,6	189,5	201,6	208,0	202,2	164,4	174,0	181,4	172,7
SOCIETÀ TERZIARIE <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup> .....	42,9	42,2	41,0	43,5	43,1	42,9	48,9	49,0	48,1	46,1
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	174,9	176,1	181,9	190,9	187,7	185,2	159,7	166,0	172,0	168,9

N.B. - Valori depurati delle rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 e delle plusvalenze da conferimento.

(1) La variazione nel 2006 è influenzata dall'operazione di cui alla nota 1 di pag. 4.

(2) La variazione nel 2009 è influenzata dalle riclassificazioni di cui alla nota di Tab. 2.

XLI.

TABELLA 8

ALIQUOTE MEDIE DI AMMORTAMENTO  
DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	ALIQUOTE MEDIE DI AMMORTAMENTO			QUOTA DELLE IMMOBILIZZA- ZIONI MATERIALI AMMORTIZZATA A FINE 2012
	2011	2012	Media 2003/2012	
	%	%	%	%
2035 SOCIETÀ .....	3,4	3,3	3,9	59,4
SOCIETÀ COSTANTEMENTE IN UTILE ...	3,3	3,3	3,8	57,0
SOCIETÀ COSTANTEMENTE IN PERDITA	3,7	3,5	4,4	67,6
SOCIETÀ CON RISULTATI NON COSTANTI	3,5	3,4	4,0	61,0
IMPRESE PUBBLICHE .....	2,3	2,3	2,6	51,1
IMPRESE PRIVATE .....	4,3	4,1	5,0	65,7
MEDIE IMPRESE .....	4,1	4,0	4,8	61,7
SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	3,7	3,6	4,3	63,9
SOCIETÀ TERZIARIE .....	3,1	3,0	3,4	53,1
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO .....	4,7	4,5	5,6	63,4

TABELLA 9

## ONERI FINANZIARI

	TOTALE ONERI FINANZIARI (1)		SALDO ONERI (-) E PROVENTI (+) FINANZIARI	
	Milioni di euro	Costo medio del denaro %	Milioni di euro	In % del MON
<b>2035 SOCIETÀ</b>				
2008 .....	20.649	6,9	11	—
2009 .....	18.157	5,8	1.278	3,6
2010 .....	17.201	5,5	7.350	19,5
2011 .....	18.528	5,9	2.648	7,3
2012 .....	19.672	6,0	4.084	13,6
<b>IMPRESE PUBBLICHE</b>				
2008 .....	6.373	6,0	3.596	33,4
2009 .....	4.986	4,5	2.970	26,4
2010 .....	4.488	4,2	6.010	57,1
2011 .....	4.503	4,2	4.951	50,9
2012 .....	5.979	5,1	4.236	49,7
<b>IMPRESE PRIVATE</b>				
2008 .....	14.276	7,4	-3.585	-11,2
2009 .....	13.171	6,5	-1.692	-6,9
2010 .....	12.713	6,1	1.340	4,9
2011 .....	14.025	6,7	-2.303	-8,7
2012 .....	13.693	6,5	-152	-0,7
<b>MEDIE IMPRESE</b>				
2008 .....	828	6,3	-466	-18,6
2009 .....	516	3,9	-251	-12,8
2010 .....	422	3,2	-157	-7,6
2011 .....	504	3,6	-160	-8,0
2012 .....	564	4,0	-179	-9,9
<b>SOCIETÀ INDUSTRIALI</b>				
2008 .....	13.162	7,2	4.558	16,9
2009 .....	9.607	5,1	5.574	28,8
2010 .....	8.702	4,6	8.691	41,2
2011 .....	9.903	5,2	6.517	32,9
2012 .....	10.948	5,4	8.365	52,7
<b>SOCIETÀ TERZIARIE</b>				
2008 .....	7.487	6,4	-4.547	-28,8
2009 .....	8.550	6,9	-4.296	-26,3
2010 .....	8.499	6,7	-1.341	-8,0
2011 .....	8.625	6,9	-3.869	-23,8
2012 .....	8.724	6,9	-4.281	-30,4
<b>SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO</b>				
2008 .....	3.793	7,5	-1.164	-8,6
2009 .....	3.214	6,0	-742	-7,2
2010 .....	3.181	5,7	-798	-6,6
2011 .....	3.680	6,5	-1.467	-13,7
2012 .....	3.384	6,0	-1.382	-14,9

N.B. - MON = Margine operativo netto.

(1) Esclusi oneri e proventi su cambi.

## INVESTIMENTI

## FISSI LORDI

INVESTIMENTI FISSI LORDI A PREZZI COSTANTI <sup>(1)</sup>

## DISINVESTIMENTI FISSI IN % DEI NUOVI INVESTIMENTI

	INVESTIMENTI FISSI LORDI A PREZZI COSTANTI <sup>(1)</sup>						
	Totale	Pubbliche	Private	Medie	Industriali	Terziarie	Società a controllo estero
	(milioni di euro)						
2003 .....	31.532	13.555	17.976	1.413	15.838	15.693	6.333
<i>Numero indice</i> .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2004 .....	34.409	15.048	19.361	1.405	16.903	17.506	7.472
<i>Numero indice</i> .....	109,1	111,0	107,7	99,4	106,7	111,5	118,0
2005 .....	32.302	14.049	18.253	1.388	15.999	16.302	6.284
<i>Numero indice</i> .....	102,4	103,6	101,5	98,2	101,0	103,9	99,2
2006 .....	29.168	9.623	19.545	1.584	16.754	12.414	6.550
<i>Numero indice</i> .....	92,5	71,0	108,7	112,1	105,8	79,1	103,4
2007 .....	31.037	9.461	21.576	1.733	17.269	13.768	6.855
<i>Numero indice</i> .....	98,4	69,8	120,0	122,7	109,0	87,7	108,2
2008 .....	30.366	9.825	20.541	1.684	17.869	12.496	6.420
<i>Numero indice</i> .....	96,3	72,5	114,3	119,2	112,8	79,6	101,4
2009 .....	24.706	8.194	16.512	1.444	14.962	9.744	5.396
<i>Numero indice</i> .....	78,4	60,4	91,9	102,2	94,5	62,1	85,2
2010 .....	26.078	9.522	16.556	1.493	14.725	11.353	6.179
<i>Numero indice</i> .....	82,7	70,2	92,1	105,6	93,0	72,3	97,6
2011 .....	24.175	8.578	15.597	1.416	14.619	9.556	6.306
<i>Numero indice</i> .....	76,7	63,3	86,8	100,2	92,3	60,9	99,6
2012 .....	24.384	9.834	14.550	1.241	14.316	10.068	5.218
<i>Numero indice</i> .....	77,3	72,5	80,9	87,8	90,4	64,2	82,4

	DISINVESTIMENTI FISSI IN % DEI NUOVI INVESTIMENTI						
	Totale <sup>(2)</sup>	Pubbliche <sup>(2)</sup>	Private	Medie	Industriali	Terziarie <sup>(2)</sup>	Società a controllo estero
2003 .....	34,5	23,8	42,6	32,7	44,1	24,8	45,4
2004 .....	30,6	26,1	34,1	39,5	44,3	17,4	34,3
2005 .....	35,1	25,0	42,9	39,7	36,5	33,7	39,8
2006 .....	43,0	28,2	50,3	36,2	44,4	41,2	47,3
2007 .....	34,7	19,6	41,3	35,2	35,4	33,8	47,7
2008.....	33,4	14,8	42,3	26,9	30,1	38,1	38,7
2009 .....	34,5	18,2	42,6	34,3	32,0	38,4	43,5
2010 .....	34,6	11,4	48,0	36,7	32,8	37,0	48,2
2011 .....	32,7	10,2	45,2	39,8	37,3	25,7	47,6
2012 .....	29,8	9,8	43,4	28,9	29,4	30,4	56,1

<sup>(1)</sup> Valori deflazionati con l'indice Istat dei prezzi alla produzione dei beni strumentali.<sup>(2)</sup> La variazione nel 2006 è stata calcolata escludendo l'effetto dell'operazione di cui alla nota 1 di pag. 4.

TABELLA 11

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE 2035 SOCIETÀ					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup>	34.642	32.666	30.532	33.325	33.080	26.960	28.563	26.838	27.274	97.840	93.365	82.675
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup>	19.949	17.987	16.463	50.596	13.823	20.973	13.132	19.160	15.646	54.399	85.392	47.938
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup>	7.136	4.041	1.446	-359	-2.286	5.133	449	-3.191	17.323	12.623	2.488	14.581
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup>	825	19.363	-2.478	10.360	5.875	850	-3.226	283	-1.699	17.710	17.085	-4.642
<b>Totale impieghi</b>	<b>62.552</b>	<b>74.057</b>	<b>45.963</b>	<b>93.922</b>	<b>50.492</b>	<b>53.916</b>	<b>38.918</b>	<b>43.090</b>	<b>58.544</b>	<b>182.572</b>	<b>198.330</b>	<b>140.552</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> <sup>(6)</sup> <sup>(7)</sup>	61.003	55.258	60.470	61.714	58.418	50.721	57.574	55.314	55.918	176.731	170.853	168.806
Apporti degli azionisti <sup>(8)</sup>	-8.212	-5.979	-24.258	-20.502	-25.405	-6.006	-14.444	-18.804	-14.579	-38.449	-51.913	-47.827
Contributi incassati	88	48	33	36	34	1	1	1	1	169	71	3
Variazione debiti finanziari <sup>(7)</sup>	9.673	24.730	9.718	52.674	17.445	9.200	-4.213	6.579	17.204	44.121	79.319	19.570
<b>Totale risorse</b>	<b>62.552</b>	<b>74.057</b>	<b>45.963</b>	<b>93.922</b>	<b>50.492</b>	<b>53.916</b>	<b>38.918</b>	<b>43.090</b>	<b>58.544</b>	<b>182.572</b>	<b>198.330</b>	<b>140.552</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2009 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti e l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12, nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(7) Le variazioni nel 2006 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'operazione di cui alla nota 1 di pag. 4.

(8) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TABELLA 12

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE IMPRESE PUBBLICHE					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup>	14.956	13.817	9.979	10.032	10.502	8.786	10.323	9.411	10.875	38.752	29.320	30.609
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup>	7.587	1.202	3.822	39.513	8.704	8.355	-1.516	5.932	2.790	12.611	56.572	7.206
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup>	-33	-589	2.041	1.046	-793	-2.296	600	2.405	12.738	1.419	-2.043	15.743
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup>	2.321	3.408	2.685	6.925	2.473	377	-3.686	564	39	8.414	9.775	-3.083
<b>Totale impieghi</b>	<b>24.831</b>	<b>17.838</b>	<b>18.527</b>	<b>57.516</b>	<b>20.886</b>	<b>15.222</b>	<b>5.721</b>	<b>18.312</b>	<b>26.442</b>	<b>61.196</b>	<b>93.624</b>	<b>50.475</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> <sup>(6)</sup> <sup>(7)</sup>	23.268	16.761	19.912	18.273	19.682	14.261	17.277	21.438	19.214	59.941	52.216	57.929
Apporti degli azionisti <sup>(8)</sup>	-2.723	-5.805	-8.453	-9.676	-8.345	2.951	-6.266	-9.079	-7.510	-16.981	-15.070	-22.855
Contributi incassati	72	46	25	35	34	0	0	0	0	143	69	0
Variazione debiti finanziari <sup>(7)</sup>	4.214	6.836	7.043	48.884	9.515	-1.990	-5.290	5.953	14.738	18.093	56.409	15.401
<b>Totale risorse</b>	<b>24.831</b>	<b>17.838</b>	<b>18.527</b>	<b>57.516</b>	<b>20.886</b>	<b>15.222</b>	<b>5.721</b>	<b>18.312</b>	<b>26.442</b>	<b>61.196</b>	<b>93.624</b>	<b>50.475</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2009 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti e l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12, nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra imprese pubbliche e imprese private.

(7) Le variazioni nel 2006 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'operazione di cui alla nota 1 di pag. 4.

(8) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.



TABELLA 13

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE IMPRESE PRIVATE					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup>	19.686	18.849	20.553	23.293	22.578	18.174	18.240	17.427	16.399	59.088	64.045	52.066
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup>	12.362	16.785	12.641	11.083	5.119	12.618	14.648	13.228	12.856	41.788	28.820	40.732
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup>	7.169	4.630	-595	-1.405	-1.493	7.429	-151	-5.596	4.585	11.204	4.531	-1.162
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup>	-1.496	15.955	-5.163	3.435	3.402	473	460	-281	-1.738	9.296	7.310	-1.559
<b>Totale impieghi</b>	<b>37.721</b>	<b>56.219</b>	<b>27.436</b>	<b>36.406</b>	<b>29.606</b>	<b>38.694</b>	<b>33.197</b>	<b>24.778</b>	<b>32.102</b>	<b>121.376</b>	<b>104.706</b>	<b>90.077</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> <sup>(6)</sup>	37.735	38.497	40.558	43.441	38.736	36.460	40.297	33.876	36.704	116.790	118.637	110.877
Apporti degli azionisti <sup>(7)</sup>	-5.489	-174	-15.805	-10.826	-17.060	-8.957	-8.178	-9.725	-7.069	-21.468	-36.843	-24.972
Contributi incassati	16	2	8	1	0	1	1	1	1	26	2	3
Variazione debiti finanziari	5.459	17.894	2.675	3.790	7.930	11.190	1.077	626	2.466	26.028	22.910	4.169
<b>Totale risorse</b>	<b>37.721</b>	<b>56.219</b>	<b>27.436</b>	<b>36.406</b>	<b>29.606</b>	<b>38.694</b>	<b>33.197</b>	<b>24.778</b>	<b>32.102</b>	<b>121.376</b>	<b>104.706</b>	<b>90.077</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2009 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti e l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12, nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra imprese pubbliche e imprese private.

(7) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TABELLA 14

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE MEDIE IMPRESE					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup>	1.429	1.436	1.669	1.874	1.858	1.590	1.645	1.586	1.399	4.534	5.322	4.630
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup>	195	331	369	517	278	412	579	571	252	895	1.207	1.402
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup>	303	126	104	177	-96	571	180	-38	424	533	652	566
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup>	568	722	992	1.066	782	-814	700	883	-568	2.282	1.034	1.015
<b>Totale impieghi</b>	<b>2.495</b>	<b>2.615</b>	<b>3.134</b>	<b>3.634</b>	<b>2.822</b>	<b>1.759</b>	<b>3.104</b>	<b>3.002</b>	<b>1.507</b>	<b>8.244</b>	<b>8.215</b>	<b>7.613</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup>	2.558	2.530	2.696	2.983	2.624	2.647	2.707	2.764	2.273	7.784	8.254	7.744
Apporti degli azionisti <sup>(6)</sup>	-329	-344	-474	-470	-481	-364	-342	-503	-433	-1.147	-1.315	-1.278
Contributi incassati	1	1	2	0	0	0	0	0	0	4	0	0
Variazione debiti finanziari	265	428	910	1.121	679	-524	739	741	-333	1.603	1.276	1.147
<b>Totale risorse</b>	<b>2.495</b>	<b>2.615</b>	<b>3.134</b>	<b>3.634</b>	<b>2.822</b>	<b>1.759</b>	<b>3.104</b>	<b>3.002</b>	<b>1.507</b>	<b>8.244</b>	<b>8.215</b>	<b>7.613</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TABELLA 15

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE SOCIETÀ INDUSTRIALI					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup> .....	17.157	16.503	17.612	18.614	19.622	16.419	16.176	16.295	16.045	51.272	54.655	48.516
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup> .....	14.060	1.294	16.451	45.479	15.534	12.721	10.944	12.953	6.802	31.805	73.734	30.699
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup> .....	1.399	950	2.772	-95	1.074	941	1.059	-275	15.944	5.121	1.920	16.728
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup> .....	2.311	13.456	2.023	13.428	6.484	-1.255	-1.843	3.793	-2.072	17.790	18.657	-122
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>34.927</b>	<b>32.203</b>	<b>38.858</b>	<b>77.426</b>	<b>42.714</b>	<b>28.826</b>	<b>26.336</b>	<b>32.766</b>	<b>36.719</b>	<b>105.988</b>	<b>148.966</b>	<b>95.821</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> <sup>(6)</sup> .....	41.988	37.904	43.987	41.874	42.039	33.908	36.688	37.084	36.022	123.879	117.821	109.794
Apporti degli azionisti <sup>(7)</sup> .....	-3.760	-5.455	-13.896	-14.415	-14.089	-4.480	-8.671	-13.095	-10.415	-23.111	-32.984	-32.181
Contributi incassati .....	47	26	8	2	1	1	1	1	1	81	4	3
Variazione debiti finanziari .....	-3.348	-272	8.759	49.965	14.763	-603	-1.682	8.776	11.111	5.139	64.125	18.205
<b>Totale risorse</b> .....	<b>34.927</b>	<b>32.203</b>	<b>38.858</b>	<b>77.426</b>	<b>42.714</b>	<b>28.826</b>	<b>26.336</b>	<b>32.766</b>	<b>36.719</b>	<b>105.988</b>	<b>148.966</b>	<b>95.821</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2009 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti e l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12, nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

(7) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TABELLA 16

	IMPIEGHI E RISORSE				DELLE SOCIETÀ TERZIARIE					TOTALI		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-06	2007-09	2010-12
	(milioni)				di euro)							
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup> .....	17.485	16.163	12.920	14.711	13.458	10.541	12.387	10.543	11.229	46.568	38.710	34.159
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup> .....	5.889	16.693	12	5.117	-1.711	8.252	2.188	6.207	8.844	22.594	11.658	17.239
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup> .....	5.737	3.091	-1.326	-264	-3.360	4.192	-610	-2.916	1.379	7.502	568	-2.147
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup> .....	-1.486	5.907	-4.501	-3.068	-609	2.105	-1.383	-3.510	373	-80	-1.572	-4.520
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>27.625</b>	<b>41.854</b>	<b>7.105</b>	<b>16.496</b>	<b>7.778</b>	<b>25.090</b>	<b>12.582</b>	<b>10.324</b>	<b>21.825</b>	<b>76.584</b>	<b>49.364</b>	<b>44.731</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> <sup>(6)</sup> <sup>(7)</sup> .....	19.015	17.354	16.483	19.840	16.379	16.813	20.886	18.230	19.896	52.852	53.032	59.012
Apporti degli azionisti <sup>(8)</sup> .....	-4.452	-524	-10.362	-6.087	-11.316	-1.526	-5.773	-5.709	-4.164	-15.338	-18.929	-15.646
Contributi incassati .....	41	22	25	34	33	0	0	0	0	88	67	0
Variazione debiti finanziari <sup>(7)</sup> .....	13.021	25.002	959	2.709	2.682	9.803	-2.531	-2.197	6.093	38.982	15.194	1.365
<b>Totale risorse</b> .....	<b>27.625</b>	<b>41.854</b>	<b>7.105</b>	<b>16.496</b>	<b>7.778</b>	<b>25.090</b>	<b>12.582</b>	<b>10.324</b>	<b>21.825</b>	<b>76.584</b>	<b>49.364</b>	<b>44.731</b>

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2009 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS nella maggiore impresa di trasporti e l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12, nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

(7) Le variazioni nel 2006 sono state calcolate escludendo l'effetto dell'operazione di cui alla nota 1 di pag. 4.

(8) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

## IMPIEGHI E RISORSE

## DELLE SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

	2004	2005	2006	2007
				(milioni)
Investimenti tecnici <sup>(1)</sup> .....	7.598	6.496	6.897	7.406
Investimenti finanziari <sup>(2)</sup> .....	5.556	4.141	252	5.505
Variazione disponibilità <sup>(3)</sup> .....	-268	1.037	-367	-121
Variazione circolante netto <sup>(4)</sup> .....	-1.039	1.450	-2.379	1.311
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>11.847</b>	<b>13.124</b>	<b>4.403</b>	<b>14.101</b>
Cash-flow <sup>(5)</sup> .....	13.871	14.869	13.420	15.353
Apporti degli azionisti <sup>(6)</sup> .....	-3.576	-1.576	-8.889	-2.667
Contributi incassati .....	0	1	0	0
Variazione debiti finanziari .....	1.552	-170	-128	1.415
<b>Totale risorse</b> .....	<b>11.847</b>	<b>13.124</b>	<b>4.403</b>	<b>14.101</b>

	2008	2009	2010	2011	2012	TOTALI		
						2004-06	2007-09	2010-12
di euro)								
7.079	5.941	6.812	7.036	5.884	20.991	20.426	19.732	
-2.534	6.381	4.907	-2.616	1.119	9.949	9.352	3.410	
283	78	-524	-293	576	402	240	-241	
-2.230	3.024	-168	1.375	-1.421	-1.968	2.105	-214	
<b>2.598</b>	<b>15.424</b>	<b>11.027</b>	<b>5.502</b>	<b>6.158</b>	<b>29.374</b>	<b>32.123</b>	<b>22.687</b>	
14.223	14.808	15.956	8.994	10.323	42.160	44.384	35.273	
-11.295	-5.355	-4.780	-5.501	-1.727	-14.041	-19.317	-12.008	
0	0	0	0	0	1	0	0	
-330	5.971	-149	2.009	-2.438	1.254	7.056	-578	
<b>2.598</b>	<b>15.424</b>	<b>11.027</b>	<b>5.502</b>	<b>6.158</b>	<b>29.374</b>	<b>32.123</b>	<b>22.687</b>	

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società a controllo estero e a controllo italiano.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

## MEZZI FORNITI ALLE IMPRESE

## DAL SISTEMA BANCARIO

	A MEDIO E LUNGO TERMINE					A BREVE		TERMINE					TOTALE			SISTEMA BANCARIO SUL TOTALE DEI MEZZI DI TERZI <sup>(1)</sup>
	Pubbliche	Private	Totale	di cui: medie	di cui: a controllo estero	Pubbliche	Private	Totale	di cui: medie	di cui: a controllo estero	Pubbliche	Private	Totale	di cui: medie	di cui: a controllo estero	Totale
	(migliaia di euro)															
Saldo a fine 2003	15.164.501	43.009.854	58.174.355	2.787.729	14.258.777	8.951.588	33.084.366	42.035.954	5.587.083	9.182.846	24.116.089	76.094.220	100.210.309	8.374.812	23.441.623	<b>48,4</b>
%	62,9	56,5	58,1	33,3	60,8	37,1	43,5	41,9	66,7	39,2	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2004	38.476	-5.568.958	-5.530.482	186.405	2.126.098	-4.221.476	-1.251.685	-5.473.161	84.189	-2.641.499	-4.183.000	-6.820.643	-11.003.643	270.594	-515.401	
Variazione 2005	-4.037.484	10.107.208	6.069.724	302.012	-502.946	-1.469.881	-3.366.338	-4.836.219	136.616	-316.572	-5.507.365	6.740.870	1.233.505	438.628	-819.518	
Variazione 2006	-203.981	-2.872.614	-3.076.595	418.070	-1.251.060	2.039.192	2.267.280	4.306.472	432.301	-1.224.523	1.835.211	-605.334	1.229.877	850.371	-2.475.583	
Variazione 2007	20.412.972	1.493.456	21.906.428	250.317	-1.152.158	-1.218.282	1.526.247	307.965	991.437	819.014	19.194.690	3.019.703	22.214.393	1.241.754	-333.144	
Variazione 2008	5.884.134	3.058.090	8.942.224	-51.269	-427.978	-884.435	4.325.879	3.441.444	648.843	534.492	4.999.699	7.383.969	12.383.668	597.574	106.514	
Variazione 2009	-9.540.637	924.784	-8.615.853	128.847	-27.065	3.657.494	-1.922.211	1.735.283	-692.395	-1.424.612	-5.883.143	-997.427	-6.880.570	-563.548	-1.451.677	
Variazione 2010	-1.465.843	-1.785.871	-3.251.714	341.249	-2.452.367	-1.268.242	-2.361.954	-3.630.196	361.561	-787.367	-2.734.085	-4.147.825	-6.881.910	702.810	-3.239.734	
Variazione 2011	-1.921.651	-2.153.618	-4.075.269	-49.804	-617.629	3.737.515	5.441.205	9.178.720	804.705	2.076.496	1.815.864	3.287.587	5.103.451	754.901	1.458.867	
Variazione 2012	-710.849	-3.932.229	-4.643.078	-77.314	-2.642.982	-2.881.386	1.200.570	-1.680.816	-233.826	762.974	-3.592.235	-2.731.659	-6.323.894	-311.140	-1.880.008	
Variazione 03/12	8.455.137	-729.752	7.725.385	1.448.513	-6.948.087	-2.509.501	5.858.993	3.349.492	2.533.431	-2.201.597	5.945.636	5.129.241	11.074.877	3.981.944	-9.149.684	<b>8,5</b>
%	142,2	-14,2	69,8	36,4	75,9	-42,2	114,2	30,2	63,6	24,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2012	23.619.638	42.280.102	65.899.740	4.236.242	7.310.690	6.442.087	38.943.359	45.385.446	8.120.514	6.981.249	30.061.725	81.223.461	111.285.186	12.356.756	14.291.939	<b>33,0</b>
%	78,6	52,1	59,2	34,3	51,2	21,4	47,9	40,8	65,7	48,8	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Debiti finanziari.

TABELLA 19

## RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
2035 SOCIETÀ .....	12,9	12,2	14,0	12,1	12,2	11,4	14,0	13,1	12,3	11,7
IMPRESE PUBBLICHE .....	12,8	13,1	15,8	14,6	17,3	13,3	20,0	17,1	13,7	11,5
IMPRESE PRIVATE .....	12,9	12,0	13,6	11,4	10,9	10,8	12,3	11,9	11,8	11,8
MEDIE IMPRESE .....	27,4	26,9	27,7	27,2	27,0	27,1	29,9	28,6	27,7	27,3
SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	16,0	15,5	17,4	15,1	16,6	15,6	19,4	18,0	17,1	16,1
SOCIETÀ TERZIARIE .....	1,8	0,2	0,8	-0,9	-6,6	-7,8	-6,2	-6,1	-8,3	-7,3
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	12,5	11,1	10,9	9,4	8,8	7,8	10,0	9,6	11,0	11,0

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti. I valori sono stati depurati delle plusvalenze da conferimento. La classificazione in base al segno del risultato non è stata evidenziata perchè non significativa.

TABELLA 20

## RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
2035 SOCIETÀ .....	15,4	15,4	15,0	14,5	15,3	15,6	18,2	17,9	17,5	17,5
IMPRESE PUBBLICHE .....	15,3	15,1	13,3	13,5	14,5	11,8	14,7	14,8	13,8	13,9
IMPRESE PRIVATE .....	15,5	15,5	15,4	14,7	15,5	16,6	19,1	18,7	18,7	18,7
MEDIE IMPRESE .....	20,5	20,7	21,0	21,5	22,3	23,4	25,9	24,5	23,6	23,7
SOCIETÀ INDUSTRIALI .....	18,5	18,4	17,7	16,9	17,8	18,0	21,9	21,3	20,5	20,5
SOCIETÀ TERZIARIE .....	4,5	4,5	4,1	4,0	4,3	4,5	4,5	4,5	4,8	4,5
SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	12,3	12,2	12,0	11,8	12,8	13,4	14,9	15,4	16,1	16,0

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo e delle plusvalenze da conferimento.

TABELLA 21

## STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	2035 SOCIETÀ		IMPRESE PUBBLICHE		IMPRESE PRIVATE		MEDIE IMPRESE		SOCIETÀ INDUSTRIALI		SOCIETÀ TERZIARIE		SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE <sup>(1)</sup>	42,9	41,7	50,9	48,7	37,1	36,4	35,1	34,6	29,8	28,8	74,2	72,4	42,6	42,0
CIRCOLANTE NETTO <sup>(2)</sup>	12,3	11,5	7,6	6,4	15,8	15,4	39,8	38,5	19,8	18,2	-5,4	-4,5	20,2	20,3
ATTIVITÀ PRODUTTIVE	55,2	53,2	58,5	55,1	52,9	51,8	74,9	73,1	49,6	47,0	68,8	67,9	62,8	62,3
PARTECIPAZIONI E ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI .....	38,7	38,3	37,3	36,5	39,7	39,7	14,3	15,0	44,9	44,3	23,7	24,3	33,7	33,6
DISPONIBILITÀ .....	6,1	8,5	4,2	8,4	7,4	8,5	10,8	11,9	5,5	8,7	7,5	7,8	3,5	4,1
TOTALE .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
CAPITALE NETTO <sup>(3)</sup> ...	40,6	40,1	50,6	48,2	33,3	33,9	52,3	54,0	47,6	47,0	23,7	23,6	32,4	34,5
FONDI DEL PERSONALE	2,8	2,6	2,4	2,3	3,1	2,9	3,2	3,0	2,7	2,6	2,8	2,8	3,7	3,6
DEBITI FINANZIARI:														
- a medio e lungo termine .....	31,5	32,0	31,4	33,8	31,5	30,8	15,3	14,9	25,2	25,3	46,6	48,2	30,4	27,5
- a breve termine .....	18,9	19,1	9,9	10,0	25,5	25,9	26,6	25,6	18,7	19,4	19,7	18,2	24,4	25,5
	50,4	51,1	41,3	43,8	57,0	56,7	41,9	40,5	43,9	44,7	66,3	66,4	54,8	53,0
ALTRE PASSIVITÀ .....	6,2	6,2	5,7	5,7	6,6	6,5	2,6	2,5	5,8	5,7	7,2	7,2	9,1	8,9
TOTALE .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Includere le immobilizzazioni immateriali ex-IFRIC 12.

(2) Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(3) Al netto delle immobilizzazioni immateriali, escluse quelle ex-IFRIC 12.

TABELLA 22

segue: TABELLA 22

## VARIAZIONI DEL CAPITALE NETTO

	2004-06	2007-09	2010-12				Totale 2004-12
			2010	2011	2012	Totale	
	(milioni di euro)						
<b>2035 SOCIETÀ</b>							
Saldo all'inizio dell'esercizio	269.427	344.323	357.696	374.324	366.895	357.696	269.427
Risultato d'esercizio	86.983	79.444	29.157	9.908	14.529	53.594	220.021
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-68.677	-80.207	-21.802	-22.916	-21.341	-66.059	-214.943
Aumenti di capitale a pagamento	30.228	28.294	7.358	4.112	6.762	18.232	76.754
Aumenti per conferimenti	537	1.848	-333	225	182	74	2.459
Contributi	169	71	1	1	1	3	243
Variazioni azioni proprie	-6.408	-3.607	-552	462	433	343	-9.672
Rivalutazioni	3.355	8.885	0	0	0	0	12.240
Giri dal/al conto economico	47.856	4.962	559	647	2.226	3.432	56.250
Altre variazioni <sup>(1)</sup>	-19.147	-26.317	2.240	132	686	3.058	-42.406
Saldo alla chiusura dell'esercizio	<u>344.323</u>	<u>357.696</u>	<u>374.324</u>	<u>366.895</u>	<u>370.373</u>	<u>370.373</u>	<u>370.373</u>
<b>IMPRESE PUBBLICHE</b>							
Saldo all'inizio dell'esercizio	130.796	146.633	143.624	149.548	145.408	143.624	130.796
Risultato d'esercizio	34.345	35.033	11.501	5.376	11.582	28.459	97.837
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-28.205	-30.436	-8.762	-9.788	-9.087	-27.637	-86.278
Aumenti di capitale a pagamento	11.224	15.366	2.496	709	1.577	4.782	31.372
Aumenti per conferimenti	-122	247	-346	11	98	-237	-112
Contributi	143	69	0	0	0	0	212
Variazioni azioni proprie	-2.874	-1.852	43	29	30	102	-4.624
Rivalutazioni	2	188	0	0	0	0	190
Giri dal/al conto economico	3.301	-700	-3	2	1.210	1.209	3.810
Altre variazioni <sup>(1)</sup>	-1.977	-20.924	995	-479	-1.152	-636	-23.537
Saldo alla chiusura dell'esercizio	<u>146.633</u>	<u>143.624</u>	<u>149.548</u>	<u>145.408</u>	<u>149.666</u>	<u>149.666</u>	<u>149.666</u>
<b>IMPRESE PRIVATE</b>							
Saldo all'inizio dell'esercizio	138.631	197.690	214.072	224.776	221.487	214.072	138.631
Risultato d'esercizio	52.638	44.411	17.656	4.532	2.947	25.135	122.184
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-40.472	-49.771	-13.040	-13.128	-12.254	-38.422	-128.665
Aumenti di capitale a pagamento	19.004	12.928	4.862	3.403	5.185	13.450	45.382
Aumenti per conferimenti	659	1.601	13	214	84	311	2.571
Contributi	26	2	1	1	1	3	31
Variazioni azioni proprie	-3.534	-1.755	-595	433	403	241	-5.048
Rivalutazioni	3.353	8.697	0	0	0	0	12.050
Giri dal/al conto economico	44.555	5.662	562	645	1.016	2.223	52.440
Altre variazioni <sup>(1)</sup>	-17.170	-5.393	1.245	611	1.838	3.694	-18.869
Saldo alla chiusura dell'esercizio	<u>197.690</u>	<u>214.072</u>	<u>224.776</u>	<u>221.487</u>	<u>220.707</u>	<u>220.707</u>	<u>220.707</u>

segue

	2004-06	2007-09	2010-12				Totale 2004-12
			2010	2011	2012	Totale	
	(milioni di euro)						
<b>MEDIE IMPRESE</b>							
Saldo all'inizio dell'esercizio	11.374	13.493	18.121	18.829	19.182	18.121	11.374
Risultato d'esercizio	2.883	3.441	1.123	1.027	844	2.994	9.318
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-1.381	-1.641	-481	-603	-529	-1.613	-4.635
Aumenti di capitale a pagamento	234	326	139	100	96	335	895
Aumenti per conferimenti	89	112	58	9	112	179	380
Contributi	4	0	0	0	0	0	4
Variazioni azioni proprie	-54	-196	-35	-120	59	-96	-346
Rivalutazioni	398	2.531	0	0	0	0	2.929
Giri dal/al conto economico	44	257	8	122	14	144	445
Altre variazioni <sup>(1)</sup>	-98	-202	-104	-182	233	-53	-353
Saldo alla chiusura dell'esercizio	<u>13.493</u>	<u>18.121</u>	<u>18.829</u>	<u>19.182</u>	<u>20.011</u>	<u>20.011</u>	<u>20.011</u>
<b>SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO</b>							
Saldo all'inizio dell'esercizio	66.009	71.637	69.996	70.423	67.365	69.996	66.009
Risultato d'esercizio	17.812	14.841	4.482	2.327	1.381	8.190	40.843
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-18.169	-26.697	-7.780	-6.614	-5.184	-19.578	-64.444
Aumenti di capitale a pagamento	4.128	7.380	3.000	1.113	3.457	7.570	19.078
Aumenti per conferimenti	-556	642	32	-218	-122	-308	-222
Contributi	1	0	0	0	0	0	1
Variazioni azioni proprie	-3.279	96	-411	691	373	653	-2.530
Rivalutazioni	1.393	1.381	0	0	0	0	2.774
Giri dal/al conto economico	2.917	4.911	123	480	358	961	8.789
Altre variazioni <sup>(1)</sup>	1.381	-4.195	981	-837	1.632	1.776	-1.038
Saldo alla chiusura dell'esercizio	<u>71.637</u>	<u>69.996</u>	<u>70.423</u>	<u>67.365</u>	<u>69.260</u>	<u>69.260</u>	<u>69.260</u>

(1) Si tratta principalmente delle variazioni per fusioni, ivi inclusi gli acquisti di azioni di società successivamente incorporate. Nel 2009 è compreso lo storno di un fondo patrimoniale a seguito dell'adozione dei principi contabili IAS/IFRS da parte della maggiore impresa di trasporti.

TABELLA 23

## RAPPORTO TRA INDEBITAMENTO E CAPITALE NETTO

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>2035 SOCIETÀ</b>										
totale dei debiti .....	148,3	149,3	136,6	139,1	154,6	163,5	165,9	160,4	171,1	174,8
di cui: debiti finanziari .....	78,6	79,3	75,0	73,7	87,0	92,3	97,0	91,0	95,0	99,1
verso il sistema bancario	38,1	32,7	28,1	28,4	34,1	37,8	36,5	32,7	35,0	32,7
<b>IMPRESE PUBBLICHE</b>										
totale dei debiti .....	70,5	75,0	77,1	76,2	113,9	122,4	124,2	118,2	133,0	143,4
di cui: debiti finanziari .....	37,3	39,4	42,3	38,4	73,5	79,5	81,5	74,3	80,9	89,0
verso il sistema bancario	18,9	15,2	10,4	11,9	25,7	29,0	25,9	22,8	24,8	21,5
<b>IMPRESE PRIVATE</b>										
totale dei debiti .....	221,3	218,0	181,6	185,4	183,3	193,1	194,7	189,2	196,8	196,8
di cui: debiti finanziari .....	117,5	116,1	99,8	99,7	96,6	101,4	107,6	102,5	104,5	106,1
verso il sistema bancario	56,1	48,8	41,5	40,6	40,1	44,2	43,8	39,5	41,8	40,6
<b>MEDIE IMPRESE</b>										
totale dei debiti .....	191,8	193,7	193,5	203,3	204,8	205,2	187,6	190,7	194,7	181,7
di cui: debiti finanziari .....	91,9	90,4	90,2	92,9	94,1	95,1	88,2	89,0	91,7	85,1
verso il sistema bancario	77,1	76,3	76,7	79,6	82,8	83,6	76,9	77,9	81,0	75,0
<b>SOCIETÀ INDUSTRIALI</b>										
totale dei debiti .....	164,9	160,4	149,7	157,8	181,0	186,9	170,7	165,6	177,8	178,4
di cui: debiti finanziari .....	77,2	71,2	64,6	68,0	90,6	94,8	88,7	82,6	87,4	90,1
verso il sistema bancario	42,0	36,3	30,1	31,7	41,9	46,5	40,4	36,2	38,2	32,2
<b>SOCIETÀ TERZIARIE</b>										
totale dei debiti .....	124,4	132,8	120,0	114,3	118,3	128,6	156,9	150,2	157,7	167,3
di cui: debiti finanziari .....	80,7	91,3	88,3	81,3	82,2	88,5	112,4	107,4	110,4	117,9
verso il sistema bancario	32,5	27,2	25,6	24,0	23,5	24,8	29,1	25,9	28,5	33,8
<b>SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO</b>										
totale dei debiti .....	150,6	153,3	146,5	158,8	155,4	173,5	181,6	188,5	205,8	193,1
di cui: debiti finanziari .....	73,9	75,6	70,5	73,4	70,9	75,6	87,9	87,1	94,7	88,0
verso il sistema bancario	36,2	35,1	31,7	29,3	27,1	29,2	28,1	22,9	26,4	22,6

N.B. - Il capitale netto è depurato delle rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009, delle plusvalenze da conferimento contabilizzate nel periodo e, per il 2004 e il 2005, dell'effetto del disinquinamento fiscale; dal totale dei debiti sono esclusi i fondi del personale, i fondi imposte differite e gli accantonamenti diversi.

TABELLA 24

## COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)								
<b>2035 SOCIETÀ</b>									
- Costo medio unitario .....	44,3	45,9	47,4	48,3	49,2	48,9	51,1	51,6	51,5
- Numero indice .....	100,0	103,6	107,0	109,0	111,1	110,4	115,3	116,5	116,3
<b>IMPRESE PUBBLICHE</b>									
- Costo medio unitario .....	51,7	52,3	56,8	56,6	57,8	61,2	62,9	62,0	63,3
- Numero indice .....	100,0	101,2	109,9	109,5	111,8	118,4	121,7	119,9	122,4
<b>IMPRESE PRIVATE</b>									
- Costo medio unitario .....	42,4	44,2	45,0	46,2	47,2	46,0	48,3	49,3	48,9
- Numero indice .....	100,0	104,2	106,1	109,0	111,3	108,5	113,9	116,3	115,3
<b>MEDIE IMPRESE</b>									
- Costo medio unitario .....	39,0	40,3	41,8	43,2	44,5	43,0	45,4	47,1	47,5
- Numero indice .....	100,0	103,3	107,2	110,8	114,1	110,3	116,4	120,8	121,8
<b>SOCIETÀ INDUSTRIALI</b>									
- Costo medio unitario .....	45,7	47,2	49,3	50,4	51,0	50,5	53,2	54,4	54,5
- Numero indice .....	100,0	103,3	107,9	110,3	111,6	110,5	116,4	119,0	119,3
<b>SOCIETÀ TERZIARIE</b>									
- Costo medio unitario .....	41,3	43,1	43,2	43,7	45,3	45,4	46,6	45,9	45,5
- Numero indice .....	100,0	104,4	104,6	105,8	109,7	109,9	112,8	111,1	110,2
<b>SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO</b>									
- Costo medio unitario .....	45,4	47,4	48,7	49,9	51,0	50,2	52,6	53,9	53,8
- Numero indice .....	100,0	104,4	107,3	109,9	112,3	110,6	115,9	118,7	118,5

N.B. - I costi sono calcolati sulla base del numero medio dei dipendenti.

	RIPARTIZIONE								DEI DIPENDENTI											
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>2006 SOCIETÀ</b>																				
- Operai e intermedi	558.600	44,4	549.469	43,8	547.143	43,6	545.722	43,3	551.118	43,4	546.153	43,0	525.137	42,4	508.489	41,6	506.447	41,4	500.763	41,2
- Impiegati e dirigenti	698.336	55,6	706.198	56,2	707.778	56,4	715.751	56,7	718.244	56,6	724.015	57,0	713.508	57,6	714.496	58,4	717.790	58,6	715.751	58,8
Totale	<u>1.256.936</u>	<u>100,0</u>	<u>1.255.667</u>	<u>100,0</u>	<u>1.254.921</u>	<u>100,0</u>	<u>1.261.473</u>	<u>100,0</u>	<u>1.269.362</u>	<u>100,0</u>	<u>1.270.168</u>	<u>100,0</u>	<u>1.238.645</u>	<u>100,0</u>	<u>1.222.985</u>	<u>100,0</u>	<u>1.224.237</u>	<u>100,0</u>	<u>1.216.514</u>	<u>100,0</u>
<b>IMPRESE PUBBLICHE</b>																				
- Operai e intermedi	56.460	31,8	53.411	30,8	51.541	30,1	49.950	29,5	48.530	29,4	47.336	28,7	44.821	27,8	43.760	27,2	43.181	26,9	42.233	26,6
- Impiegati e dirigenti	121.031	68,2	119.770	69,2	119.515	69,9	119.531	70,5	116.736	70,6	117.365	71,3	116.158	72,2	117.007	72,8	117.305	73,1	116.714	73,4
Totale	<u>177.491</u>	<u>100,0</u>	<u>173.181</u>	<u>100,0</u>	<u>171.056</u>	<u>100,0</u>	<u>169.481</u>	<u>100,0</u>	<u>165.266</u>	<u>100,0</u>	<u>164.701</u>	<u>100,0</u>	<u>160.979</u>	<u>100,0</u>	<u>160.767</u>	<u>100,0</u>	<u>160.486</u>	<u>100,0</u>	<u>158.947</u>	<u>100,0</u>
<b>IMPRESE PRIVATE</b>																				
- Operai e intermedi	502.140	46,5	496.058	45,8	495.602	45,7	495.772	45,4	502.588	45,5	498.817	45,1	480.316	44,6	464.729	43,8	463.266	43,6	458.530	43,4
- Impiegati e dirigenti	577.305	53,5	586.428	54,2	588.263	54,3	596.220	54,6	601.508	54,5	606.650	54,9	597.350	55,4	597.489	56,2	600.485	56,4	599.037	56,6
Totale	<u>1.079.445</u>	<u>100,0</u>	<u>1.082.486</u>	<u>100,0</u>	<u>1.083.865</u>	<u>100,0</u>	<u>1.091.992</u>	<u>100,0</u>	<u>1.104.096</u>	<u>100,0</u>	<u>1.105.467</u>	<u>100,0</u>	<u>1.077.666</u>	<u>100,0</u>	<u>1.062.218</u>	<u>100,0</u>	<u>1.063.751</u>	<u>100,0</u>	<u>1.057.567</u>	<u>100,0</u>
<b>MEDIE IMPRESE</b>																				
- Operai e intermedi	71.390	64,8	71.026	64,1	71.148	63,8	71.935	63,4	72.722	63,2	73.697	63,2	71.999	62,7	71.161	62,5	70.520	62,5	70.041	62,3
- Impiegati e dirigenti	38.822	35,2	39.800	35,9	40.440	36,2	41.440	36,6	42.379	36,8	42.972	36,8	42.756	37,3	42.784	37,5	42.340	37,5	42.467	37,7
Totale	<u>110.212</u>	<u>100,0</u>	<u>110.826</u>	<u>100,0</u>	<u>111.588</u>	<u>100,0</u>	<u>113.375</u>	<u>100,0</u>	<u>115.101</u>	<u>100,0</u>	<u>116.669</u>	<u>100,0</u>	<u>114.755</u>	<u>100,0</u>	<u>113.945</u>	<u>100,0</u>	<u>112.860</u>	<u>100,0</u>	<u>112.508</u>	<u>100,0</u>
<b>SOCIETÀ INDUSTRIALI</b>																				
- Operai e intermedi	507.201	54,6	497.618	54,0	494.463	53,7	491.939	53,2	496.628	53,4	490.594	52,8	468.936	52,1	451.694	51,2	447.428	50,8	442.152	50,6
- Impiegati e dirigenti	422.135	45,4	424.659	46,0	427.033	46,3	432.194	46,8	432.796	46,6	438.160	47,2	431.617	47,9	431.008	48,8	432.712	49,2	432.469	49,4
Totale	<u>929.336</u>	<u>100,0</u>	<u>922.277</u>	<u>100,0</u>	<u>921.496</u>	<u>100,0</u>	<u>924.133</u>	<u>100,0</u>	<u>929.424</u>	<u>100,0</u>	<u>928.754</u>	<u>100,0</u>	<u>900.553</u>	<u>100,0</u>	<u>882.702</u>	<u>100,0</u>	<u>880.140</u>	<u>100,0</u>	<u>874.621</u>	<u>100,0</u>
<b>SOCIETÀ TERZIARIE</b>																				
- Operai e intermedi	51.399	15,7	51.851	15,6	52.680	15,8	53.783	15,9	54.490	16,0	55.559	16,3	56.201	16,6	56.795	16,7	59.019	17,2	58.611	17,1
- Impiegati e dirigenti	276.201	84,3	281.539	84,4	280.745	84,2	283.557	84,1	285.448	84,0	285.855	83,7	281.891	83,4	283.488	83,3	285.078	82,8	283.282	82,9
Totale	<u>327.600</u>	<u>100,0</u>	<u>333.390</u>	<u>100,0</u>	<u>333.425</u>	<u>100,0</u>	<u>337.340</u>	<u>100,0</u>	<u>339.938</u>	<u>100,0</u>	<u>341.414</u>	<u>100,0</u>	<u>338.092</u>	<u>100,0</u>	<u>340.283</u>	<u>100,0</u>	<u>344.097</u>	<u>100,0</u>	<u>341.893</u>	<u>100,0</u>
<b>SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO</b>																				
- Operai e intermedi	158.766	39,5	155.578	39,1	152.830	38,9	148.805	37,4	146.031	36,9	142.901	36,3	135.189	35,6	129.400	34,6	126.459	34,0	123.614	33,6
- Impiegati e dirigenti	243.034	60,5	242.778	60,9	240.020	61,1	249.213	62,6	250.104	63,1	250.231	63,7	244.720	64,4	244.867	65,4	245.770	66,0	244.426	66,4
Totale	<u>401.800</u>	<u>100,0</u>	<u>398.356</u>	<u>100,0</u>	<u>392.850</u>	<u>100,0</u>	<u>398.018</u>	<u>100,0</u>	<u>396.135</u>	<u>100,0</u>	<u>393.132</u>	<u>100,0</u>	<u>379.909</u>	<u>100,0</u>	<u>374.267</u>	<u>100,0</u>	<u>372.229</u>	<u>100,0</u>	<u>368.040</u>	<u>100,0</u>

N.B. - La rilevazione riguarda 2006 società che a fine 2012 avevano immobilizzazioni materiali lorde per 549.887 milioni di euro pari all'86,6% di quelli complessivi delle 2035 società ed occupavano il 94% del totale dei dipendenti di queste ultime.



TABELLE STATISTICHE

2003-2012

DATI CUMULATIVI DI 2035 SOCIETÀ

TAB. I

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	19.753.639	2,8	26.059.253	3,5	29.129.695	3,4	31.538.153	3,7	32.377.165	3,5	30.821.859	3,2	33.295.240	3,5	32.955.876	3,3	30.938.320	3,1	49.652.290	4,9
- Titoli a reddito fisso .....	6.300.048	0,9	7.130.728	0,9	8.101.293	1,0	7.138.594	0,8	5.940.730	0,6	5.209.930	0,5	7.869.690	0,8	8.658.354	0,9	7.484.781	0,7	6.093.594	0,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>26.053.687</b>	<b>3,7</b>	<b>33.189.981</b>	<b>4,4</b>	<b>37.230.988</b>	<b>4,4</b>	<b>38.676.747</b>	<b>4,5</b>	<b>38.317.895</b>	<b>4,1</b>	<b>36.031.789</b>	<b>3,7</b>	<b>41.164.930</b>	<b>4,3</b>	<b>41.614.230</b>	<b>4,2</b>	<b>38.423.101</b>	<b>3,8</b>	<b>55.745.884</b>	<b>5,5</b>
- Rimanenze .....	72.673.771	10,2	78.321.069	10,4	81.554.165	9,6	86.939.204	10,1	96.032.453	10,3	104.753.841	10,8	103.251.812	10,8	108.912.937	11,1	115.746.461	11,6	117.289.621	11,5
- Clienti .....	123.951.229	17,4	128.724.718	17,0	139.671.197	16,5	146.650.963	17,1	153.000.575	16,4	152.686.863	15,8	143.273.116	14,9	151.736.144	15,5	158.355.738	15,8	157.777.582	15,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.529.143	-0,4	-2.638.876	-0,3	-2.694.010	-0,3	-2.936.870	-0,3	-2.941.343	-0,3	-4.048.155	-0,4	-3.797.686	-0,4	-3.750.123	-0,4	-3.759.624	-0,4	-3.973.932	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-6.226.744	-0,8	-5.758.282	-0,8	-5.920.445	-0,7	-6.005.247	-0,7	-6.337.866	-0,7	-6.823.790	-0,7	-7.856.992	-0,8	-8.009.881	-0,9	-8.593.855	-0,8	-8.867.095	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>187.869.113</b>	<b>26,4</b>	<b>198.648.629</b>	<b>26,3</b>	<b>212.610.907</b>	<b>25,1</b>	<b>224.648.050</b>	<b>26,2</b>	<b>239.753.819</b>	<b>25,7</b>	<b>246.568.759</b>	<b>25,5</b>	<b>234.870.250</b>	<b>24,5</b>	<b>248.889.077</b>	<b>25,3</b>	<b>261.748.720</b>	<b>26,2</b>	<b>262.226.176</b>	<b>25,6</b>
- Altre attività correnti .....	81.129.108	11,4	85.220.317	11,3	83.815.681	10,0	76.986.933	9,0	83.554.140	9,0	83.058.412	8,6	86.260.985	9,0	89.264.340	9,2	93.028.592	9,3	91.560.494	8,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>295.051.908</b>	<b>41,5</b>	<b>317.058.927</b>	<b>42,0</b>	<b>333.657.576</b>	<b>39,5</b>	<b>340.311.730</b>	<b>39,7</b>	<b>361.625.854</b>	<b>38,8</b>	<b>365.658.960</b>	<b>37,8</b>	<b>362.296.165</b>	<b>37,8</b>	<b>379.767.647</b>	<b>38,7</b>	<b>393.200.413</b>	<b>39,3</b>	<b>409.532.554</b>	<b>40,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	503.524.577	70,8	527.144.480	69,8	555.085.285	65,6	559.381.067	65,2	582.048.971	62,4	612.066.892	63,3	587.849.528	61,4	600.772.477	61,2	617.200.205	61,7	635.125.427	62,1
- Fondi di ammortamento .....	-271.182.994	-38,1	-278.514.725	-36,9	-286.249.790	-33,8	-298.635.622	-34,8	-314.466.017	-33,7	-328.583.382	-34,0	-336.697.608	-35,2	-345.307.692	-35,2	-362.091.868	-36,2	-377.456.361	-36,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>232.341.583</b>	<b>32,7</b>	<b>248.629.755</b>	<b>32,9</b>	<b>268.835.495</b>	<b>31,8</b>	<b>260.745.445</b>	<b>30,4</b>	<b>267.582.954</b>	<b>28,7</b>	<b>283.483.510</b>	<b>29,3</b>	<b>251.151.920</b>	<b>26,2</b>	<b>255.464.785</b>	<b>26,0</b>	<b>255.108.337</b>	<b>25,5</b>	<b>257.669.066</b>	<b>25,2</b>
- Partecipazioni nette .....	102.844.506	14,5	105.793.000	14,0	112.620.428	13,3	122.422.760	14,3	134.680.760	14,4	145.229.412	15,0	172.575.230	18,0	183.819.469	18,7	188.976.433	18,9	198.883.655	19,4
- Altre attività a m/l termine .....	10.671.443	1,5	12.852.004	1,7	18.696.021	2,2	17.431.248	2,0	50.881.167	5,5	55.178.515	5,7	40.950.207	4,3	33.847.237	3,4	35.812.010	3,6	33.312.982	3,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	69.995.919	9,8	70.888.081	9,4	111.878.581	13,2	116.965.658	13,6	118.392.570	12,6	116.630.139	12,2	130.707.456	13,7	129.098.040	13,2	126.423.795	12,7	123.315.729	12,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>415.853.451</b>	<b>58,5</b>	<b>438.162.840</b>	<b>58,0</b>	<b>512.030.525</b>	<b>60,5</b>	<b>517.565.111</b>	<b>60,3</b>	<b>571.537.451</b>	<b>61,2</b>	<b>600.521.576</b>	<b>62,2</b>	<b>595.384.813</b>	<b>62,2</b>	<b>602.229.531</b>	<b>61,3</b>	<b>606.320.575</b>	<b>60,7</b>	<b>613.181.432</b>	<b>60,0</b>
<b>Totale .....</b>	<b>710.905.359</b>	<b>100,0</b>	<b>755.221.767</b>	<b>100,0</b>	<b>845.688.101</b>	<b>100,0</b>	<b>857.876.841</b>	<b>100,0</b>	<b>933.163.305</b>	<b>100,0</b>	<b>966.180.536</b>	<b>100,0</b>	<b>957.680.978</b>	<b>100,0</b>	<b>981.997.178</b>	<b>100,0</b>	<b>999.520.988</b>	<b>100,0</b>	<b>1.022.713.986</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	49.185.976	6,9	41.747.761	5,5	38.272.841	4,5	43.675.843	5,1	48.341.754	5,2	49.407.459	5,1	49.376.916	5,2	49.797.822	5,1	59.301.592	5,9	57.288.264	5,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	46.185.042	6,5	39.467.675	5,3	43.807.388	5,2	42.383.738	4,9	60.193.043	6,4	53.602.588	5,6	51.939.958	5,4	54.645.997	5,5	60.912.764	6,1	68.306.119	6,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>95.371.018</b>	<b>13,4</b>	<b>81.215.436</b>	<b>10,8</b>	<b>82.080.229</b>	<b>9,7</b>	<b>86.059.581</b>	<b>10,0</b>	<b>108.534.797</b>	<b>11,6</b>	<b>103.010.047</b>	<b>10,7</b>	<b>101.316.874</b>	<b>10,6</b>	<b>104.443.819</b>	<b>10,6</b>	<b>120.214.356</b>	<b>12,0</b>	<b>125.594.383</b>	<b>12,3</b>
- Fornitori e consociate .....	106.189.527	14,9	113.796.837	15,1	120.167.684	14,2	129.016.455	15,0	136.639.063	14,6	136.339.279	14,1	126.304.779	13,2	138.762.452	14,1	149.818.082	15,0	148.008.768	14,5
- Altre passività correnti .....	76.990.791	10,9	77.627.748	10,2	77.814.785	9,2	81.925.900	9,6	88.888.859	9,6	101.745.629	10,5	99.281.137	10,3	99.679.452	10,2	106.201.433	10,6	109.461.568	10,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>278.551.336</b>	<b>39,2</b>	<b>272.640.021</b>	<b>36,1</b>	<b>280.062.698</b>	<b>33,1</b>	<b>297.001.936</b>	<b>34,6</b>	<b>334.062.719</b>	<b>35,8</b>	<b>341.094.955</b>	<b>35,3</b>	<b>326.902.790</b>	<b>34,1</b>	<b>342.885.723</b>	<b>34,9</b>	<b>376.233.871</b>	<b>37,6</b>	<b>383.064.719</b>	<b>37,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	24.594.921	3,5	37.871.253	5,0	38.694.383	4,6	39.375.358	4,6	48.200.328	5,2	49.361.519	5,1	58.787.717	6,1	63.664.869	6,5	62.277.146	6,2	78.245.263	7,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	58.174.355	8,2	52.643.873	7,0	58.713.597	6,9	55.637.002	6,5	77.543.430	8,3	86.485.654	9,0	77.869.801	8,1	74.618.087	7,6	70.542.818	7,1	65.899.740	6,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	23.895.277	3,4	33.123.284	4,4	36.563.306	4,3	41.371.495	4,8	41.620.530	4,5	50.439.594	5,2	60.166.497	6,3	53.448.369	5,4	49.630.539	5,0	50.511.738	4,9
- Altri debiti finanziari .....	4.820.324	0,6	11.676.057	1,5	25.207.449	3,0	15.542.115	1,8	14.760.564	1,5	18.807.912	1,9	19.164.167	2,1	16.916.321	1,7	17.006.823	1,7	16.624.663	1,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>111.484.877</b>	<b>15,7</b>	<b>135.314.467</b>	<b>17,9</b>	<b>159.178.735</b>	<b>18,8</b>	<b>151.925.970</b>	<b>17,7</b>	<b>182.124.852</b>	<b>19,5</b>	<b>205.094.679</b>	<b>21,2</b>	<b>215.988.182</b>	<b>22,6</b>	<b>208.647.646</b>	<b>21,2</b>	<b>199.457.326</b>	<b>20,0</b>	<b>211.281.404</b>	<b>20,7</b>
- Fondi del personale .....	21.696.901	3,1	21.934.305	2,9	24.199.083	2,9	24.497.058	2,9	22.581.730	2,4	21.393.123	2,2	19.822.197	2,1	18.685.919	1,9	17.489.073	1,7	17.462.181	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	303.513	...	28.159	...	18.386	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	29.441.332	4,1	34.028.889	4,5	39.536.612	4,7	40.129.357	4,6	38.934.072	4,2	34.960.658	3,7	37.272.186	3,8	37.453.958	3,9	39.445.798	4,0	40.532.682	3,9
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>162.926.623</b>	<b>22,9</b>	<b>191.305.820</b>	<b>25,3</b>	<b>222.932.816</b>	<b>26,4</b>	<b>216.552.385</b>	<b>25,2</b>	<b>243.640.654</b>	<b>26,1</b>	<b>261.448.460</b>	<b>27,1</b>	<b>273.082.565</b>	<b>28,5</b>	<b>264.787.523</b>	<b>27,0</b>	<b>256.392.197</b>	<b>25,7</b>	<b>269.276.267</b>	<b>26,3</b>
- Capitale sociale .....	128.177.244	18,0	131.267.957	17,4	140.841.257	16,7	139.290.864	16,2	139.680.369	15,0	142.456.650	14,7	150.361.205	15,7	151.900.253	15,5	153.234.571	15,3	155.691.639	15,2
- Riserve .....	127.561.427	17,9	128.623.079	17,0	173.652.546	20,5	177.632.777	20,7	183.583.225	19,7	192.971.631	20,0	188.294.651	19,7	193.266.571	19,7	203.751.875	20,4	200.152.944	19,6
- Risultato d'esercizio .....	13.688.729	2,0	31.384.890	4,2	28.198.784	3,3	27.398.879	3,3	32.196.338	3,4	28.208.840	2,9	19.039.767	2,0	29.157.108	2,9	9.908.474	1,0	14.528.417	1,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>269.427.400</b>	<b>37,9</b>	<b>291.275.926</b>	<b>38,6</b>	<b>342.692.587</b>	<b>40,5</b>	<b>344.322.520</b>	<b>40,2</b>	<b>355.459.932</b>	<b>38,1</b>	<b>363.637.121</b>	<b>37,6</b>	<b>357.695.623</b>	<b>37,4</b>	<b>374.323.932</b>	<b>38,1</b>	<b>366.894.920</b>	<b>36,7</b>	<b>370.373.000</b>	<b>36,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>710.905.359</b>	<b>100,0</b>	<b>755.221.767</b>	<b>100,0</b>	<b>845.688.101</b>	<b>100,0</b>	<b>857.876.841</b>	<b>100,0</b>	<b>933.163.305</b>	<b>100,0</b>	<b>966.180.536</b>	<b>100,0</b>	<b>957.680.978</b>	<b>100,0</b>	<b>981.997.178</b>	<b>100,0</b>	<b>999.520.988</b>	<b>100,0</b>	<b>1.022.713.986</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-53.644.056</b>		<b>-31.263.287</b>		<b>-25.265.277</b>		<b>-40.692.540</b>		<b>-65.527.975</b>		<b>-76.141.681</b>		<b>-64.060.751</b>		<b>-68.280.890</b>		<b>-95.020.295</b>		<b>-86.847.854</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>105,9</b>		<b>116,3</b>		<b>119,1</b>		<b>114,6</b>		<b>108</b>											

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-3.599.959</b>	<b>15.687.337</b>	<b>2.943.361</b>	<b>6.789.218</b>	<b>3.142.786</b>	<b>10.172.538</b>	<b>3.195.429</b>	<b>12.321.085</b>	<b>5.416.597</b>	<b>11.783.319</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-6.137.765	8.809.664	1.904.760	2.422.705	146.029	4.997.010	-2.767.927	6.233.457	-11.439.689	-973.925
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-9.403.708	6.514.735	-42.297.201	208.853	660.733	4.518.574	3.994.640	5.528.144	16.209.742	10.531.271
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	11.941.514	362.938	43.335.802	4.157.660	2.336.024	656.954	1.968.716	559.484	646.544	2.225.973
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>36.280.227</b>	<b>32.328.220</b>	<b>30.150.122</b>	<b>30.266.230</b>	<b>30.091.028</b>	<b>30.447.858</b>	<b>29.647.158</b>	<b>30.199.702</b>	<b>29.808.018</b>	<b>29.661.567</b>
- Ammortamenti ordinari .....	26.437.987	23.148.865	22.425.778	21.849.406	22.007.548	22.079.715	21.041.494	21.197.160	20.983.923	20.918.957
- Ammortamenti anticipati .....	1.282.136	50.639	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	8.560.104	9.128.716	7.724.344	8.416.824	8.083.480	8.368.143	8.605.664	9.002.542	8.824.095	8.742.610
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>22.394</b>	<b>118.309</b>	<b>276.533</b>	<b>227.038</b>	<b>-1.665.583</b>	<b>-1.189.120</b>	<b>-1.380.921</b>	<b>-1.171.211</b>	<b>-1.439.771</b>	<b>-195.364</b>
- Accantonamenti .....	3.428.582	3.359.516	3.405.843	3.433.117	3.287.364	3.420.531	3.246.159	3.181.643	3.353.189	3.421.714
- Utilizzi .....	-3.406.188	-3.241.207	-3.129.310	-3.206.079	-4.952.947	-4.609.651	-4.627.080	-4.352.854	-4.792.960	-3.617.078
<b>Totale .....</b>	<b>32.702.662</b>	<b>48.133.866</b>	<b>33.370.016</b>	<b>37.282.486</b>	<b>31.568.231</b>	<b>39.431.276</b>	<b>31.461.666</b>	<b>41.349.576</b>	<b>33.784.844</b>	<b>41.249.522</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>19.013.030</b>	<b>23.619.903</b>	<b>27.940.805</b>	<b>4.295.782</b>	<b>22.667.904</b>	<b>30.017.921</b>	<b>-24.217.364</b>	<b>12.922.949</b>	<b>16.427.728</b>	<b>17.925.222</b>
- Investimenti .....	31.531.730	35.003.872	33.421.507	30.730.918	33.555.039	33.494.867	27.213.733	28.749.448	27.066.511	27.499.818
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	24.735	146.763	1.051.948	-110.376	-41.890.735	-2.192.867	-146.924	116.065
- Apporti .....	4.227.178	3.536.984	10.161.383	2.494.120	1.750.890	4.388.588	5.009.497	3.765.931	3.693.096	1.349.904
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	392.762	-438.404	4.850.246	-10.815	207.063	-418.226	252.409	-551.037	-1.445.765	-1.411.166
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	7.475.608	85.560	2.096.876	165.054	-	9.176.891	920.213	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	795.526	72.578	98.107	9.110	11.756	319.350	186.476	89.572	53.934	93.674
- Disinvestimenti .....	-10.876.717	-10.719.714	-11.739.828	-26.207.462 <sup>(1)</sup>	-11.631.480	-11.195.721	-9.391.834	-9.950.929	-8.860.886	-8.200.537
- Scorpori .....	-4.227.178	-3.536.984	-10.161.383	-2.494.120	-1.750.890	-4.388.588	-5.009.497	-3.765.931	-3.693.096	-1.349.904
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-10.305.879	-383.989	-810.838	-537.786	-526.422	-1.248.864	-1.507.626	-3.221.238	-239.142	-172.632
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>10.369.857</b>	<b>3.090.713</b>	<b>9.573.300</b>	<b>-1.550.393</b>	<b>389.505</b>	<b>2.776.281</b>	<b>7.904.555</b>	<b>1.539.048</b>	<b>1.334.318</b>	<b>2.457.068</b>
- Svalutazioni .....	-4.798.750	-6.321.464	-2.951.520	-5.616.044	-2.265.073	-1.938.669	-3.724.874	-3.006.917	-2.566.259	-4.400.955
- Reintegri contestuali .....	3.049.121	3.638.044	2.139.904	2.046.065	1.182.316	1.342.956	2.479.223	2.051.415	1.532.353	3.141.418
- Aumenti a pagamento .....	11.646.831	5.065.289	9.065.482	2.140.042	990.299	2.811.581	7.155.222	2.587.479	2.021.283	3.110.490
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	84.214	222.636	1.001.712	-687.236	194.165	326.306	1.326.129	-333.706	224.919	182.322
- Aumenti gratuiti .....	388.441	486.208	317.722	566.780	287.798	234.107	668.855	240.777	122.022	423.793
<b>Riserve .....</b>	<b>-5.295.414</b>	<b>1.061.652</b>	<b>45.029.467</b>	<b>3.980.231</b>	<b>5.950.448</b>	<b>9.388.406</b>	<b>-4.676.980</b>	<b>4.971.920</b>	<b>10.485.304</b>	<b>-3.598.931</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-388.441	-486.208	-317.722	-566.780	-287.798	-234.107	-668.855	-240.777	-122.022	-423.793
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.798.750	6.321.464	2.951.520	5.616.044	2.265.073	1.938.669	3.724.874	3.006.917	2.566.259	4.400.955
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.795.929	2.904.991	4.931.629	-2.475.957	2.006.984	2.410.994	7.487.407	2.586.207	702.416	439.106
- Contributi a fondo perduto .....	64.027	87.702	48.472	32.946	35.889	34.445	761	1.170	841	931
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	6.401.812	135.111	2.897.228	322.763	-	8.139.271	745.032	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	17.229	-3.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	851.319	247.597	560.379	46.136	-23.835.676	1.710	81.322	40.000
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	11.941.514	362.938	43.335.802	4.157.660	2.336.024	656.954	1.968.716	559.484	646.544	2.225.973
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-18.667.713	-2.123.302	-18.478.445	-5.258.802	-3.388.808	-3.749.985	903.751	1.825.136	376.487	1.157.586
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-15.258.521	-6.137.765	8.809.664	1.904.760	2.422.705	146.029	4.997.010	-2.767.927	6.233.457	-11.439.689
<b>Numero dipendenti .....</b>	<b>1.361.659</b>	<b>1.358.815</b>	<b>1.356.935</b>	<b>1.362.805</b>	<b>1.368.389</b>	<b>1.364.437</b>	<b>1.328.852</b>	<b>1.308.366</b>	<b>1.306.066</b>	<b>1.294.365</b>

(1) Sono compresi storni di 12.991 milioni di euro relativi a debiti pregressi contratti dal Gruppo FS con la Infrastrutture S.p.A. (poi incorporata da Cassa Depositi e Prestiti) per il finanziamento delle infrastrutture ferroviarie. Nel corso del 2006 gli stessi sono stati cancellati a seguito dell'accoglienza da parte dello Stato con contestuale trasformazione in contributi in conto capitale portati a diretta riduzione del costo degli investimenti.

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>454.545.093</b>	<b>100,0</b>	<b>490.091.900</b>	<b>100,0</b>	<b>527.023.665</b>	<b>100,0</b>	<b>580.618.889</b>	<b>100,0</b>	<b>609.331.677</b>	<b>100,0</b>	<b>647.482.087</b>	<b>100,0</b>	<b>547.581.922</b>	<b>100,0</b>	<b>588.332.817</b>	<b>100,0</b>	<b>638.580.312</b>	<b>100,0</b>	<b>645.877.569</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	594.010	0,1	2.063.564	0,4	2.838.369	0,5	3.971.087	0,7	4.434.342	0,7	1.734.972	0,3	-5.507.075	-1,0	3.377.375	0,6	4.500.405	0,7	-221.692	...
- Costi capitalizzati .....	10.206.146	2,2	10.684.553	2,2	10.792.694	2,0	11.166.248	1,9	12.183.617	2,0	12.947.171	2,0	13.167.780	2,4	11.794.230	2,0	15.985.367	2,5	14.398.872	2,2
- Acquisti .....	-240.373.868	-52,9	-265.050.915	-54,1	-300.702.677	-57,1	-343.965.993	-59,2	-366.567.039	-60,2	-403.498.773	-62,3	-313.400.480	-57,2	-350.263.304	-59,5	-404.586.754	-63,4	-413.386.243	-64,0
- Servizi .....	-117.168.756	-25,8	-125.337.123	-25,6	-128.335.651	-24,4	-136.207.664	-23,5	-140.305.194	-23,0	-147.279.609	-22,7	-138.483.779	-25,3	-143.509.361	-24,4	-148.994.415	-23,3	-150.564.839	-23,3
- Ricavi diversi operativi .....	15.252.633	3,5	18.235.787	3,8	19.876.957	4,0	20.160.081	3,5	22.565.727	3,7	27.354.122	4,1	26.026.923	4,7	24.141.888	4,1	26.563.363	4,2	29.307.509	4,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>123.055.258</b>	<b>27,1</b>	<b>130.687.766</b>	<b>26,7</b>	<b>131.493.357</b>	<b>25,0</b>	<b>135.742.648</b>	<b>23,4</b>	<b>141.643.130</b>	<b>23,2</b>	<b>138.739.970</b>	<b>21,4</b>	<b>129.385.291</b>	<b>23,6</b>	<b>133.873.645</b>	<b>22,8</b>	<b>132.048.278</b>	<b>20,7</b>	<b>125.411.176</b>	<b>19,4</b>
- Costo del lavoro .....	-58.982.066	-13,0	-60.248.313	-12,3	-62.260.636	-11,9	-64.403.685	-11,1	-65.921.514	-10,8	-67.252.915	-10,4	-65.805.270	-12,0	-67.359.831	-11,5	-67.502.358	-10,6	-67.012.424	-10,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>64.073.192</b>	<b>14,1</b>	<b>70.439.453</b>	<b>14,4</b>	<b>69.232.721</b>	<b>13,1</b>	<b>71.338.963</b>	<b>12,3</b>	<b>75.721.616</b>	<b>12,4</b>	<b>71.487.055</b>	<b>11,0</b>	<b>63.580.021</b>	<b>11,6</b>	<b>66.513.814</b>	<b>11,3</b>	<b>64.545.920</b>	<b>10,1</b>	<b>58.398.752</b>	<b>9,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-26.437.987	-5,8	-23.148.865	-4,7	-22.425.778	-4,3	-21.849.406	-3,8	-22.007.548	-3,6	-22.079.715	-3,4	-21.041.494	-3,8	-21.197.160	-3,6	-20.983.923	-3,3	-20.918.957	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-5.670.115	-1,3	-5.939.329	-1,3	-5.787.756	-1,0	-6.305.111	-1,1	-6.326.543	-1,0	-6.577.435	-1,0	-6.895.768	-1,3	-7.536.229	-1,3	-7.502.854	-1,2	-7.519.075	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>31.965.090</b>	<b>7,0</b>	<b>41.351.259</b>	<b>8,4</b>	<b>41.019.187</b>	<b>7,8</b>	<b>43.184.446</b>	<b>7,4</b>	<b>47.387.525</b>	<b>7,8</b>	<b>42.829.905</b>	<b>6,6</b>	<b>35.642.759</b>	<b>6,5</b>	<b>37.780.425</b>	<b>6,4</b>	<b>36.059.143</b>	<b>5,6</b>	<b>29.960.720</b>	<b>4,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.950.627	-0,4	-1.870.616	-0,4	-1.284.623	-0,2	-1.749.711	-0,3	-2.024.980	-0,3	-2.733.215	-0,4	-2.686.228	-0,5	-2.994.411	-0,5	-3.126.530	-0,5	-3.329.063	-0,5
- Altri oneri finanziari .....	-10.444.627	-2,3	-9.419.354	-1,9	-12.654.094	-2,4	-12.692.755	-2,2	-17.416.359	-2,9	-18.629.383	-2,9	-16.031.245	-2,9	-14.789.458	-2,5	-15.976.593	-2,5	-16.746.254	-2,6
- Proventi finanziari .....	11.097.910	2,4	9.733.044	2,0	14.267.658	2,6	17.237.034	3,0	21.831.001	3,6	21.483.719	3,3	19.808.884	3,6	25.219.193	4,3	21.489.249	3,4	24.319.612	3,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>30.667.746</b>	<b>6,7</b>	<b>39.794.333</b>	<b>8,1</b>	<b>41.348.128</b>	<b>7,8</b>	<b>45.979.014</b>	<b>7,9</b>	<b>49.777.187</b>	<b>8,2</b>	<b>42.951.026</b>	<b>6,6</b>	<b>36.734.170</b>	<b>6,7</b>	<b>45.215.749</b>	<b>7,7</b>	<b>38.445.269</b>	<b>6,0</b>	<b>34.205.015</b>	<b>5,3</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-4.172.125	-0,9	-3.240.026	-0,7	-1.936.588	-0,4	-2.111.713	-0,4	-1.756.937	-0,3	-1.790.708	-0,3	-1.709.896	-0,3	-1.466.313	-0,2	-1.321.241	-0,2	-1.223.535	-0,2
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su par- - tecipazioni .....	336.766	0,1	362.047	0,1	755.951	0,1	198.728	...	230.380	...	415.088	0,1	253.659	...	185.519	...	229.403	...	226.228	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	-1.185.601	-0,3	-651.194	-0,1	-476.137	-0,1	-612.598	-0,1	-413.638	-0,1	-924.905	-0,1	-594.027	-0,1	-442.204	-0,1	-414.336	-0,1	-742.331	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.042.258	0,7	5.570.041	1,1	6.124.572	1,2	5.576.008	1,0	2.592.527	0,4	4.793.860	0,7	2.300.770	0,4	4.072.523	0,7	3.426.562	0,6	4.800.740	0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	9.403.708	2,1	-6.514.735	-1,3	42.297.201	8,0	-208.853	...	-660.733	-0,1	-4.518.574	-0,7	-3.994.640	-0,7	-5.528.144	-1,0	-16.209.742	-2,5	-10.531.271	-1,6
- Movimenti delle riserve .....	-430.125	-0,1	16.037.517	3,3	167.060	...	472.882	0,1	218.150	...	-1.275.518	-0,2	-840.084	-0,2	-660.157	-0,1	-1.752.982	-0,3	1.322.692	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-11.941.514	-2,6	-362.938	-0,1	-43.335.802	-8,1	-4.157.660	-0,7	-2.336.024	-0,3	-656.954	-0,1	-1.968.716	-0,3	-559.484	-0,1	-646.544	-0,1	-2.225.973	-0,3
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>25.721.113</b>	<b>5,7</b>	<b>50.995.045</b>	<b>10,4</b>	<b>44.944.385</b>	<b>8,5</b>	<b>45.135.808</b>	<b>7,8</b>	<b>47.650.912</b>	<b>7,8</b>	<b>38.993.315</b>	<b>6,0</b>	<b>30.181.236</b>	<b>5,5</b>	<b>40.817.489</b>	<b>6,9</b>	<b>21.756.389</b>	<b>3,4</b>	<b>25.831.565</b>	<b>4,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-12.032.384	-2,7	-19.610.155	-4,0	-16.745.601	-3,1	-17.736.929	-3,1	-15.454.574	-2,5	-10.784.475	-1,6	-11.141.469	-2,0	-11.660.381	-1,9	-11.847.915	-1,8	-11.303.148	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>13.688.729</b>	<b>3,0</b>	<b>31.384.890</b>	<b>6,4</b>	<b>28.198.784</b>	<b>5,4</b>	<b>27.398.879</b>	<b>4,7</b>	<b>32.196.338</b>	<b>5,3</b>	<b>28.208.840</b>	<b>4,4</b>	<b>19.039.767</b>	<b>3,5</b>	<b>29.157.108</b>	<b>5,0</b>	<b>9.908.474</b>	<b>1,6</b>	<b>14.528.417</b>	<b>2,2</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>19.820.095</b>		<b>22.570.018</b>		<b>26.287.677</b>		<b>24.968.171</b>		<b>32.035.544</b>		<b>23.203.044</b>		<b>21.801.956</b>		<b>22.915.516</b>		<b>21.341.438</b>		<b>15.497.984</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>110.658.295</b>		<b>121.235.991</b>		<b>132.791.242</b>		<b>152.507.890</b>		<b>171.608.843</b>		<b>185.348.862</b>		<b>151.082.686</b>		<b>169.530.358</b>		<b>200.716.323</b>		<b>210.500.867</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>24,3</b>		<b>24,7</b>		<b>25,2</b>		<b>26,3</b>		<b>28,2</b>		<b>28,6</b>		<b>27,6</b>		<b>28,8</b>		<b>31,4</b>		<b>32,6</b>	

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	6.501.659	2,5	7.661.925	2,7	9.594.536	3,2	10.058.261	3,3	10.595.652	2,9	11.770.553	3,0	13.057.973	3,2	16.628.920	4,0	14.778.505	3,4	30.265.057	6,5
- Titoli a reddito fisso .....	2.530.998	1,0	2.575.756	1,0	3.002.689	1,0	2.960.939	0,9	2.560.658	0,7	3.391.077	0,9	4.059.541	1,0	4.973.271	1,1	4.376.374	1,0	3.587.131	0,7
<b>Disponibilità</b> .....	<b>9.032.657</b>	<b>3,5</b>	<b>10.237.681</b>	<b>3,7</b>	<b>12.597.225</b>	<b>4,2</b>	<b>13.019.200</b>	<b>4,2</b>	<b>13.156.310</b>	<b>3,6</b>	<b>15.161.630</b>	<b>3,9</b>	<b>17.117.514</b>	<b>4,2</b>	<b>21.602.191</b>	<b>5,1</b>	<b>19.154.879</b>	<b>4,4</b>	<b>33.852.188</b>	<b>7,2</b>
- Rimanenze .....	24.866.438	9,7	25.830.753	9,2	28.009.441	9,2	28.829.855	9,4	31.414.068	8,6	34.796.665	9,0	35.170.577	8,7	38.776.308	9,2	43.482.329	9,9	46.750.479	10,0
- Clienti .....	45.642.079	17,7	48.709.231	17,4	54.431.499	17,9	58.149.318	18,9	61.386.326	16,7	64.346.941	16,6	60.643.032	14,9	63.546.391	15,1	68.127.022	15,5	70.921.511	15,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-707.482	-0,3	-592.955	-0,2	-614.645	-0,2	-678.189	-0,2	-680.564	-0,2	-1.058.305	-0,3	-797.153	-0,2	-810.835	-0,2	-790.347	-0,2	-887.763	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-2.184.483	-0,8	-1.778.274	-0,7	-1.918.231	-0,6	-2.101.558	-0,7	-2.112.093	-0,6	-2.522.305	-0,7	-3.030.506	-0,8	-3.219.578	-0,7	-3.451.625	-0,8	-3.466.544	-0,7
<b>Circolante</b> .....	<b>67.616.552</b>	<b>26,3</b>	<b>72.168.755</b>	<b>25,7</b>	<b>79.908.064</b>	<b>26,3</b>	<b>84.199.426</b>	<b>27,4</b>	<b>90.007.737</b>	<b>24,5</b>	<b>95.562.996</b>	<b>24,6</b>	<b>91.985.950</b>	<b>22,6</b>	<b>98.292.286</b>	<b>23,4</b>	<b>107.367.379</b>	<b>24,4</b>	<b>113.317.683</b>	<b>24,2</b>
- Altre attività correnti .....	29.287.746	11,4	35.239.212	12,5	32.651.849	10,8	29.268.971	9,5	38.128.221	10,4	35.402.964	9,1	37.534.680	9,3	38.410.724	9,2	42.730.092	9,7	40.221.532	8,7
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>105.936.955</b>	<b>41,2</b>	<b>117.645.648</b>	<b>41,9</b>	<b>125.157.138</b>	<b>41,3</b>	<b>126.487.597</b>	<b>41,1</b>	<b>141.292.268</b>	<b>38,5</b>	<b>146.127.590</b>	<b>37,6</b>	<b>146.638.144</b>	<b>36,1</b>	<b>158.305.201</b>	<b>37,7</b>	<b>169.252.350</b>	<b>38,5</b>	<b>187.391.403</b>	<b>40,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	186.639.526	72,6	194.205.469	69,2	204.417.409	67,4	212.301.845	69,1	223.653.951	60,9	238.706.085	61,5	230.133.372	56,6	239.014.298	57,0	249.630.143	56,8	259.758.418	55,5
- Fondi di ammortamento .....	-107.545.719	-41,8	-106.600.112	-38,0	-108.818.672	-35,9	-114.300.799	-37,2	-121.038.295	-33,0	-128.179.357	-33,0	-128.240.557	-31,5	-133.727.079	-31,9	-140.892.820	-32,1	-148.023.065	-31,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>79.093.807</b>	<b>30,8</b>	<b>87.605.357</b>	<b>31,2</b>	<b>95.598.737</b>	<b>31,5</b>	<b>98.001.046</b>	<b>31,9</b>	<b>102.615.656</b>	<b>27,9</b>	<b>110.526.728</b>	<b>28,5</b>	<b>101.892.815</b>	<b>25,1</b>	<b>105.287.219</b>	<b>25,1</b>	<b>108.737.323</b>	<b>24,7</b>	<b>111.735.353</b>	<b>23,9</b>
- Partecipazioni nette .....	42.021.986	16,3	45.670.474	16,3	48.564.150	16,0	50.304.458	16,4	60.394.806	16,4	67.714.905	17,4	94.343.287	23,2	99.214.972	23,6	102.576.732	23,3	110.579.709	23,6
- Altre attività a m/l termine .....	4.818.654	1,9	4.835.571	1,7	7.912.516	2,6	7.895.380	2,6	38.893.377	10,6	40.972.641	10,6	26.617.004	6,6	19.502.195	4,6	21.777.067	5,0	19.029.324	4,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	25.320.778	9,8	24.710.366	8,9	26.071.509	8,6	24.726.818	8,0	24.027.172	6,6	22.917.021	5,9	36.849.866	9,0	37.333.479	9,0	37.384.105	8,5	38.880.474	8,3
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>151.255.225</b>	<b>58,8</b>	<b>162.821.768</b>	<b>58,1</b>	<b>178.146.912</b>	<b>58,7</b>	<b>180.927.702</b>	<b>58,9</b>	<b>225.931.011</b>	<b>61,5</b>	<b>242.131.295</b>	<b>62,4</b>	<b>259.702.972</b>	<b>63,9</b>	<b>261.337.865</b>	<b>62,3</b>	<b>270.475.227</b>	<b>61,5</b>	<b>280.224.860</b>	<b>59,9</b>
<b>Totale</b> .....	<b>257.192.180</b>	<b>100,0</b>	<b>280.467.416</b>	<b>100,0</b>	<b>303.304.050</b>	<b>100,0</b>	<b>307.415.299</b>	<b>100,0</b>	<b>367.223.279</b>	<b>100,0</b>	<b>388.258.885</b>	<b>100,0</b>	<b>406.341.116</b>	<b>100,0</b>	<b>419.643.066</b>	<b>100,0</b>	<b>439.727.577</b>	<b>100,0</b>	<b>467.616.263</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	14.982.096	5,8	12.958.820	4,6	11.504.324	3,8	11.852.939	3,9	19.676.711	5,4	18.056.206	4,7	16.885.812	4,1	19.760.288	4,7	23.737.089	5,4	21.816.976	4,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	12.094.098	4,7	11.700.207	4,2	12.703.913	4,2	13.891.552	4,5	27.387.513	7,4	19.112.394	4,9	17.694.674	4,4	18.647.083	4,5	18.054.369	4,1	17.419.237	3,7
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>27.076.194</b>	<b>10,5</b>	<b>24.659.027</b>	<b>8,8</b>	<b>24.208.237</b>	<b>8,0</b>	<b>25.744.491</b>	<b>8,4</b>	<b>47.064.224</b>	<b>12,8</b>	<b>37.168.600</b>	<b>9,6</b>	<b>34.580.486</b>	<b>8,5</b>	<b>38.407.371</b>	<b>9,2</b>	<b>41.791.458</b>	<b>9,5</b>	<b>39.236.213</b>	<b>8,4</b>
- Fornitori e consociate .....	35.202.365	13,7	39.863.791	14,2	43.278.104	14,3	47.254.679	15,4	48.428.158	13,2	51.624.107	13,3	48.489.933	11,9	53.833.674	12,8	61.385.151	14,0	61.124.958	13,1
- Altre passività correnti .....	29.714.590	11,6	28.113.819	10,0	27.408.829	9,0	28.210.440	9,1	30.801.810	8,4	39.978.913	10,3	38.203.398	9,4	38.893.823	9,2	43.598.010	9,9	44.769.702	9,5
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>91.993.149</b>	<b>35,8</b>	<b>92.636.637</b>	<b>33,0</b>	<b>94.895.170</b>	<b>31,3</b>	<b>101.209.610</b>	<b>32,9</b>	<b>126.294.192</b>	<b>34,4</b>	<b>128.771.620</b>	<b>33,2</b>	<b>121.273.817</b>	<b>29,8</b>	<b>131.134.868</b>	<b>31,2</b>	<b>146.774.619</b>	<b>33,4</b>	<b>145.130.873</b>	<b>31,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	8.887.322	3,5	17.586.986	6,3	18.082.366	6,0	18.569.294	6,0	26.029.473	7,1	27.175.750	7,0	34.775.982	8,6	39.168.802	9,3	40.978.848	9,3	55.038.881	11,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	21.178.027	8,2	14.420.640	5,1	13.356.858	4,4	14.480.442	4,7	33.737.903	9,2	39.878.151	10,3	32.774.497	8,1	32.312.200	7,7	31.602.640	7,2	32.089.416	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.171.371	2,4	6.097.022	2,2	7.509.605	2,5	7.003.169	2,3	9.153.003	2,5	20.409.577	5,3	22.195.452	5,5	15.609.580	3,7	15.438.687	3,5	18.397.867	3,9
- Altri debiti finanziari .....	1.413.251	0,5	1.547.047	0,5	4.501.553	1,4	3.997.790	1,3	3.918.800	1,0	7.360.900	1,8	7.845.174	1,8	6.269.493	1,5	6.042.448	1,4	6.252.255	1,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>37.649.971</b>	<b>14,6</b>	<b>39.651.695</b>	<b>14,1</b>	<b>43.450.382</b>	<b>14,3</b>	<b>44.050.695</b>	<b>14,3</b>	<b>72.839.179</b>	<b>19,8</b>	<b>94.824.378</b>	<b>24,4</b>	<b>97.591.105</b>	<b>24,0</b>	<b>93.360.075</b>	<b>22,2</b>	<b>94.062.623</b>	<b>21,4</b>	<b>111.778.419</b>	<b>23,9</b>
- Fondi del personale .....	6.211.348	2,4	6.249.573	2,2	8.088.869	2,7	8.198.768	2,7	7.713.294	2,1	7.413.640	1,9	7.112.387	1,8	6.818.044	1,6	6.471.598	1,5	6.407.848	1,4
- Fondo oscillazione cambi .....	33.802	...	2.274	...	1.666	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	8.745.577	3,5	12.631.641	4,6	16.329.144	5,4	17.827.508	5,8	16.217.656	4,5	13.296.174	3,5	16.995.637	4,1	16.995.008	4,1	17.046.690	3,8	18.517.675	3,9
<b>PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>52.640.698</b>	<b>20,5</b>	<b>58.535.183</b>	<b>20,9</b>	<b>67.870.061</b>	<b>22,4</b>	<b>70.076.971</b>	<b>22,8</b>	<b>96.770.129</b>	<b>26,4</b>	<b>115.534.192</b>	<b>29,8</b>	<b>121.699.129</b>	<b>29,9</b>	<b>117.173.127</b>	<b>27,9</b>	<b>117.580.911</b>	<b>26,7</b>	<b>136.703.942</b>	<b>29,2</b>
- Capitale sociale .....	31.006.742	12,1	32.524.572	11,6	32.962.550	10,9	32.775.159	10,7	32.665.873	8,9	33.227.712	8,6	38.716.799	9,5	39.326.456	9,4	40.094.901	9,1	40.794.460	8,7
- Riserve .....	64.395.983	25,0	72.956.204	26,0	86.091.522	28,4	83.264.369	27,1	88.499.964	24,1	87.660.316	22,6	103.644.947	25,5	109.539.319	26,1	115.324.584	26,2	121.163.418	25,9
- Risultato d'esercizio .....	17.155.608	6,6	23.814.820	8,5	21.484.747	7,0	20.089.190	6,5	22.993.121	6,2	23.065.045	5,8	21.006.424	5,3	22.469.296	5,4	19.952.562	4,6	23.823.570	5,2
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>112.558.333</b>	<b>43,7</b>	<b>129.295.596</b>	<b>46,1</b>	<b>140.538.819</b>	<b>46,3</b>	<b>136.128.718</b>	<b>44,3</b>	<b>144.158.958</b>	<b>39,2</b>	<b>143.953.073</b>	<b>37,0</b>	<b>163.368.170</b>	<b>40,3</b>	<b>171.335.071</b>	<b>40,9</b>	<b>175.372.047</b>	<b>39,9</b>	<b>185.781.448</b>	<b>39,8</b>
<b>Totale</b> .....	<b>257.192.180</b>	<b>100,0</b>	<b>280.467.416</b>	<b>100,0</b>	<b>303.304.050</b>	<b>100,0</b>	<b>307.415.299</b>	<b>100,0</b>	<b>367.223.279</b>	<b>100,0</b>	<b>388.258.885</b>	<b>100,0</b>	<b>406.341.116</b>	<b>100,0</b>	<b>419.643.066</b>	<b>100,0</b>	<b>439.727.577</b>	<b>100,0</b>	<b>467.616.263</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria</b> .....	<b>-10.215.150</b>		<b>-228.787</b>		<b>2.867.172</b>		<b>-2.873.679</b>		<b>-15.735.428</b>		<b>-16.382.390</b>		<b>-9.009.097</b>		<b>-10.795.140</b>		<b>-20.214.251</b>		<b>-3.602.186</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....		<b>115,2</b>		<b>127,0</b>		<b>131,9</b>		<b>125,0</b>		<b>111,9</b>		<b>113,5</b>		<b>120,9</b>						

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>4.247.682</b>	<b>11.883.480</b>	<b>7.163.471</b>	<b>6.800.668</b>	<b>34.808</b>	<b>9.904.261</b>	<b>5.084.147</b>	<b>8.370.814</b>	<b>6.947.092</b>	<b>9.616.477</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	7.700.903	8.794.595	6.808.593	5.127.243	-1.224.760	8.370.924	4.499.864	6.071.903	5.002.437	11.089.735
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.242.378	2.341.441	-3.954.264	1.252.798	850.798	1.952.965	490.877	2.134.336	1.919.640	-1.580.870
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	7.789.157	747.444	4.309.142	420.627	408.770	-419.628	93.406	164.575	25.015	107.612
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>14.022.143</b>	<b>10.624.166</b>	<b>10.655.627</b>	<b>10.792.778</b>	<b>10.804.193</b>	<b>10.886.468</b>	<b>10.808.074</b>	<b>11.586.122</b>	<b>11.705.866</b>	<b>11.999.089</b>
- Ammortamenti ordinari .....	10.487.773	7.638.623	8.256.899	8.257.373	8.279.268	8.276.908	7.799.656	7.959.908	8.084.853	8.299.695
- Ammortamenti anticipati .....	862.184	31.337	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	2.672.186	2.954.206	2.398.728	2.535.405	2.524.925	2.609.560	3.008.418	3.626.214	3.621.013	3.699.394
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>121.685</b>	<b>31.882</b>	<b>97.113</b>	<b>107.582</b>	<b>-384.469</b>	<b>-226.680</b>	<b>-341.435</b>	<b>-305.245</b>	<b>-427.056</b>	<b>-120.455</b>
- Accantonamenti .....	1.047.130	1.032.389	1.098.958	1.107.703	1.096.465	1.198.003	1.191.834	1.191.457	1.239.761	1.260.835
- Utilizzi .....	-925.445	-1.000.507	-1.001.845	-1.000.121	-1.480.934	-1.424.683	-1.533.269	-1.496.702	-1.666.817	-1.381.290
<b>Totale</b> .....	<b>18.391.510</b>	<b>22.539.528</b>	<b>17.916.211</b>	<b>17.701.028</b>	<b>10.454.532</b>	<b>20.564.049</b>	<b>15.550.786</b>	<b>19.651.691</b>	<b>18.225.902</b>	<b>21.495.111</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>3.147.747</b>	<b>7.565.943</b>	<b>10.211.940</b>	<b>7.884.436</b>	<b>11.352.106</b>	<b>15.052.134</b>	<b>-8.572.713</b>	<b>8.880.926</b>	<b>10.615.845</b>	<b>10.128.275</b>
- Investimenti .....	10.574.993	12.623.335	11.187.720	12.699.509	14.700.701	14.883.688	12.535.266	13.610.804	12.760.458	12.693.971
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-1.204.430	24.838	-197.724	-66.546	-15.866.294	-1.684.696	-136.820	116.065
- Apporti .....	1.205.091	535.051	7.686.754	446.355	269.367	1.719.018	493.941	645.748	626.764	863.699
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-34.819	-61.337	4.332.087	112.656	149.965	-65.709	-17.020	16.593	-39.549	-292.179
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	5.221.468	23.156	663.027	14.877	-	2.679.592	292.240	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	378.901	-	300	-	3.258	285.478	55.823	-23.441	15.379	7.899
- Disinvestimenti .....	-3.434.021	-4.596.501	-3.121.921	-4.154.007	-3.303.681	-2.525.741	-2.563.610	-3.017.041	-2.290.877	-2.875.914
- Scorpori .....	-2.381.427	-842.793	-9.235.011	-1.191.977	-223.347	-1.508.440	-2.240.250	-575.072	-319.510	-385.266
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-8.382.439	-114.968	-96.586	-67.815	-46.433	-349.206	-1.262.809	-91.969	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>2.968.411</b>	<b>1.517.830</b>	<b>437.978</b>	<b>-187.391</b>	<b>-109.286</b>	<b>561.839</b>	<b>5.489.087</b>	<b>609.657</b>	<b>768.445</b>	<b>699.559</b>
- Svalutazioni .....	-18.988	-1.765	-952	-50.226	-72.468	-	-	-	-6.501	-
- Reintegri contestuali .....	6.866	370	952	50.210	47.968	-	-	-	6.501	-
- Aumenti a pagamento .....	510.647	852.346	93.931	9.065	-24.118	264.056	5.001.080	469.381	522.543	276.111
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.248.497	236.098	206.035	-467.247	-179.167	168.285	117.045	-11.748	115.794	126.753
- Aumenti gratuiti .....	221.389	430.781	138.012	270.807	118.499	129.498	370.962	152.024	130.108	296.695
<b>Riserve</b> .....	<b>3.776.068</b>	<b>8.560.221</b>	<b>13.135.318</b>	<b>-2.827.153</b>	<b>5.235.595</b>	<b>-839.648</b>	<b>15.984.631</b>	<b>5.894.372</b>	<b>5.785.265</b>	<b>5.838.834</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-221.389	-430.781	-138.012	-270.807	-118.499	-129.498	-370.962	-152.024	-130.108	-296.695
- Da capitali per ripianamento perdite .....	18.988	1.765	952	50.226	72.468	-	-	-	6.501	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	850.858	1.009.748	261.239	-3.863.535	51.284	5.310	6.787.341	1.387.388	102.136	441.435
- Contributi a fondo perduto .....	23.590	42.140	24.672	25.605	34.329	33.659	-	230	252	196
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	4.576.164	78.170	1.350.306	13.619	-	2.479.453	183.282	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	2.107	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	897.783	79.796	-23.394	-598	-923.222	-492.952	-	40.000
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	7.789.157	747.444	4.309.142	420.627	408.770	-419.628	93.406	164.575	25.015	107.612
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-9.967.774	-589.168	-2.365.359	-6.091.277	-316.606	-1.583.586	1.843.862	487.291	-290.434	543.849
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	704.367	7.700.903	8.794.595	6.808.593	5.127.243	-1.224.760	8.370.924	4.499.864	6.071.903	5.002.437
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>414.128</b>	<b>422.018</b>	<b>423.626</b>	<b>432.160</b>	<b>443.818</b>	<b>449.854</b>	<b>442.331</b>	<b>442.960</b>	<b>455.617</b>	<b>462.302</b>

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>173.843.938</b>	<b>100,0</b>	<b>191.942.274</b>	<b>100,0</b>	<b>210.495.867</b>	<b>100,0</b>	<b>236.506.646</b>	<b>100,0</b>	<b>243.999.016</b>	<b>100,0</b>	<b>264.043.595</b>	<b>100,0</b>	<b>234.175.821</b>	<b>100,0</b>	<b>246.159.213</b>	<b>100,0</b>	<b>272.336.044</b>	<b>100,0</b>	<b>284.627.419</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	367.417	0,2	801.669	0,4	1.345.572	0,6	1.905.314	0,8	1.466.479	0,6	465.885	0,2	-1.299.627	-0,6	1.825.597	0,7	2.589.432	1,0	429.116	0,2
- Costi capitalizzati .....	3.937.491	2,3	3.972.694	2,1	3.969.894	1,9	4.029.166	1,7	4.612.723	1,9	4.523.669	1,7	5.448.554	2,3	4.763.568	1,9	5.933.407	2,2	7.329.543	2,6
- Acquisti .....	-87.058.189	-50,1	-100.626.361	-52,4	-117.239.992	-55,7	-138.184.169	-58,4	-143.436.676	-58,8	-163.845.433	-62,1	-136.065.046	-58,1	-144.461.226	-58,7	-169.778.201	-62,3	-183.572.604	-64,5
- Servizi .....	-45.972.213	-26,4	-50.102.323	-26,1	-51.060.202	-24,3	-55.056.045	-23,3	-56.048.688	-23,0	-59.415.100	-22,5	-57.831.657	-24,7	-61.128.587	-24,8	-65.203.925	-23,9	-66.759.581	-23,5
- Ricavi diversi operativi .....	5.537.316	3,1	7.286.226	3,8	7.254.549	3,5	7.855.955	3,3	9.691.282	4,0	13.624.235	5,2	14.603.846	6,3	12.258.845	5,0	13.980.953	5,0	16.022.665	5,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>50.655.760</b>	<b>29,1</b>	<b>53.274.179</b>	<b>27,8</b>	<b>54.765.688</b>	<b>26,0</b>	<b>57.056.867</b>	<b>24,1</b>	<b>60.284.136</b>	<b>24,7</b>	<b>59.396.851</b>	<b>22,5</b>	<b>59.031.891</b>	<b>25,2</b>	<b>59.417.410</b>	<b>24,1</b>	<b>59.857.710</b>	<b>22,0</b>	<b>58.076.558</b>	<b>20,4</b>
- Costo del lavoro .....	-17.951.440	-10,3	-18.749.181	-9,8	-19.243.564	-9,1	-20.528.825	-8,7	-21.172.549	-8,7	-21.859.588	-8,3	-22.400.876	-9,6	-23.249.551	-9,4	-23.545.690	-8,7	-24.257.860	-8,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>32.704.320</b>	<b>18,8</b>	<b>34.524.998</b>	<b>18,0</b>	<b>35.522.124</b>	<b>16,9</b>	<b>36.528.042</b>	<b>15,4</b>	<b>39.111.587</b>	<b>16,0</b>	<b>37.537.263</b>	<b>14,2</b>	<b>36.631.015</b>	<b>15,6</b>	<b>36.167.859</b>	<b>14,7</b>	<b>36.312.020</b>	<b>13,3</b>	<b>33.818.698</b>	<b>11,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-10.487.773	-6,0	-7.638.623	-4,0	-8.256.899	-3,9	-8.257.373	-3,5	-8.279.268	-3,4	-8.276.908	-3,1	-7.799.656	-3,3	-7.959.908	-3,2	-8.084.853	-3,0	-8.299.695	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-1.818.235	-1,1	-1.838.554	-1,0	-1.829.141	-0,9	-1.999.734	-0,8	-2.007.484	-0,8	-2.089.657	-0,8	-2.488.845	-1,1	-3.138.863	-1,3	-3.156.391	-1,1	-3.238.001	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>20.398.312</b>	<b>11,7</b>	<b>25.047.821</b>	<b>13,0</b>	<b>25.436.084</b>	<b>12,1</b>	<b>26.270.935</b>	<b>11,1</b>	<b>28.824.835</b>	<b>11,8</b>	<b>27.170.698</b>	<b>10,3</b>	<b>26.342.514</b>	<b>11,2</b>	<b>25.069.088</b>	<b>10,2</b>	<b>25.070.776</b>	<b>9,2</b>	<b>22.281.002</b>	<b>7,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-468.727	-0,3	-731.522	-0,3	-194.161	-0,1	-546.942	-0,2	-722.513	-0,3	-1.433.370	-0,5	-1.409.599	-0,6	-1.578.724	-0,6	-1.750.267	-0,6	-2.125.505	-0,7
- Altri oneri finanziari .....	-3.080.010	-1,8	-2.441.928	-1,3	-3.956.922	-1,9	-3.799.603	-1,6	-6.830.709	-2,8	-6.730.787	-2,5	-5.131.169	-2,2	-4.081.290	-1,7	-4.367.309	-1,6	-5.369.926	-1,9
- Proventi finanziari .....	5.538.918	3,3	4.779.442	2,5	7.952.522	3,8	9.268.500	3,9	11.820.887	5,0	12.525.729	4,6	9.587.142	4,1	12.426.007	5,0	11.539.526	4,2	13.104.224	4,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>22.388.493</b>	<b>12,9</b>	<b>26.653.813</b>	<b>13,9</b>	<b>29.237.523</b>	<b>13,9</b>	<b>31.192.890</b>	<b>13,2</b>	<b>33.092.500</b>	<b>13,7</b>	<b>31.532.270</b>	<b>11,9</b>	<b>29.388.888</b>	<b>12,5</b>	<b>31.835.081</b>	<b>12,9</b>	<b>30.492.726</b>	<b>11,2</b>	<b>27.889.795</b>	<b>9,8</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-1.716.135	-1,0	-1.146.989	-0,6	-569.587	-0,3	-535.671	-0,2	-517.441	-0,2	-519.903	-0,2	-519.573	-0,2	-487.351	-0,2	-464.622	-0,2	-461.393	-0,2
- Minusvalenze su realizzi e perdite su par- - tecipazioni .....	29.800	...	32.478	...	85.263	...	80.760	...	81.744	...	174.623	0,1	113.176	...	92.470	...	117.389	...	147.607	0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	-140.999	-0,1	-143.299	-0,1	-81.017	...	-128.361	-0,1	-166.965	-0,1	-164.444	-0,1	-177.014	-0,1	-113.842	...	-163.973	-0,1	-181.029	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.308.157	0,8	2.512.097	1,3	3.180.716	1,5	1.821.912	0,8	601.413	0,2	1.021.353	0,4	1.069.189	0,5	1.127.579	0,5	681.346	0,3	2.919.249	1,0
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.242.378	6,5	-2.341.441	-1,2	3.954.264	1,9	-1.252.798	-0,5	-850.798	-0,3	-1.952.965	-0,7	-490.877	-0,2	-2.134.336	-0,8	-1.919.640	-0,6	1.580.870	0,6
- Movimenti delle riserve .....	-700.161	-0,4	9.867.081	5,1	-453.375	-0,2	-463.771	-0,2	-423.821	-0,2	-943.486	-0,4	-492.119	-0,2	39.106	...	71.903	...	373.596	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-7.789.157	-4,5	-747.444	-0,3	-4.309.142	-2,1	-420.627	-0,2	-408.770	-0,2	419.628	0,2	-93.406	...	-164.575	-0,1	-25.015	...	-107.612	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>24.622.376</b>	<b>14,2</b>	<b>34.686.296</b>	<b>18,1</b>	<b>31.044.645</b>	<b>14,7</b>	<b>30.294.334</b>	<b>12,8</b>	<b>31.407.862</b>	<b>12,9</b>	<b>29.567.076</b>	<b>11,2</b>	<b>28.798.264</b>	<b>12,3</b>	<b>30.194.132</b>	<b>12,3</b>	<b>28.790.114</b>	<b>10,6</b>	<b>32.161.083</b>	<b>11,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-7.466.768	-4,3	-10.871.476	-5,7	-9.559.898	-4,5	-10.205.144	-4,3	-8.414.741	-3,5	-6.502.031	-2,5	-7.791.840	-3,3	-7.724.836	-3,2	-8.837.552	-3,3	-8.337.513	-2,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>17.155.608</b>	<b>9,9</b>	<b>23.814.820</b>	<b>12,4</b>	<b>21.484.747</b>	<b>10,2</b>	<b>20.089.190</b>	<b>8,5</b>	<b>22.993.121</b>	<b>9,4</b>	<b>23.065.045</b>	<b>8,7</b>	<b>21.006.424</b>	<b>9,0</b>	<b>22.469.296</b>	<b>9,1</b>	<b>19.952.562</b>	<b>7,3</b>	<b>23.823.570</b>	<b>8,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>9.451.786</b>		<b>15.017.330</b>		<b>14.671.521</b>		<b>14.957.098</b>		<b>24.209.129</b>		<b>14.688.194</b>		<b>16.503.593</b>		<b>16.392.930</b>		<b>14.944.734</b>		<b>12.730.838</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>34.631.859</b>		<b>38.436.078</b>		<b>43.252.587</b>		<b>52.652.018</b>		<b>55.776.712</b>		<b>59.539.241</b>		<b>55.664.876</b>		<b>59.936.269</b>		<b>77.624.032</b>		<b>81.513.005</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>19,9</b>		<b>20,0</b>		<b>20,5</b>		<b>22,3</b>		<b>22,9</b>		<b>22,5</b>		<b>23,8</b>		<b>24,3</b>		<b>28,5</b>		<b>28,6</b>	

SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE NEGATIVO

TAB. I

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	1.593.520	14,5	1.616.388	15,4	1.995.481	19,2	2.383.983	21,8	2.348.513	21,1	1.729.118	17,5	1.671.674	17,0	1.568.552	16,3	2.451.596	24,3	2.398.850	22,9
- Titoli a reddito fisso .....	53.768	0,5	55.019	0,6	55.363	0,6	64.310	0,6	20.662	0,2	7.152	0,1	103	...	103	...	89	...	84	...
<b>Disponibilità</b> .....	<b>1.647.288</b>	<b>15,0</b>	<b>1.671.407</b>	<b>16,0</b>	<b>2.050.844</b>	<b>19,8</b>	<b>2.448.293</b>	<b>22,4</b>	<b>2.369.175</b>	<b>21,3</b>	<b>1.736.270</b>	<b>17,6</b>	<b>1.671.777</b>	<b>17,0</b>	<b>1.568.655</b>	<b>16,3</b>	<b>2.451.685</b>	<b>24,3</b>	<b>2.398.934</b>	<b>22,9</b>
- Rimanenze .....	1.137.630	10,4	1.377.564	13,2	1.218.084	11,7	1.160.278	10,6	1.058.230	9,5	1.308.099	13,3	1.337.906	13,6	1.518.552	15,8	1.453.289	14,4	1.243.786	11,9
- Clienti .....	2.100.596	19,1	2.146.636	20,5	2.327.352	22,4	2.436.792	22,3	2.578.725	23,2	2.463.717	25,0	2.333.785	23,7	2.224.887	23,2	2.264.758	22,5	2.388.110	22,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-42.253	-0,4	-38.971	-0,4	-37.754	-0,4	-45.221	-0,4	-42.620	-0,4	-46.002	-0,5	-43.654	-0,4	-47.512	-0,5	-59.828	-0,6	-48.174	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-289.398	-2,6	-311.754	-3,0	-324.267	-3,0	-332.663	-3,0	-341.467	-3,0	-398.524	-4,0	-420.266	-4,3	-420.159	-4,4	-465.681	-4,6	-453.460	-4,3
<b>Circolante</b> .....	<b>2.906.575</b>	<b>26,5</b>	<b>3.173.475</b>	<b>30,3</b>	<b>3.183.415</b>	<b>30,7</b>	<b>3.219.186</b>	<b>29,5</b>	<b>3.252.868</b>	<b>29,3</b>	<b>3.327.290</b>	<b>33,8</b>	<b>3.207.771</b>	<b>32,6</b>	<b>3.275.768</b>	<b>34,1</b>	<b>3.192.538</b>	<b>31,7</b>	<b>3.130.262</b>	<b>29,9</b>
- Altre attività correnti .....	1.265.309	11,5	1.192.530	11,4	955.805	9,1	846.436	7,8	810.650	7,4	1.039.242	10,6	1.366.677	13,8	1.244.621	13,0	1.361.234	13,5	1.382.550	13,2
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>5.819.172</b>	<b>53,0</b>	<b>6.037.412</b>	<b>57,7</b>	<b>6.190.064</b>	<b>59,6</b>	<b>6.513.915</b>	<b>59,7</b>	<b>6.432.693</b>	<b>58,0</b>	<b>6.102.802</b>	<b>62,0</b>	<b>6.246.225</b>	<b>63,4</b>	<b>6.089.044</b>	<b>63,4</b>	<b>7.005.457</b>	<b>69,5</b>	<b>6.911.746</b>	<b>66,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.126.434	37,6	4.131.184	39,4	3.843.216	37,0	3.878.061	35,5	4.096.047	36,9	4.263.779	43,3	4.406.870	44,8	4.642.576	48,3	4.675.391	46,4	5.258.064	50,2
- Fondi di ammortamento .....	-2.622.870	-23,9	-2.712.273	-25,9	-2.737.369	-26,3	-2.793.304	-25,6	-2.882.393	-26,0	-2.986.768	-30,3	-3.114.255	-31,7	-3.311.321	-34,4	-3.432.444	-34,1	-3.555.492	-33,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>1.503.564</b>	<b>13,7</b>	<b>1.418.911</b>	<b>13,5</b>	<b>1.105.847</b>	<b>10,7</b>	<b>1.084.757</b>	<b>9,9</b>	<b>1.213.654</b>	<b>10,9</b>	<b>1.277.011</b>	<b>13,0</b>	<b>1.292.615</b>	<b>13,1</b>	<b>1.331.255</b>	<b>13,9</b>	<b>1.242.947</b>	<b>12,3</b>	<b>1.702.572</b>	<b>16,3</b>
- Partecipazioni nette .....	2.542.133	23,1	1.924.879	18,4	1.685.018	16,2	1.742.050	16,0	1.853.258	16,7	885.457	9,0	786.470	8,0	781.791	8,1	652.357	6,5	661.628	6,3
- Altre attività a m/l termine .....	91.591	0,8	65.855	0,6	137.076	1,3	192.357	1,8	317.199	2,9	422.796	4,3	413.983	4,2	428.311	4,5	367.494	3,6	483.567	4,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.026.230	9,4	1.025.383	9,8	1.260.894	12,2	1.381.086	12,6	1.281.865	11,5	1.151.004	11,7	1.106.135	11,3	974.418	10,1	814.972	8,1	708.185	6,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>5.163.518</b>	<b>47,0</b>	<b>4.435.028</b>	<b>42,3</b>	<b>4.188.835</b>	<b>40,4</b>	<b>4.400.250</b>	<b>40,3</b>	<b>4.665.976</b>	<b>42,0</b>	<b>3.736.268</b>	<b>38,0</b>	<b>3.599.203</b>	<b>36,6</b>	<b>3.515.775</b>	<b>36,6</b>	<b>3.077.770</b>	<b>30,5</b>	<b>3.555.952</b>	<b>34,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>10.982.690</b>	<b>100,0</b>	<b>10.472.440</b>	<b>100,0</b>	<b>10.378.899</b>	<b>100,0</b>	<b>10.914.165</b>	<b>100,0</b>	<b>11.098.669</b>	<b>100,0</b>	<b>9.839.070</b>	<b>100,0</b>	<b>9.845.428</b>	<b>100,0</b>	<b>9.604.819</b>	<b>100,0</b>	<b>10.083.227</b>	<b>100,0</b>	<b>10.467.698</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	768.185	7,0	451.985	4,3	490.572	4,7	449.795	4,1	381.980	3,4	339.534	3,5	373.310	3,8	217.397	2,3	320.326	3,2	403.239	3,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.114.264	10,1	1.422.193	13,6	566.959	5,5	238.031	2,2	962.932	8,7	1.150.801	11,6	709.176	7,2	958.565	9,9	971.829	9,6	938.785	8,9
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>1.882.449</b>	<b>17,1</b>	<b>1.874.178</b>	<b>17,9</b>	<b>1.057.531</b>	<b>10,2</b>	<b>687.826</b>	<b>6,3</b>	<b>1.344.912</b>	<b>12,1</b>	<b>1.490.335</b>	<b>15,1</b>	<b>1.082.486</b>	<b>11,0</b>	<b>1.175.962</b>	<b>12,2</b>	<b>1.292.155</b>	<b>12,8</b>	<b>1.342.024</b>	<b>12,8</b>
- Fornitori e consociate .....	1.892.815	17,2	1.982.660	18,9	1.990.108	19,2	2.018.884	18,5	2.268.564	20,4	2.271.963	23,1	2.149.061	21,8	1.975.725	20,6	2.206.038	21,9	2.301.481	22,0
- Altre passività correnti .....	711.031	6,5	854.161	8,2	936.871	9,0	1.007.062	9,2	1.147.439	10,4	1.010.826	10,3	1.161.260	11,8	1.137.411	11,9	1.163.631	11,5	1.137.532	10,9
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>4.486.295</b>	<b>40,8</b>	<b>4.710.999</b>	<b>45,0</b>	<b>3.984.510</b>	<b>38,4</b>	<b>3.713.772</b>	<b>34,0</b>	<b>4.760.915</b>	<b>42,9</b>	<b>4.773.124</b>	<b>48,5</b>	<b>4.392.807</b>	<b>44,6</b>	<b>4.289.098</b>	<b>44,7</b>	<b>4.661.824</b>	<b>46,2</b>	<b>4.781.037</b>	<b>45,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	3.266	...	1.200	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	626.417	5,7	708.940	6,8	464.874	4,5	528.147	4,8	43.114	0,4	123.104	1,3	133.679	1,4	162.156	1,7	198.974	2,0	238.438	2,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	95.478	1,0	252.641	2,4	657.861	6,3	840.112	7,7	740.920	6,7	525.491	5,3	980.626	9,9	1.153.135	12,0	1.059.876	10,5	954.678	9,1
- Altri debiti finanziari .....	5.211	...	42.918	0,4	59.018	0,6	73.139	0,7	64.546	0,5	56.462	0,6	7.117	0,1	63.838	0,7	64.379	0,6	462.393	4,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>730.372</b>	<b>6,7</b>	<b>1.005.699</b>	<b>9,6</b>	<b>1.181.753</b>	<b>11,4</b>	<b>1.441.398</b>	<b>13,2</b>	<b>848.580</b>	<b>7,6</b>	<b>705.057</b>	<b>7,2</b>	<b>1.121.422</b>	<b>11,4</b>	<b>1.379.129</b>	<b>14,4</b>	<b>1.323.229</b>	<b>13,1</b>	<b>1.655.509</b>	<b>15,8</b>
- Fondi del personale .....	309.924	2,8	328.190	3,1	353.543	3,4	349.804	3,2	313.930	2,8	293.950	3,0	262.685	2,7	240.418	2,5	229.044	2,3	216.394	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	2.210	...	51	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Fondi diversi .....	1.908.924	17,4	1.820.659	17,4	1.941.247	18,7	2.027.991	18,6	1.942.698	17,6	1.804.127	18,3	1.871.205	19,0	1.748.737	18,2	2.763.354	27,4	2.645.277	25,3
<b>PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>2.951.430</b>	<b>26,9</b>	<b>3.154.599</b>	<b>30,1</b>	<b>3.476.543</b>	<b>33,5</b>	<b>3.819.193</b>	<b>35,0</b>	<b>3.105.208</b>	<b>28,0</b>	<b>2.803.134</b>	<b>28,5</b>	<b>3.255.312</b>	<b>33,1</b>	<b>3.368.284</b>	<b>35,1</b>	<b>4.315.627</b>	<b>42,8</b>	<b>4.517.180</b>	<b>43,2</b>
- Capitale sociale .....	1.547.482	14,1	1.101.554	10,5	1.545.957	14,9	1.824.320	16,7	1.753.693	15,8	1.724.499	17,5	1.586.775	16,1	1.513.467	15,8	1.628.536	16,2	1.459.584	13,9
- Riserve .....	2.663.040	24,2	3.040.376	29,0	3.271.757	31,5	2.902.461	26,6	2.415.477	21,8	2.266.939	23,0	1.820.376	18,5	1.173.068	12,2	1.074.431	10,7	562.351	5,4
- Risultato d'esercizio .....	-665.557	-6,0	-1.535.088	-14,6	-1.899.868	-18,3	-1.345.581	-12,3	-936.624	-8,5	-1.728.626	-17,5	-1.209.842	-12,3	-739.098	-7,8	-1.597.191	-15,9	-852.454	-8,2
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>3.544.965</b>	<b>32,3</b>	<b>2.606.842</b>	<b>24,9</b>	<b>2.917.846</b>	<b>28,1</b>	<b>3.381.200</b>	<b>31,0</b>	<b>3.232.546</b>	<b>29,1</b>	<b>2.262.812</b>	<b>23,0</b>	<b>2.197.309</b>	<b>22,3</b>	<b>1.947.437</b>	<b>20,2</b>	<b>1.105.776</b>	<b>11,0</b>	<b>1.169.481</b>	<b>11,1</b>
<b>Totale</b> .....	<b>10.982.690</b>	<b>100,0</b>	<b>10.472.440</b>	<b>100,0</b>	<b>10.378.899</b>	<b>100,0</b>	<b>10.914.165</b>	<b>100,0</b>	<b>11.098.669</b>	<b>100,0</b>	<b>9.839.070</b>	<b>100,0</b>	<b>9.845.428</b>	<b>100,0</b>	<b>9.604.819</b>	<b>100,0</b>	<b>10.083.227</b>	<b>100,0</b>	<b>10.467.698</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria</b> .....	<b>237.500</b>		<b>-12.180</b>		<b>1.025.224</b>		<b>1.685.086</b>		<b>656.168</b>		<b>67.581</b>		<b>559.166</b>		<b>328.906</b>		<b>950.172</b>		<b>935.097</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....	<b>129,7</b>		<b>128,2</b>		<b>155,4</b>		<b>175,4</b>		<b>135,1</b>		<b>127,9</b>		<b>142,2</b>		<b>142,0</b>		<b>150,3</b>		<b>144,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....	<b>105,3</b>		<b>99,7</b>		<b>125,7</b>		<b>145,4</b>		<b>113,8</b>		<b>101,4</b>		<b>112,7</b>		<b>107,7</b>		<b>120,4</b>		<b>119,6</b>	



## SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE NEGATIVO

TAB. II

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-539.154</b>	<b>-819.139</b>	<b>-1.461.853</b>	<b>-1.143.134</b>	<b>-753.537</b>	<b>-582.937</b>	<b>-913.114</b>	<b>-615.663</b>	<b>-1.219.937</b>	<b>-716.760</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-676.212	-1.539.416	-1.900.023	-1.353.781	-936.624	-1.728.626	-1.209.842	-739.098	-1.597.191	-852.454
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-118.693	721.008	208.548	-89.149	183.026	1.147.365	300.690	121.355	377.255	135.694
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	255.751	-731	229.622	299.796	61	-1.676	-3.962	2.080	-1	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>395.773</b>	<b>411.507</b>	<b>406.567</b>	<b>396.744</b>	<b>378.229</b>	<b>374.844</b>	<b>384.977</b>	<b>372.180</b>	<b>350.474</b>	<b>351.212</b>
- Ammortamenti ordinari .....	209.527	215.597	206.674	177.091	177.990	172.662	178.465	178.704	170.926	176.229
- Ammortamenti anticipati .....	6.221	6.062	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	180.025	189.848	199.893	219.653	200.239	202.182	206.512	193.476	179.548	174.983
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>746</b>	<b>3.614</b>	<b>-3.907</b>	<b>3.863</b>	<b>-42.101</b>	<b>-25.167</b>	<b>-29.277</b>	<b>-18.996</b>	<b>-9.570</b>	<b>-12.651</b>
- Accantonamenti .....	59.529	57.890	56.288	51.733	49.652	43.837	55.032	47.169	46.256	48.036
- Utilizzi .....	-58.783	-54.276	-60.195	-47.870	-91.753	-69.004	-84.309	-66.165	-55.826	-60.687
<b>Totale</b> .....	<b>-142.635</b>	<b>-404.018</b>	<b>-1.059.193</b>	<b>-742.527</b>	<b>-417.409</b>	<b>-233.260</b>	<b>-557.414</b>	<b>-262.479</b>	<b>-879.033</b>	<b>-378.199</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>51.098</b>	<b>4.750</b>	<b>-287.968</b>	<b>34.845</b>	<b>217.986</b>	<b>167.732</b>	<b>143.091</b>	<b>235.706</b>	<b>32.815</b>	<b>582.673</b>
- Investimenti .....	243.691	186.741	226.872	300.876	348.705	311.074	265.167	220.870	132.616	734.919
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	-63.875	-	-	-	-	205.152	-	-
- Apporti .....	-	8.127	8.309	-	274.626	1.057	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-56.595	-26.341	-202.939	-62.397	-71.680	-55.672	-44.963	-20.486	-38.775	-13.186
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	-	-	-	-	-	44.565	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	529	20.687	21.708	2.142	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-112.281	-116.630	-138.073	-155.364	-129.029	-80.156	-77.113	-47.153	-61.026	-138.468
- Scorpi .....	-	-14.332	-123.461	-50.412	-204.636	-2.555	-	-72.022	-	-592
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-24.246	-53.502	-16.509	-	-	-50.581	-	-50.655	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>-102.952</b>	<b>-445.928</b>	<b>444.403</b>	<b>278.363</b>	<b>-70.627</b>	<b>-29.194</b>	<b>-137.724</b>	<b>-73.308</b>	<b>115.069</b>	<b>-168.952</b>
- Svalutazioni .....	-504.358	-995.424	-1.230.437	-1.319.384	-712.712	-613.103	-1.209.252	-542.613	-652.734	-1.079.890
- Reintegri contestuali .....	237.073	487.010	1.189.356	1.190.811	478.505	376.571	958.850	502.078	608.570	907.022
- Aumenti a pagamento .....	217.298	52.686	283.008	567.989	55.883	184.953	112.678	2.950	159.233	7.956
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-52.965	9.800	202.476	-161.110	107.611	22.356	-	-35.723	-	-4.040
- Aumenti gratuiti .....	-	-	-	57	86	29	-	-	-	-
<b>Riserve</b> .....	<b>-203.417</b>	<b>377.336</b>	<b>231.381</b>	<b>-369.296</b>	<b>-486.984</b>	<b>-148.538</b>	<b>-446.563</b>	<b>-647.308</b>	<b>-98.637</b>	<b>-512.080</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-	-57	-86	-29	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	504.358	995.424	1.230.437	1.319.384	712.712	613.103	1.209.252	542.613	652.734	1.079.890
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	33.594	104.806	222.401	146.625	1.944	184.715	66.538	19.111	152	-479
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	-	-	-	-	-	35.292	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	263.812	-	-	-	-	6.672	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	255.751	-731	229.622	299.796	61	-1.676	-3.962	2.080	-1	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-336.583	-45.951	-175.475	-235.021	152.166	-43.319	10.235	-7.942	-12.424	5.700
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-660.537	-676.212	-1.539.416	-1.900.023	-1.353.781	-936.624	-1.728.626	-1.209.842	-739.098	-1.597.191
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>24.680</b>	<b>27.613</b>	<b>26.483</b>	<b>24.693</b>	<b>23.224</b>	<b>23.011</b>	<b>21.957</b>	<b>21.523</b>	<b>21.152</b>	<b>22.026</b>

SOCIETÀ CON RISULTATO COSTANTEMENTE NEGATIVO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>5.586.947</b>	<b>100,0</b>	<b>5.707.865</b>	<b>100,0</b>	<b>5.698.665</b>	<b>100,0</b>	<b>5.819.124</b>	<b>100,0</b>	<b>5.633.198</b>	<b>100,0</b>	<b>5.852.020</b>	<b>100,0</b>	<b>5.158.066</b>	<b>100,0</b>	<b>5.229.254</b>	<b>100,0</b>	<b>4.958.941</b>	<b>100,0</b>	<b>5.141.957</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-12.155	-0,2	33.752	0,6	49.695	0,9	3.820	0,1	-21.364	-0,4	40.242	0,7	-58.772	-1,1	4.462	0,1	41.827	0,8	46.168	0,9
- Costi capitalizzati .....	54.594	1,0	91.012	1,6	159.629	2,8	88.971	1,5	115.501	2,1	68.162	1,2	257.494	5,0	135.535	2,6	119.065	2,4	75.535	1,5
- Acquisti .....	-2.781.834	-49,8	-2.764.812	-48,4	-3.278.702	-57,5	-3.061.029	-52,6	-2.628.038	-46,7	-2.572.540	-44,0	-2.535.187	-49,1	-2.532.058	-48,4	-2.814.306	-56,8	-2.657.053	-51,7
- Servizi .....	-2.307.102	-41,3	-2.378.288	-41,7	-2.619.144	-46,0	-2.693.448	-46,3	-2.748.513	-48,8	-2.811.039	-48,0	-2.598.359	-50,4	-2.472.001	-47,3	-2.410.277	-48,6	-2.553.098	-49,7
- Ricavi diversi operativi .....	218.087	3,9	195.557	3,4	186.675	3,3	189.270	3,3	252.637	4,5	198.214	3,3	234.274	4,5	349.802	6,7	307.799	6,3	328.180	6,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>758.537</b>	<b>13,6</b>	<b>885.086</b>	<b>15,5</b>	<b>196.818</b>	<b>3,5</b>	<b>346.708</b>	<b>6,0</b>	<b>603.421</b>	<b>10,7</b>	<b>775.059</b>	<b>13,2</b>	<b>457.516</b>	<b>8,9</b>	<b>714.994</b>	<b>13,7</b>	<b>203.049</b>	<b>4,1</b>	<b>381.689</b>	<b>7,4</b>
- Costo del lavoro .....	-1.005.514	-18,0	-1.059.457	-18,6	-1.082.757	-19,0	-1.049.201	-18,1	-1.026.349	-18,2	-986.160	-16,8	-941.774	-18,3	-900.855	-17,3	-912.477	-18,4	-898.350	-17,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>-246.977</b>	<b>-4,4</b>	<b>-174.371</b>	<b>-3,1</b>	<b>-885.939</b>	<b>-15,5</b>	<b>-702.493</b>	<b>-12,1</b>	<b>-422.928</b>	<b>-7,5</b>	<b>-211.101</b>	<b>-3,6</b>	<b>-484.258</b>	<b>-9,4</b>	<b>-185.861</b>	<b>-3,6</b>	<b>-709.428</b>	<b>-14,3</b>	<b>-516.661</b>	<b>-10,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-209.527	-3,8	-215.597	-3,8	-206.674	-3,6	-177.091	-3,0	-177.990	-3,2	-172.662	-3,0	-178.465	-3,5	-178.704	-3,4	-170.926	-3,4	-176.229	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-102.945	-1,8	-100.903	-1,7	-83.845	-1,5	-83.572	-1,5	-91.688	-1,6	-91.554	-1,5	-86.922	-1,6	-87.335	-1,6	-88.946	-1,8	-85.168	-1,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>-559.449</b>	<b>-10,0</b>	<b>-490.871</b>	<b>-8,6</b>	<b>-1.176.458</b>	<b>-20,6</b>	<b>-963.156</b>	<b>-16,6</b>	<b>-692.606</b>	<b>-12,3</b>	<b>-475.317</b>	<b>-8,1</b>	<b>-749.645</b>	<b>-14,5</b>	<b>-451.900</b>	<b>-8,6</b>	<b>-969.300</b>	<b>-19,5</b>	<b>-778.058</b>	<b>-15,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-207	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Altri oneri finanziari .....	-152.130	-2,7	-146.555	-2,6	-193.981	-3,4	-280.352	-4,8	-207.687	-3,7	-189.526	-3,2	-235.589	-4,6	-123.682	-2,4	-121.531	-2,5	-152.274	-3,0
- Proventi finanziari .....	106.800	1,9	91.107	1,6	73.226	1,2	109.659	1,9	177.227	3,2	200.471	3,4	118.769	2,3	84.004	1,6	78.524	1,6	79.421	1,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>-604.986</b>	<b>-10,8</b>	<b>-546.319</b>	<b>-9,6</b>	<b>-1.297.213</b>	<b>-22,8</b>	<b>-1.133.849</b>	<b>-19,5</b>	<b>-723.066</b>	<b>-12,8</b>	<b>-464.372</b>	<b>-7,9</b>	<b>-866.465</b>	<b>-16,8</b>	<b>-491.578</b>	<b>-9,4</b>	<b>-1.012.307</b>	<b>-20,4</b>	<b>-850.911</b>	<b>-16,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-83.301	-1,5	-95.007	-1,7	-116.048	-2,0	-136.081	-2,3	-108.551	-1,9	-110.628	-1,9	-119.590	-2,3	-106.141	-2,0	-90.602	-1,8	-89.815	-1,7
- Minusvalenze su realizzi e perdite su par- - tecipazioni .....	-11.876	-0,2	-1.670	...	-23.515	-0,4	-1.248	...	-1.878	...	-7.160	-0,1	-2.595	-0,1	-293	...	-1.102	...	-6.469	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	58.231	1,0	27.395	0,5	10.128	0,2	98.577	1,7	36.168	0,6	22.555	0,4	9.313	0,2	3.857	0,1	10.414	0,2	75.735	1,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	118.693	2,1	-721.008	-12,6	-208.548	-3,7	89.149	1,5	-183.026	-3,3	-1.147.365	-19,6	-300.690	-5,8	-121.355	-2,3	-377.255	-7,6	-135.694	-2,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	137.591	2,5	-129.952	-2,3	-20.726	-0,4	20.027	0,3	-16.161	-0,3	-41.933	-0,7	1.977	...	-49.836	-1,1	-187.437	-3,8	-32.708	-0,8
- Movimenti delle riserve .....	-255.751	-4,6	731	...	-229.622	-3,9	-299.796	-5,1	-61	...	1.676	...	3.962	0,1	-2.080	...	1	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>-641.399</b>	<b>-11,5</b>	<b>-1.465.830</b>	<b>-25,7</b>	<b>-1.885.544</b>	<b>-33,0</b>	<b>-1.363.221</b>	<b>-23,4</b>	<b>-996.575</b>	<b>-17,7</b>	<b>-1.747.227</b>	<b>-29,8</b>	<b>-1.274.088</b>	<b>-24,7</b>	<b>-767.426</b>	<b>-14,7</b>	<b>-1.658.288</b>	<b>-33,4</b>	<b>-1.039.862</b>	<b>-20,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-24.158	-0,4	-69.258	-1,2	-14.324	-0,3	17.640	0,3	59.951	1,1	18.601	0,3	64.246	1,2	28.328	0,6	61.097	1,2	187.408	3,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-665.557</b>	<b>-11,9</b>	<b>-1.535.088</b>	<b>-26,9</b>	<b>-1.899.868</b>	<b>-33,3</b>	<b>-1.345.581</b>	<b>-23,1</b>	<b>-936.624</b>	<b>-16,6</b>	<b>-1.728.626</b>	<b>-29,5</b>	<b>-1.209.842</b>	<b>-23,5</b>	<b>-739.098</b>	<b>-14,1</b>	<b>-1.597.191</b>	<b>-32,2</b>	<b>-852.454</b>	<b>-16,6</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>10.655</b>		<b>4.328</b>		<b>155</b>		<b>8.200</b>		-		-		-	-		-		-		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.712.703</b>		<b>1.581.466</b>		<b>991.952</b>		<b>1.048.118</b>		<b>1.115.576</b>		<b>1.182.920</b>		<b>1.081.895</b>		<b>1.367.526</b>		<b>1.207.112</b>		<b>1.111.890</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>30,7</b>		<b>27,7</b>		<b>17,4</b>		<b>18,0</b>		<b>19,8</b>		<b>20,2</b>		<b>21,0</b>		<b>26,2</b>		<b>24,3</b>		<b>21,6</b>	

SOCIETÀ CON RISULTATI NON COSTANTI NEL PERIODO

TAB. I

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	11.658.460	2,7	16.780.940	3,6	17.539.678	3,3	19.095.909	3,5	19.433.000	3,5	17.322.188	3,1	18.565.593	3,4	14.758.404	2,7	13.708.219	2,5	16.988.383	3,1
- Titoli a reddito fisso .....	3.715.282	0,8	4.499.953	1,0	5.043.241	0,9	4.113.345	0,8	3.359.410	0,6	1.811.701	0,3	3.810.046	0,7	3.684.980	0,6	3.108.318	0,6	2.506.379	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>15.373.742</b>	<b>3,5</b>	<b>21.280.893</b>	<b>4,6</b>	<b>22.582.919</b>	<b>4,2</b>	<b>23.209.254</b>	<b>4,3</b>	<b>22.792.410</b>	<b>4,1</b>	<b>19.133.889</b>	<b>3,4</b>	<b>22.375.639</b>	<b>4,1</b>	<b>18.443.384</b>	<b>3,3</b>	<b>16.816.537</b>	<b>3,1</b>	<b>19.494.762</b>	<b>3,6</b>
- Rimanenze .....	46.669.703	10,5	51.112.752	11,0	52.326.640	9,8	56.949.071	10,6	63.560.155	11,5	68.649.077	12,1	66.743.329	12,3	68.618.077	12,4	70.810.843	12,9	69.295.356	12,7
- Clienti .....	76.208.554	17,2	77.868.851	16,8	82.912.346	15,6	86.064.853	16,0	89.035.524	16,0	85.876.205	15,1	80.296.299	14,8	85.964.866	15,6	87.963.958	16,0	84.467.961	15,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.779.408	-0,4	-2.006.950	-0,4	-2.041.611	-0,4	-2.213.460	-0,4	-2.218.159	-0,4	-2.943.848	-0,5	-2.956.879	-0,5	-2.891.776	-0,5	-2.909.449	-0,5	-3.037.995	-0,6
- Fondo svalutazione crediti .....	-3.752.863	-0,8	-3.668.254	-0,8	-3.677.947	-0,7	-3.571.026	-0,8	-3.884.306	-0,7	-3.902.961	-0,7	-4.406.220	-0,8	-4.370.144	-0,8	-4.676.549	-0,9	-4.947.091	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>117.345.986</b>	<b>26,5</b>	<b>123.306.399</b>	<b>26,6</b>	<b>129.519.428</b>	<b>24,3</b>	<b>137.229.438</b>	<b>25,4</b>	<b>146.493.214</b>	<b>26,4</b>	<b>147.678.473</b>	<b>26,0</b>	<b>139.676.529</b>	<b>25,8</b>	<b>147.321.023</b>	<b>26,7</b>	<b>151.188.803</b>	<b>27,5</b>	<b>145.778.231</b>	<b>26,8</b>
- Altre attività correnti .....	50.576.053	11,4	48.788.575	10,5	50.208.027	9,5	46.871.526	8,7	44.615.269	8,1	46.616.206	8,2	47.359.628	8,8	49.608.995	9,0	48.937.266	8,9	49.956.412	9,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>183.295.781</b>	<b>41,4</b>	<b>193.375.867</b>	<b>41,7</b>	<b>202.310.374</b>	<b>38,0</b>	<b>207.310.218</b>	<b>38,4</b>	<b>213.900.893</b>	<b>38,6</b>	<b>213.428.568</b>	<b>37,6</b>	<b>209.411.796</b>	<b>38,7</b>	<b>215.373.402</b>	<b>39,0</b>	<b>216.942.606</b>	<b>39,5</b>	<b>215.229.405</b>	<b>39,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	312.758.617	70,6	328.807.827	70,8	346.824.660	65,2	343.201.161	63,6	354.298.973	63,9	369.097.028	65,0	353.309.286	65,2	357.115.603	64,6	362.894.671	66,0	370.108.945	68,0
- Fondi di ammortamento .....	-161.014.405	-36,3	-169.202.340	-36,4	-174.693.749	-32,8	-181.541.519	-33,6	-190.545.329	-34,4	-197.417.257	-34,8	-205.342.796	-37,9	-208.269.292	-37,7	-217.766.604	-39,6	-225.877.804	-41,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>151.744.212</b>	<b>34,3</b>	<b>159.605.487</b>	<b>34,4</b>	<b>172.130.911</b>	<b>32,4</b>	<b>161.659.642</b>	<b>30,0</b>	<b>163.753.644</b>	<b>29,5</b>	<b>171.679.771</b>	<b>30,2</b>	<b>147.966.490</b>	<b>27,3</b>	<b>148.846.311</b>	<b>26,9</b>	<b>145.128.067</b>	<b>26,4</b>	<b>144.231.141</b>	<b>26,5</b>
- Partecipazioni nette .....	58.280.387	13,2	58.197.647	12,5	62.371.260	11,7	70.376.252	13,0	72.432.696	13,1	76.629.050	13,5	77.445.473	14,3	83.822.706	15,2	85.747.344	15,6	87.642.318	16,1
- Altre attività a m/l termine .....	5.761.198	1,3	7.950.578	1,7	10.646.429	2,0	9.343.511	1,7	11.670.591	2,1	13.783.078	2,4	13.919.220	2,6	13.916.731	2,5	13.667.449	2,5	13.800.091	2,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	43.648.911	9,8	45.152.332	9,7	84.546.178	15,9	90.857.754	16,9	93.083.533	16,7	92.562.114	16,3	92.751.455	17,1	90.790.143	16,4	88.224.718	16,0	83.727.070	15,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>259.434.708</b>	<b>58,6</b>	<b>270.906.044</b>	<b>58,3</b>	<b>329.694.778</b>	<b>62,0</b>	<b>332.237.159</b>	<b>61,6</b>	<b>340.940.464</b>	<b>61,4</b>	<b>354.654.013</b>	<b>62,4</b>	<b>332.082.638</b>	<b>61,3</b>	<b>337.375.891</b>	<b>61,0</b>	<b>332.767.578</b>	<b>60,5</b>	<b>329.400.620</b>	<b>60,5</b>
<b>Totale .....</b>	<b>442.730.489</b>	<b>100,0</b>	<b>464.281.911</b>	<b>100,0</b>	<b>532.005.152</b>	<b>100,0</b>	<b>539.547.377</b>	<b>100,0</b>	<b>554.841.357</b>	<b>100,0</b>	<b>568.082.581</b>	<b>100,0</b>	<b>541.494.434</b>	<b>100,0</b>	<b>552.749.293</b>	<b>100,0</b>	<b>549.710.184</b>	<b>100,0</b>	<b>544.630.025</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	33.435.695	7,6	28.336.956	6,1	26.277.945	4,9	31.373.109	5,8	28.283.063	5,1	31.011.719	5,5	32.117.794	5,9	29.820.137	5,4	35.244.177	6,4	35.068.049	6,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	32.976.680	7,4	26.345.275	5,7	30.536.516	5,8	28.254.155	5,3	31.842.598	5,7	33.339.393	5,8	33.536.108	6,2	35.040.349	6,3	41.886.566	7,6	49.948.097	9,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>66.412.375</b>	<b>15,0</b>	<b>54.682.231</b>	<b>11,8</b>	<b>56.814.461</b>	<b>10,7</b>	<b>59.627.264</b>	<b>11,1</b>	<b>60.125.661</b>	<b>10,8</b>	<b>64.351.112</b>	<b>11,3</b>	<b>65.653.902</b>	<b>12,1</b>	<b>64.860.486</b>	<b>11,7</b>	<b>77.130.743</b>	<b>14,0</b>	<b>85.016.146</b>	<b>15,6</b>
- Fornitori e consociate .....	69.094.347	15,6	71.950.386	15,5	74.899.472	14,1	79.742.892	14,8	85.942.341	15,5	82.443.209	14,5	75.665.785	14,0	82.953.053	15,0	86.226.893	15,7	84.582.329	15,5
- Altre passività correnti .....	46.565.170	10,5	48.659.768	10,5	49.469.085	9,3	52.708.398	9,7	56.939.610	10,3	60.755.890	10,7	59.916.479	11,1	59.648.218	10,8	61.439.792	11,2	63.554.334	11,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>182.071.892</b>	<b>41,1</b>	<b>175.292.385</b>	<b>37,8</b>	<b>181.183.018</b>	<b>34,1</b>	<b>192.078.554</b>	<b>35,6</b>	<b>203.007.612</b>	<b>36,6</b>	<b>207.550.211</b>	<b>36,5</b>	<b>201.236.166</b>	<b>37,2</b>	<b>207.461.757</b>	<b>37,5</b>	<b>224.797.428</b>	<b>40,9</b>	<b>233.152.809</b>	<b>42,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	15.704.333	3,5	20.283.067	4,4	20.612.017	3,9	20.806.064	3,9	22.170.855	4,0	22.185.769	3,9	24.011.735	4,4	24.496.067	4,4	21.298.298	3,9	23.206.382	4,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	36.369.911	8,2	37.514.293	8,1	44.891.865	8,4	40.628.413	7,5	43.762.413	7,9	46.484.399	8,2	44.961.625	8,3	42.143.731	7,6	38.741.204	7,0	33.571.886	6,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	17.628.428	4,0	26.773.621	5,8	28.395.840	5,3	33.528.214	6,2	31.726.607	5,7	29.504.526	5,2	36.990.419	6,8	36.685.654	6,6	33.131.976	6,0	31.159.193	5,7
- Altri debiti finanziari .....	3.401.862	0,8	10.086.092	2,1	20.646.878	3,9	11.471.186	2,1	10.777.218	1,9	11.390.550	2,0	11.311.876	2,2	10.582.990	2,0	10.899.996	2,0	9.910.015	1,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>73.104.534</b>	<b>16,5</b>	<b>94.657.073</b>	<b>20,4</b>	<b>114.546.600</b>	<b>21,5</b>	<b>106.433.877</b>	<b>19,7</b>	<b>108.437.093</b>	<b>19,5</b>	<b>109.565.244</b>	<b>19,3</b>	<b>117.275.655</b>	<b>21,7</b>	<b>113.908.442</b>	<b>20,6</b>	<b>104.071.474</b>	<b>18,9</b>	<b>97.847.476</b>	<b>18,0</b>
- Fondi del personale .....	15.175.629	3,4	15.356.542	3,3	15.756.671	3,0	15.948.486	3,0	14.554.506	2,6	13.685.533	2,4	12.447.125	2,3	11.627.457	2,1	10.788.431	2,0	10.837.939	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	267.501	0,1	25.834	...	16.720	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	18.786.831	4,2	19.576.589	4,2	21.266.221	4,0	20.273.858	3,7	20.773.718	3,8	19.860.357	3,5	18.405.344	3,4	18.710.213	3,4	19.635.754	3,6	19.369.730	3,5
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>107.334.495</b>	<b>24,2</b>	<b>129.616.038</b>	<b>27,9</b>	<b>151.586.212</b>	<b>28,5</b>	<b>142.656.221</b>	<b>26,4</b>	<b>143.765.317</b>	<b>25,9</b>	<b>143.111.134</b>	<b>25,2</b>	<b>148.128.124</b>	<b>27,4</b>	<b>144.246.112</b>	<b>26,1</b>	<b>134.495.659</b>	<b>24,5</b>	<b>128.055.145</b>	<b>23,5</b>
- Capitale sociale .....	95.623.020	21,6	97.641.831	21,0	106.332.750	20,0	104.691.385	19,4	105.260.803	19,0	107.504.439	18,9	110.057.631	20,3	111.060.330	20,1	111.511.134	20,3	113.437.595	20,8
- Riserve .....	60.502.404	13,7	52.626.499	11,3	84.289.267	15,8	91.465.947	17,0	92.667.784	16,7	103.044.376	18,1	82.829.328	15,2	82.554.184	14,9	87.352.860	15,9	78.427.175	14,4
- Risultato d'esercizio .....	-2.801.322	-0,6	9.105.158	2,0	8.613.905	1,6	8.655.270	1,6	10.139.841	1,8	6.872.421	1,3	-756.815	-0,1	7.426.910	1,4	-8.446.897	-1,6	-8.442.699	-1,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>153.324.102</b>	<b>34,7</b>	<b>159.373.488</b>	<b>34,3</b>	<b>199.235.922</b>	<b>37,4</b>	<b>204.812.602</b>	<b>38,0</b>	<b>208.068.428</b>	<b>37,5</b>	<b>217.421.236</b>	<b>38,3</b>	<b>192.130.144</b>	<b>35,4</b>	<b>201.041.424</b>	<b>36,4</b>	<b>190.417.097</b>	<b>34,6</b>	<b>183.422.071</b>	<b>33,7</b>
<b>Totale .....</b>	<b>442.730.489</b>	<b>100,0</b>	<b>464.281.911</b>	<b>100,0</b>	<b>532.005.152</b>	<b>100,0</b>	<b>539.547.377</b>	<b>100,0</b>	<b>554.841.357</b>	<b>100,0</b>	<b>568.082.581</b>	<b>100,0</b>	<b>541.494.434</b>	<b>100,0</b>	<b>552.749.293</b>	<b>100,0</b>	<b>549.710.184</b>	<b>100,0</b>	<b>544.630.025</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-43.666.406</b>		<b>-31.022.320</b>		<b>-29.157.673</b>		<b>-39.503.947</b>		<b>-50.448.715</b>		<b>-59.826.872</b>		<b>-55.610.820</b>		<b>-57.814.656</b>		<b>-75.756.216</b>		<b>-84.180.765</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>100,7</b>		<b>110,3</b>		<b>111,7</b>		<b>107,9</b> </													

SOCIETÀ CON RISULTATI NON COSTANTI NEL PERIODO

TAB. II

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-7.308.487</b>	<b>4.622.996</b>	<b>-2.758.257</b>	<b>1.131.684</b>	<b>3.861.515</b>	<b>851.214</b>	<b>-975.604</b>	<b>4.565.934</b>	<b>-310.558</b>	<b>2.883.602</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-13.162.456	1.554.485	-3.003.810	-1.350.757	2.307.413	-1.645.288	-6.057.949	900.652	-14.844.935	-11.211.206
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.957.363	3.452.286	-38.551.485	-954.796	-373.091	1.418.244	3.203.073	3.272.453	13.912.847	11.976.447
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.896.606	-383.775	38.797.038	3.437.237	1.927.193	1.078.258	1.879.272	392.829	621.530	2.118.361
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>21.862.311</b>	<b>21.292.547</b>	<b>19.087.928</b>	<b>19.076.708</b>	<b>18.908.606</b>	<b>19.186.546</b>	<b>18.454.107</b>	<b>18.241.400</b>	<b>17.751.678</b>	<b>17.311.266</b>
- Ammortamenti ordinari .....	15.740.687	15.294.645	13.962.205	13.414.942	13.550.290	13.630.145	13.063.373	13.058.548	12.728.144	12.443.033
- Ammortamenti anticipati .....	413.731	13.240	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	5.707.893	5.984.662	5.125.723	5.661.766	5.358.316	5.556.401	5.390.734	5.182.852	5.023.534	4.868.233
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>-100.037</b>	<b>82.813</b>	<b>183.327</b>	<b>115.593</b>	<b>-1.239.013</b>	<b>-937.273</b>	<b>-1.010.209</b>	<b>-846.970</b>	<b>-1.003.145</b>	<b>-62.258</b>
- Accantonamenti .....	2.321.923	2.269.237	2.250.597	2.273.681	2.141.247	2.178.691	1.999.293	1.943.017	2.067.172	2.112.843
- Utilizzi .....	-2.421.960	-2.186.424	-2.067.270	-2.158.088	-3.380.260	-3.115.964	-3.009.502	-2.789.987	-3.070.317	-2.175.101
<b>Totale</b> .....	<b>14.453.787</b>	<b>25.998.356</b>	<b>16.512.998</b>	<b>20.323.985</b>	<b>21.531.108</b>	<b>19.100.487</b>	<b>16.468.294</b>	<b>21.960.364</b>	<b>16.437.975</b>	<b>20.132.610</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>15.814.185</b>	<b>16.049.210</b>	<b>18.016.833</b>	<b>-3.623.499</b>	<b>11.097.812</b>	<b>14.798.055</b>	<b>-15.787.742</b>	<b>3.806.317</b>	<b>5.779.068</b>	<b>7.214.274</b>
- Investimenti .....	20.713.046	22.193.796	22.006.915	17.730.533	18.505.633	18.300.105	14.413.300	14.917.774	14.173.437	14.070.928
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	1.293.040	121.925	1.249.672	-43.830	-26.024.441	-713.323	-10.104	-
- Apporti .....	3.022.087	2.993.806	2.466.320	2.047.765	1.206.897	2.668.513	4.515.556	3.120.183	3.066.332	486.205
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	484.176	-350.726	721.098	-61.074	128.778	-296.845	314.392	-547.144	-1.367.441	-1.105.801
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	2.254.140	62.404	1.433.849	150.177	-	6.452.734	627.973	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	416.096	51.891	76.099	6.968	8.498	33.872	130.653	113.013	38.555	85.775
- Disinvestimenti .....	-7.330.415	-6.006.583	-8.479.834	-21.898.091 <sup>(1)</sup>	-8.198.770	-8.589.824	-6.751.111	-6.886.735	-6.508.983	-5.186.155
- Scorpi .....	-1.845.751	-2.679.859	-802.911	-1.251.731	-1.322.907	-2.877.593	-2.769.247	-3.118.837	-3.373.586	-964.046
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-1.899.194	-215.519	-697.743	-469.971	-479.989	-849.077	-244.817	-3.078.614	-239.142	-172.632
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>7.504.398</b>	<b>2.018.811</b>	<b>8.690.919</b>	<b>-1.641.365</b>	<b>569.418</b>	<b>2.243.636</b>	<b>2.553.192</b>	<b>1.002.699</b>	<b>450.804</b>	<b>1.926.461</b>
- Svalutazioni .....	-4.275.404	-5.324.275	-1.720.131	-4.246.434	-1.479.893	-1.325.566	-2.515.622	-2.464.304	-1.907.024	-3.321.065
- Reintegri contestuali .....	2.805.182	3.150.664	949.596	805.044	655.843	966.385	1.520.373	1.549.337	917.282	2.234.396
- Aumenti a pagamento .....	10.918.886	4.160.257	8.688.543	1.562.988	958.534	2.362.572	2.041.464	2.115.148	1.339.507	2.826.423
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-2.111.318	-23.262	593.201	-58.879	265.721	135.665	1.209.084	-286.235	109.125	59.609
- Aumenti gratuiti .....	167.052	55.427	179.710	295.916	169.213	104.580	297.893	88.753	-8.086	127.098
<b>Riserve</b> .....	<b>-8.868.065</b>	<b>-7.875.905</b>	<b>31.662.768</b>	<b>7.176.680</b>	<b>1.201.837</b>	<b>10.376.592</b>	<b>-20.215.048</b>	<b>-275.144</b>	<b>4.798.676</b>	<b>-8.925.685</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-167.052	-55.427	-179.710	-295.916	-169.213	-104.580	-297.893	-88.753	8.086	-127.098
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.275.404	5.324.275	1.720.131	4.246.434	1.479.893	1.325.566	2.515.622	2.464.304	1.907.024	3.321.065
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.911.477	1.790.437	4.447.989	1.240.953	1.953.756	2.220.969	633.528	1.179.708	600.128	-1.850
- Contributi a fondo perduto .....	40.437	45.562	23.800	7.341	1.560	786	761	940	589	735
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.825.648	56.941	1.546.922	309.144	-	5.624.526	561.750	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	15.122	-3.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-310.276	167.801	583.773	46.734	-22.912.454	487.990	81.322	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.896.606	-383.775	38.797.038	3.437.237	1.927.193	1.078.258	1.879.272	392.829	621.530	2.118.361
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-8.363.356	-1.488.183	-15.937.611	1.067.496	-3.224.368	-2.123.080	-950.346	1.345.787	679.345	608.037
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-15.302.351	-13.162.456	1.554.485	-3.003.810	-1.350.757	2.307.413	-1.645.288	-6.057.949	900.652	-14.844.935
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>922.851</b>	<b>909.184</b>	<b>906.826</b>	<b>905.952</b>	<b>901.347</b>	<b>891.572</b>	<b>864.564</b>	<b>843.883</b>	<b>829.297</b>	<b>810.037</b>

(1) Sono compresi storni di 12.991 milioni di euro relativi a debiti pregressi contratti dal Gruppo FS con la Infrastrutture S.p.A. (poi incorporata da Cassa Depositi e Prestiti) per il finanziamento delle infrastrutture ferroviarie. Nel corso del 2006 gli stessi sono stati cancellati a seguito dell'accoglienza da parte dello Stato con contestuale trasformazione in contributi in conto capitale portati a diretta riduzione del costo degli investimenti.

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>275.114.208</b>	<b>100,0</b>	<b>292.441.761</b>	<b>100,0</b>	<b>310.829.133</b>	<b>100,0</b>	<b>338.293.119</b>	<b>100,0</b>	<b>359.699.463</b>	<b>100,0</b>	<b>377.586.472</b>	<b>100,0</b>	<b>308.248.035</b>	<b>100,0</b>	<b>336.944.350</b>	<b>100,0</b>	<b>361.285.327</b>	<b>100,0</b>	<b>356.108.193</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	238.748	0,1	1.228.143	0,4	1.443.102	0,5	2.061.953	0,6	2.989.227	0,8	1.228.845	0,3	-4.148.676	-1,3	1.547.316	0,5	1.869.146	0,5	-696.976	-0,2
- Costi capitalizzati .....	6.214.061	2,3	6.620.847	2,3	6.663.171	2,1	7.048.111	2,1	7.455.393	2,1	8.355.340	2,2	7.461.732	2,4	6.895.127	2,0	9.932.895	2,7	6.993.794	2,0
- Acquisti .....	-150.533.845	-54,7	-161.659.742	-55,3	-180.183.983	-58,0	-202.720.795	-59,9	-220.502.325	-61,3	-237.080.800	-62,8	-174.800.247	-56,7	-203.270.020	-60,3	-231.994.247	-64,2	-227.156.586	-63,8
- Servizi .....	-68.889.441	-25,0	-72.856.512	-24,9	-74.656.305	-24,0	-78.458.171	-23,2	-81.507.993	-22,7	-85.053.470	-22,5	-78.053.763	-25,3	-79.908.773	-23,7	-81.380.213	-22,5	-81.252.160	-22,8
- Ricavi diversi operativi .....	9.497.230	3,3	10.754.004	3,7	12.435.733	4,0	12.114.856	3,6	12.621.808	3,6	13.531.673	3,6	11.188.803	3,6	11.533.241	3,4	12.274.611	3,4	12.956.664	3,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>71.640.961</b>	<b>26,0</b>	<b>76.528.501</b>	<b>26,2</b>	<b>76.530.851</b>	<b>24,6</b>	<b>78.339.073</b>	<b>23,2</b>	<b>80.755.573</b>	<b>22,5</b>	<b>78.568.060</b>	<b>20,8</b>	<b>69.895.884</b>	<b>22,7</b>	<b>73.741.241</b>	<b>21,9</b>	<b>71.987.519</b>	<b>19,9</b>	<b>66.952.929</b>	<b>18,8</b>
- Costo del lavoro .....	-40.025.112	-14,5	-40.439.675	-13,9	-41.934.315	-13,5	-42.825.659	-12,7	-43.722.616	-12,2	-44.407.167	-11,8	-42.462.620	-13,8	-43.209.425	-12,8	-43.044.191	-11,9	-41.856.214	-11,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>31.615.849</b>	<b>11,5</b>	<b>36.088.826</b>	<b>12,3</b>	<b>34.596.536</b>	<b>11,1</b>	<b>35.513.414</b>	<b>10,5</b>	<b>37.032.957</b>	<b>10,3</b>	<b>34.160.893</b>	<b>9,0</b>	<b>27.433.264</b>	<b>8,9</b>	<b>30.531.816</b>	<b>9,1</b>	<b>28.943.328</b>	<b>8,0</b>	<b>25.096.715</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-15.740.687	-5,7	-15.294.645	-5,2	-13.962.205	-4,5	-13.414.942	-4,0	-13.550.290	-3,8	-13.630.145	-3,6	-13.063.373	-4,2	-13.058.548	-3,9	-12.728.144	-3,5	-12.443.033	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-3.748.935	-1,4	-3.999.872	-1,4	-3.874.770	-1,2	-4.221.805	-1,2	-4.227.371	-1,1	-4.396.224	-1,1	-4.320.001	-1,4	-4.310.031	-1,3	-4.257.517	-1,2	-4.195.906	-1,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>12.126.227</b>	<b>4,4</b>	<b>16.794.309</b>	<b>5,7</b>	<b>16.759.561</b>	<b>5,4</b>	<b>17.876.667</b>	<b>5,3</b>	<b>19.255.296</b>	<b>5,4</b>	<b>16.134.524</b>	<b>4,3</b>	<b>10.049.890</b>	<b>3,3</b>	<b>13.163.237</b>	<b>3,9</b>	<b>11.957.667</b>	<b>3,3</b>	<b>8.457.776</b>	<b>2,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.481.693	-0,5	-1.139.094	-0,4	-1.090.462	-0,4	-1.202.769	-0,4	-1.302.467	-0,4	-1.299.845	-0,3	-1.276.629	-0,4	-1.415.687	-0,4	-1.376.263	-0,4	-1.203.558	-0,3
- Altri oneri finanziari .....	-7.212.487	-2,6	-6.830.871	-2,3	-8.503.191	-2,7	-8.612.800	-2,5	-10.377.963	-2,9	-11.709.070	-3,1	-10.664.487	-3,5	-10.584.486	-3,1	-11.487.753	-3,1	-11.224.054	-3,2
- Proventi finanziari .....	5.452.192	1,9	4.862.495	1,7	6.241.910	2,0	7.858.875	2,3	9.832.887	2,7	8.757.519	2,2	10.102.973	3,3	12.709.182	3,7	9.871.199	2,7	11.135.967	3,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>8.884.239</b>	<b>3,2</b>	<b>13.686.839</b>	<b>4,7</b>	<b>13.407.818</b>	<b>4,3</b>	<b>15.919.973</b>	<b>4,7</b>	<b>17.407.753</b>	<b>4,8</b>	<b>11.883.128</b>	<b>3,1</b>	<b>8.211.747</b>	<b>2,7</b>	<b>13.872.246</b>	<b>4,1</b>	<b>8.964.850</b>	<b>2,5</b>	<b>7.166.131</b>	<b>2,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-2.372.689	-0,8	-1.998.030	-0,7	-1.250.953	-0,4	-1.439.961	-0,4	-1.130.945	-0,3	-1.160.177	-0,3	-1.070.733	-0,3	-872.821	-0,3	-766.017	-0,2	-672.327	-0,2
- Minusvalenze su realizzi e perdite su par- - tecipazioni .....	306.966	0,1	329.569	0,1	670.688	0,2	117.968	...	148.636	...	240.465	0,1	140.483	...	93.049	...	112.014	...	78.621	...
- Plusvalenze su realizzi .....	-1.032.726	-0,4	-506.225	-0,2	-371.605	-0,1	-482.989	-0,1	-244.795	-0,1	-753.301	-0,2	-414.418	-0,1	-328.069	-0,1	-249.261	-0,1	-554.833	-0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.675.870	0,6	3.030.549	1,0	2.933.728	0,9	3.655.519	1,1	1.954.946	0,5	3.749.952	1,0	1.222.268	0,4	2.941.087	0,9	2.734.802	0,8	1.805.756	0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-1.957.363	-0,7	-3.452.286	-1,2	38.551.485	12,4	954.796	0,3	373.091	0,1	-1.418.244	-0,4	-3.203.073	-1,0	-3.272.453	-0,9	-13.912.847	-3,9	-11.976.447	-3,4
- Movimenti delle riserve .....	132.445	...	6.300.388	2,3	641.161	0,2	916.626	0,3	658.132	0,2	-290.099	-0,1	-349.942	-0,1	-649.427	-0,2	-1.637.448	-0,4	981.804	0,3
- Movimenti delle riserve .....	-3.896.606	-1,4	383.775	0,1	-38.797.038	-12,4	-3.437.237	-1,1	-1.927.193	-0,4	-1.078.258	-0,3	-1.879.272	-0,7	-392.829	-0,1	-621.530	-0,2	-2.118.361	-0,5
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>1.740.136</b>	<b>0,6</b>	<b>17.774.579</b>	<b>6,1</b>	<b>15.785.284</b>	<b>5,1</b>	<b>16.204.695</b>	<b>4,8</b>	<b>17.239.625</b>	<b>4,8</b>	<b>11.173.466</b>	<b>2,9</b>	<b>2.657.060</b>	<b>0,9</b>	<b>11.390.783</b>	<b>3,4</b>	<b>-5.375.437</b>	<b>-1,5</b>	<b>-5.289.656</b>	<b>-1,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-4.541.458	-1,6	-8.669.421	-3,0	-7.171.379	-2,3	-7.549.425	-2,2	-7.099.784	-2,0	-4.301.045	-1,1	-3.413.875	-1,1	-3.963.873	-1,2	-3.071.460	-0,8	-3.153.043	-0,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-2.801.322</b>	<b>-1,0</b>	<b>9.105.158</b>	<b>3,1</b>	<b>8.613.905</b>	<b>2,8</b>	<b>8.655.270</b>	<b>2,6</b>	<b>10.139.841</b>	<b>2,8</b>	<b>6.872.421</b>	<b>1,8</b>	<b>-756.815</b>	<b>-0,2</b>	<b>7.426.910</b>	<b>2,2</b>	<b>-8.446.897</b>	<b>-2,3</b>	<b>-8.442.699</b>	<b>-2,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>10.357.654</b>		<b>7.548.360</b>		<b>11.616.001</b>		<b>10.002.873</b>		<b>7.826.415</b>		<b>8.514.850</b>		<b>5.298.363</b>		<b>6.522.586</b>		<b>6.396.704</b>		<b>2.767.146</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>74.313.733</b>		<b>81.218.447</b>		<b>88.546.703</b>		<b>98.807.754</b>		<b>114.716.555</b>		<b>124.626.701</b>		<b>94.335.915</b>		<b>108.226.563</b>		<b>121.885.179</b>		<b>127.875.972</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>27,0</b>		<b>27,8</b>		<b>28,5</b>		<b>29,2</b>		<b>31,9</b>		<b>33,0</b>		<b>30,6</b>		<b>32,1</b>		<b>33,7</b>		<b>35,9</b>	

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	7.758.512	3,2	7.239.560	2,7	6.503.759	2,3	9.559.011	3,4	10.715.158	3,2	10.400.525	3,1	8.053.428	2,4	8.672.959	2,6	11.157.517	3,2	23.640.717	6,3
- Titoli a reddito fisso .....	1.095.819	0,4	1.582.038	0,6	1.728.799	0,6	715.358	0,3	605.419	0,2	126.489	...	177.744	0,1	158.091	...	77.680	...	332.642	0,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>8.854.331</b>	<b>3,6</b>	<b>8.821.598</b>	<b>3,3</b>	<b>8.232.558</b>	<b>2,9</b>	<b>10.274.369</b>	<b>3,7</b>	<b>11.320.577</b>	<b>3,4</b>	<b>10.527.014</b>	<b>3,1</b>	<b>8.231.172</b>	<b>2,5</b>	<b>8.831.050</b>	<b>2,6</b>	<b>11.235.197</b>	<b>3,2</b>	<b>23.973.359</b>	<b>6,4</b>
- Rimanenze .....	13.685.803	5,6	15.171.886	5,7	15.025.524	5,3	17.117.084	6,1	18.456.161	5,6	18.078.747	5,3	18.313.883	5,5	19.786.822	5,9	20.712.766	6,0	22.629.656	6,1
- Clienti .....	24.694.335	10,2	26.673.025	10,1	29.917.249	10,5	31.113.836	11,1	33.914.460	10,2	35.048.218	10,2	34.864.461	10,6	36.263.132	10,8	39.048.673	11,3	43.455.630	11,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-647.520	-0,3	-659.450	-0,2	-495.650	-0,2	-539.076	-0,2	-385.506	-0,1	-922.859	-0,3	-481.624	-0,1	-530.254	-0,2	-587.156	-0,2	-744.766	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.426.641	-0,6	-1.400.141	-0,6	-1.300.254	-0,4	-1.319.331	-0,4	-1.373.695	-0,5	-1.904.113	-0,6	-2.230.643	-0,7	-2.372.868	-0,6	-2.670.931	-0,8	-2.642.227	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>36.305.977</b>	<b>14,9</b>	<b>39.785.320</b>	<b>15,0</b>	<b>43.146.869</b>	<b>15,2</b>	<b>46.372.513</b>	<b>16,6</b>	<b>50.611.420</b>	<b>15,2</b>	<b>50.299.993</b>	<b>14,6</b>	<b>50.466.077</b>	<b>15,3</b>	<b>53.146.832</b>	<b>15,9</b>	<b>56.503.352</b>	<b>16,3</b>	<b>62.698.293</b>	<b>16,8</b>
- Altre attività correnti .....	22.226.028	9,2	26.556.050	10,1	22.544.296	7,9	23.608.286	8,4	27.071.596	8,2	29.169.090	8,5	31.231.231	9,4	30.869.297	9,3	34.632.086	10,0	31.902.412	8,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>67.386.336</b>	<b>27,7</b>	<b>75.162.968</b>	<b>28,4</b>	<b>73.923.723</b>	<b>26,0</b>	<b>80.255.168</b>	<b>28,7</b>	<b>89.003.593</b>	<b>26,8</b>	<b>89.996.097</b>	<b>26,2</b>	<b>89.928.480</b>	<b>27,2</b>	<b>92.847.179</b>	<b>27,8</b>	<b>102.370.635</b>	<b>29,5</b>	<b>118.574.064</b>	<b>31,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	239.942.708	98,7	250.534.738	94,7	263.947.107	92,9	258.161.633	92,2	265.707.450	80,1	275.077.357	80,0	248.965.010	75,3	255.434.608	76,4	263.682.620	76,0	272.912.329	73,2
- Fondi di ammortamento .....	-107.001.097	-44,0	-107.265.372	-40,6	-108.561.366	-38,2	-112.917.320	-40,3	-118.236.786	-35,7	-124.239.820	-36,1	-124.148.213	-37,5	-126.360.500	-37,8	-133.879.670	-38,6	-139.566.973	-37,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>132.941.611</b>	<b>54,7</b>	<b>143.269.366</b>	<b>54,1</b>	<b>155.385.741</b>	<b>54,7</b>	<b>145.244.313</b>	<b>51,9</b>	<b>147.470.664</b>	<b>44,4</b>	<b>150.837.537</b>	<b>43,9</b>	<b>124.816.797</b>	<b>37,8</b>	<b>129.074.108</b>	<b>38,6</b>	<b>129.802.950</b>	<b>37,4</b>	<b>133.345.356</b>	<b>35,8</b>
- Partecipazioni nette .....	32.457.058	13,3	35.343.563	13,4	38.718.444	13,6	38.960.053	13,9	46.324.806	14,0	51.680.911	15,0	73.764.753	22,3	77.366.974	23,1	77.120.198	22,2	84.161.163	22,6
- Altre attività a m/l termine .....	2.548.026	1,0	2.815.733	1,1	5.430.615	1,9	5.386.556	1,9	38.153.291	11,5	40.424.339	11,8	25.458.584	7,7	18.872.238	5,6	21.375.269	6,2	19.130.118	5,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	7.792.169	3,3	7.992.739	3,0	10.583.969	3,8	10.155.710	3,6	10.963.565	3,3	11.034.250	3,1	16.464.485	5,0	16.388.718	4,9	16.376.718	4,7	17.638.103	4,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>175.738.864</b>	<b>72,3</b>	<b>189.421.401</b>	<b>71,6</b>	<b>210.118.769</b>	<b>74,0</b>	<b>199.746.632</b>	<b>71,3</b>	<b>242.912.326</b>	<b>73,2</b>	<b>253.977.037</b>	<b>73,8</b>	<b>240.504.619</b>	<b>72,8</b>	<b>241.702.038</b>	<b>72,2</b>	<b>244.675.135</b>	<b>70,5</b>	<b>254.274.740</b>	<b>68,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>243.125.200</b>	<b>100,0</b>	<b>264.584.369</b>	<b>100,0</b>	<b>284.042.492</b>	<b>100,0</b>	<b>280.001.800</b>	<b>100,0</b>	<b>331.915.919</b>	<b>100,0</b>	<b>343.973.134</b>	<b>100,0</b>	<b>330.433.099</b>	<b>100,0</b>	<b>334.549.217</b>	<b>100,0</b>	<b>347.045.770</b>	<b>100,0</b>	<b>372.848.804</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	10.296.483	4,2	6.675.735	2,5	4.270.180	1,5	6.686.675	2,4	11.492.534	3,5	8.589.737	2,5	8.763.097	2,7	8.292.260	2,5	12.132.782	3,5	12.034.152	3,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	6.972.833	2,9	6.692.878	2,6	7.167.374	2,5	8.002.295	2,8	21.948.516	6,6	11.793.718	3,4	10.829.318	3,2	12.031.370	3,6	14.218.094	4,1	16.469.107	4,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>17.269.316</b>	<b>7,1</b>	<b>13.368.613</b>	<b>5,1</b>	<b>11.437.554</b>	<b>4,0</b>	<b>14.688.970</b>	<b>5,2</b>	<b>33.441.050</b>	<b>10,1</b>	<b>20.383.455</b>	<b>5,9</b>	<b>19.592.415</b>	<b>5,9</b>	<b>20.323.630</b>	<b>6,1</b>	<b>26.350.876</b>	<b>7,6</b>	<b>28.503.259</b>	<b>7,6</b>
- Fornitori e consociate .....	18.802.366	7,7	21.954.699	8,3	25.060.829	8,8	26.740.880	9,6	27.966.827	8,4	29.045.588	8,4	27.417.322	8,3	30.951.595	9,3	36.530.307	10,5	38.274.046	10,3
- Altre passività correnti .....	23.502.375	9,7	24.764.057	9,3	23.092.216	8,2	25.068.760	8,9	27.852.623	8,4	30.877.474	9,0	29.636.875	9,0	30.378.757	9,0	34.017.218	9,8	37.761.424	10,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>59.574.057</b>	<b>24,5</b>	<b>60.087.369</b>	<b>22,7</b>	<b>59.590.599</b>	<b>21,0</b>	<b>66.498.610</b>	<b>23,7</b>	<b>89.260.500</b>	<b>26,9</b>	<b>80.306.517</b>	<b>23,3</b>	<b>76.646.612</b>	<b>23,2</b>	<b>81.653.982</b>	<b>24,4</b>	<b>96.898.401</b>	<b>27,9</b>	<b>104.538.729</b>	<b>28,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	9.135.481	3,8	10.865.658	4,1	12.741.972	4,5	13.831.581	4,9	21.976.495	6,6	23.785.936	6,9	29.026.352	8,8	33.642.039	10,1	35.462.855	10,2	46.372.022	12,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	15.164.501	6,2	15.202.977	5,7	11.165.493	3,9	10.961.512	3,9	31.374.484	9,5	37.258.618	10,8	27.717.981	8,4	26.252.138	7,8	24.330.487	7,0	23.619.638	6,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.278.820	2,1	5.312.033	2,0	6.958.540	2,4	6.489.237	2,3	8.387.162	2,5	20.821.605	6,1	23.109.099	7,0	15.276.141	4,6	15.301.977	4,4	17.893.732	4,8
- Altri debiti finanziari .....	650.906	0,3	6.963.313	2,7	16.245.001	5,8	6.629.808	2,4	6.306.237	1,9	8.750.623	2,5	9.564.536	2,9	8.225.478	2,4	8.226.593	2,4	8.022.277	2,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>30.229.708</b>	<b>12,4</b>	<b>38.343.981</b>	<b>14,5</b>	<b>47.111.006</b>	<b>16,6</b>	<b>37.912.138</b>	<b>13,5</b>	<b>68.044.378</b>	<b>20,5</b>	<b>90.616.782</b>	<b>26,3</b>	<b>89.417.968</b>	<b>27,1</b>	<b>83.395.796</b>	<b>24,9</b>	<b>83.321.912</b>	<b>24,0</b>	<b>95.907.669</b>	<b>25,7</b>
- Fondi del personale .....	7.044.676	2,9	6.930.958	2,6	8.712.440	3,1	8.827.963	3,2	8.203.509	2,5	7.810.084	2,3	7.194.259	2,2	6.770.360	2,0	6.218.967	1,8	6.450.344	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	2.733	...	-	...	-	...	...	-	...	-	...	...	-	...	...	-	...	...	-	...
- Fondi diversi .....	15.477.897	6,4	18.310.817	6,9	20.551.899	7,2	20.130.351	7,2	18.599.213	5,6	15.697.367	4,6	13.550.349	4,0	13.181.355	4,0	15.198.238	4,4	16.285.564	4,4
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>52.755.014</b>	<b>21,7</b>	<b>63.585.756</b>	<b>24,0</b>	<b>76.375.345</b>	<b>26,9</b>	<b>66.870.452</b>	<b>23,9</b>	<b>94.847.100</b>	<b>28,6</b>	<b>114.124.233</b>	<b>33,2</b>	<b>110.162.576</b>	<b>33,3</b>	<b>103.347.511</b>	<b>30,9</b>	<b>104.739.117</b>	<b>30,2</b>	<b>118.643.577</b>	<b>31,8</b>
- Capitale sociale .....	59.558.580	24,5	62.580.167	23,7	66.473.200	23,4	66.771.505	23,8	66.266.155	20,0	66.945.664	19,5	72.418.799	21,9	72.736.887	21,7	72.889.289	21,0	72.859.797	19,5
- Riserve .....	65.372.069	26,9	63.470.572	24,0	70.602.832	24,9	71.378.146	25,5	69.504.777	20,9	70.103.023	20,4	60.702.784	18,4	65.310.016	19,5	67.142.717	19,3	65.225.135	17,5
- Risultato d'esercizio .....	5.865.480	2,4	14.860.505	5,6	11.000.516	3,8	8.483.087	3,1	12.037.387	3,6	12.493.697	3,6	10.502.328	3,2	11.500.821	3,5	5.376.246	1,6	11.581.566	3,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>130.796.129</b>	<b>53,8</b>	<b>140.911.244</b>	<b>53,3</b>	<b>148.076.548</b>	<b>52,1</b>	<b>146.632.738</b>	<b>52,4</b>	<b>147.808.319</b>	<b>44,5</b>	<b>149.542.384</b>	<b>43,5</b>	<b>143.623.911</b>	<b>43,5</b>	<b>149.547.724</b>	<b>44,7</b>	<b>145.408.252</b>	<b>41,9</b>	<b>149.666.498</b>	<b>40,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>243.125.200</b>	<b>100,0</b>	<b>264.584.369</b>	<b>100,0</b>	<b>284.042.492</b>	<b>100,0</b>	<b>280.001.800</b>	<b>100,0</b>	<b>331.915.919</b>	<b>100,0</b>	<b>343.973.134</b>	<b>100,0</b>	<b>330.433.099</b>	<b>100,0</b>	<b>334.549.217</b>	<b>100,0</b>	<b>347.045.770</b>	<b>100,0</b>	<b>372.848.804</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-5.226.004</b>		<b>563.163</b>		<b>-196.750</b>		<b>-2.821.450</b>		<b>-18.327.562</b>		<b>-7.466.308</b>		<b>-4.550.391</b>		<b>-8.063.371</b>		<b>-14.653.376</b>		<b>-7.849.555</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>		<b>113,1</b>		<b>125,1</b>		<b>124,1</b>	<b>120,7</b>		<b>99,7</b>		<b>112,1</b>		<b>117,3</b>		<b>113,7</b>		<b>105,6</b>		<b>113,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>		<b>91,2</b>		<b>100,9</b>		<b>99,7</b>	<b>95,8</b>		<b>79,5</b>		<b>90,7</b>		<b>94,1</b>		<b></b>					

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-686.491</b>	<b>4.982.883</b>	<b>39.375</b>	<b>629.105</b>	<b>2.896.607</b>	<b>4.249.389</b>	<b>2.337.368</b>	<b>4.696.428</b>	<b>2.156.170</b>	<b>3.403.124</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-863.519	3.999.289	385.276	-1.965.552	2.167.734	2.375.644	1.740.318	1.712.972	-3.711.001	3.245.340
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.330.357	2.556.975	-3.703.127	1.077.445	953.695	2.356.741	589.005	2.986.152	5.865.170	-1.052.572
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.153.329	-1.573.381	3.357.226	1.517.212	-224.822	-482.996	8.045	-2.696	2.001	1.210.356
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>11.613.689</b>	<b>8.237.180</b>	<b>7.396.181</b>	<b>7.052.818</b>	<b>7.018.506</b>	<b>7.195.235</b>	<b>6.680.846</b>	<b>7.111.559</b>	<b>7.234.841</b>	<b>7.431.355</b>
- Ammortamenti ordinari .....	9.870.733	7.177.810	6.579.697	6.112.822	6.070.613	6.180.426	5.595.219	5.883.226	5.968.776	6.146.310
- Ammortamenti anticipati .....	715.570	888	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	1.027.386	1.058.482	816.484	939.996	947.893	1.014.809	1.085.627	1.228.333	1.266.065	1.285.045
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>-25.554</b>	<b>-90.382</b>	<b>-13.890</b>	<b>95.645</b>	<b>-521.244</b>	<b>-334.091</b>	<b>-474.189</b>	<b>-455.643</b>	<b>-711.523</b>	<b>149.476</b>
- Accantonamenti .....	864.644	845.578	876.541	876.071	822.890	857.849	818.218	743.045	825.108	851.562
- Utilizzi .....	-890.198	-935.960	-890.431	-780.426	-1.344.134	-1.191.940	-1.292.407	-1.198.688	-1.536.631	-702.086
<b>Totale</b> .....	<b>10.901.644</b>	<b>13.129.681</b>	<b>7.421.666</b>	<b>7.777.568</b>	<b>9.393.869</b>	<b>11.110.533</b>	<b>8.544.025</b>	<b>11.352.344</b>	<b>8.679.488</b>	<b>10.983.955</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>10.596.237</b>	<b>10.592.030</b>	<b>13.412.369</b>	<b>-5.785.474</b>	<b>7.545.817</b>	<b>9.369.907</b>	<b>-26.112.347</b>	<b>6.469.598</b>	<b>8.248.012</b>	<b>9.229.709</b>
- Investimenti .....	13.555.462	15.308.383	14.535.665	10.138.274	10.229.010	10.837.124	9.025.378	10.497.551	9.604.108	11.090.698
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-1.695.165	-353	-89.777	-120.736	-33.504.916	-2.467.735	-136.820	116.065
- Apporti .....	-	14.332	9.016.267	398.345	338.197	1.099.564	3.353.024	1.537.109	479.272	1.191
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-219.362	-191.146	4.214.988	8.549	93.746	-360.020	-205.980	-124.335	-211.555	-891.477
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	4.208.110	-	-	-	-	200.901	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	289.190	42.361	1.077	-	-82.920	-	3.570	4.587	15.379	-
- Disinvestimenti .....	-3.220.673	-3.999.178	-3.638.211	-15.845.686 <sup>(1)</sup>	-2.008.772	-1.604.750	-1.645.917	-1.195.372	-975.016	-1.085.577
- Scorpori .....	-1.089.927	-347.110	-9.016.267	-398.345	-651.849	-682.176	-1.877.523	-1.537.109	-479.272	-1.191
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-2.926.563	-235.612	-5.985	-86.258	-281.818	-	-1.259.983	-245.098	-48.084	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>4.942.953</b>	<b>3.021.587</b>	<b>3.893.033</b>	<b>298.305</b>	<b>-505.350</b>	<b>679.509</b>	<b>5.473.135</b>	<b>318.088</b>	<b>152.402</b>	<b>-29.492</b>
- Svalutazioni .....	-552.844	-884.390	-878.278	-1.126.965	-592.003	-270.294	-1.612.021	-478.491	-586.766	-1.826.497
- Reintegri contestuali .....	288.142	434.348	845.578	1.070.873	417.482	48.979	1.206.474	478.491	586.766	1.578.884
- Aumenti a pagamento .....	5.145.283	3.367.507	3.730.700	750.495	-24.753	823.182	5.360.341	626.338	131.793	9.956
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-14.345	101.494	172.802	-396.098	-307.353	37.978	515.595	-346.497	10.609	98.165
- Aumenti gratuiti .....	76.717	2.628	22.231	-	1.277	39.664	2.746	38.247	10.000	110.000
<b>Riserve</b> .....	<b>-292.454</b>	<b>-1.901.497</b>	<b>7.132.260</b>	<b>775.314</b>	<b>-1.873.369</b>	<b>598.246</b>	<b>-9.400.239</b>	<b>4.607.232</b>	<b>1.832.701</b>	<b>-1.917.582</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-76.717	-2.628	-22.231	-	-1.277	-39.664	-2.746	-38.247	-10.000	-110.000
- Da capitali per ripianamento perdite .....	552.844	884.390	878.278	1.126.965	592.003	270.294	1.612.021	478.491	586.766	1.826.497
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	259.977	203.829	136.593	132.362	242.077	596.804	6.471.003	1.349.827	35.374	-
- Contributi a fondo perduto .....	46.749	72.141	45.704	24.727	35.342	33.659	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	3.416.213	-	2.400	-	-	187.679	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	877.974	-10.432	4.268	735	-23.065.799	102.787	-	40.000
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.153.329	-1.573.381	3.357.226	1.517.212	-224.822	-482.996	8.045	-2.696	2.001	1.210.356
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-652.292	-622.329	-2.142.973	-2.400.796	-555.408	-2.135.999	3.201.593	976.752	-494.412	-1.173.434
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-1.685.899	-863.519	3.999.289	385.276	-1.965.552	2.167.734	2.375.644	1.740.318	1.712.972	-3.711.001
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>282.214</b>	<b>276.329</b>	<b>273.070</b>	<b>270.813</b>	<b>264.293</b>	<b>258.970</b>	<b>251.186</b>	<b>246.148</b>	<b>242.315</b>	<b>236.798</b>

(1) Sono compresi storni di 12.991 milioni di euro relativi a debiti pregressi contratti dal Gruppo FS con la Infrastrutture S.p.A. (poi incorporata da Cassa Depositi e Prestiti) per il finanziamento delle infrastrutture ferroviarie. Nel corso del 2006 gli stessi sono stati cancellati a seguito dell'accollo da parte dello Stato con contestuale trasformazione in contributi in conto capitale portati a diretta riduzione del costo degli investimenti.

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>85.148.062</b>	<b>100,0</b>	<b>96.216.495</b>	<b>100,0</b>	<b>108.941.741</b>	<b>100,0</b>	<b>122.673.375</b>	<b>100,0</b>	<b>124.998.386</b>	<b>100,0</b>	<b>145.069.120</b>	<b>100,0</b>	<b>121.355.412</b>	<b>100,0</b>	<b>130.135.019</b>	<b>100,0</b>	<b>146.341.779</b>	<b>100,0</b>	<b>157.674.300</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	69.336	0,1	270.052	0,3	1.285.923	1,2	689.298	0,6	744.477	0,6	-386.292	-0,3	276.803	0,2	1.255.408	1,0	406.244	0,3	1.005.434	0,6
- Costi capitalizzati .....	3.807.359	4,5	3.824.641	4,0	4.233.818	3,9	4.576.730	3,7	5.059.768	4,0	5.184.565	3,6	5.812.664	4,8	4.743.337	3,6	5.043.815	3,4	5.527.941	3,5
- Acquisti .....	-38.082.254	-44,7	-47.800.018	-49,7	-62.705.075	-57,6	-75.216.683	-61,3	-77.607.335	-62,1	-98.994.067	-68,2	-76.387.740	-62,9	-80.677.521	-62,0	-97.423.571	-66,6	-111.215.938	-70,5
- Servizi .....	-24.240.531	-28,5	-25.953.948	-27,0	-26.369.541	-24,2	-27.805.914	-22,7	-27.571.379	-22,1	-29.718.045	-20,5	-28.750.435	-23,7	-30.213.152	-23,2	-32.182.106	-22,0	-33.404.158	-21,2
- Ricavi diversi operativi .....	3.990.128	4,6	6.549.357	6,8	6.436.209	5,9	6.143.591	5,0	8.311.553	6,7	11.795.761	8,1	11.075.500	9,1	7.998.850	6,1	9.862.717	6,8	11.473.406	7,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>30.692.100</b>	<b>36,0</b>	<b>33.106.579</b>	<b>34,4</b>	<b>31.823.075</b>	<b>29,2</b>	<b>31.060.397</b>	<b>25,3</b>	<b>33.935.470</b>	<b>27,1</b>	<b>32.951.042</b>	<b>22,7</b>	<b>33.382.204</b>	<b>27,5</b>	<b>33.241.941</b>	<b>25,5</b>	<b>32.048.878</b>	<b>21,9</b>	<b>31.060.985</b>	<b>19,7</b>
- Costo del lavoro .....	-14.156.706	-16,6	-14.427.582	-15,0	-14.357.933	-13,2	-15.446.280	-12,6	-15.143.041	-12,1	-15.115.725	-10,4	-15.609.800	-12,9	-15.648.190	-12,0	-15.135.797	-10,3	-15.160.927	-9,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>16.535.394</b>	<b>19,4</b>	<b>18.678.997</b>	<b>19,4</b>	<b>17.465.142</b>	<b>16,0</b>	<b>15.614.117</b>	<b>12,7</b>	<b>18.792.429</b>	<b>15,0</b>	<b>17.835.317</b>	<b>12,3</b>	<b>17.772.404</b>	<b>14,6</b>	<b>17.593.751</b>	<b>13,5</b>	<b>16.913.081</b>	<b>11,6</b>	<b>15.900.058</b>	<b>10,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-9.870.733	-11,6	-7.177.810	-7,5	-6.579.697	-6,0	-6.112.822	-5,0	-6.070.613	-4,9	-6.180.426	-4,3	-5.595.219	-4,6	-5.883.226	-4,5	-5.968.776	-4,1	-6.146.310	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-764.582	-0,9	-760.870	-0,7	-696.958	-0,6	-807.628	-0,6	-819.154	-0,6	-873.925	-0,6	-937.150	-0,7	-1.176.103	-0,9	-1.212.439	-0,8	-1.230.757	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>5.900.079</b>	<b>6,9</b>	<b>10.740.317</b>	<b>11,2</b>	<b>10.188.487</b>	<b>9,4</b>	<b>8.693.667</b>	<b>7,1</b>	<b>11.902.662</b>	<b>9,5</b>	<b>10.780.966</b>	<b>7,4</b>	<b>11.240.035</b>	<b>9,3</b>	<b>10.534.422</b>	<b>8,1</b>	<b>9.731.866</b>	<b>6,7</b>	<b>8.522.991</b>	<b>5,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-447.006	-0,5	-552.759	-0,6	-202.019	-0,2	-561.254	-0,5	-799.191	-0,6	-1.203.967	-0,8	-1.127.278	-0,9	-1.252.660	-1,0	-1.399.213	-1,0	-1.674.714	-1,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.864.790	-2,2	-1.864.252	-1,9	-3.236.458	-3,0	-2.696.043	-2,2	-5.613.725	-4,5	-5.215.512	-3,6	-4.098.912	-3,4	-3.348.319	-2,6	-3.285.160	-2,2	-4.363.462	-2,8
- Proventi finanziari .....	3.490.067	4,1	3.175.745	3,3	5.940.138	5,4	6.861.177	5,6	9.926.432	7,9	10.441.055	7,2	7.960.489	6,5	10.679.654	8,3	9.471.808	6,4	10.483.353	6,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>7.078.350</b>	<b>8,3</b>	<b>11.499.051</b>	<b>12,0</b>	<b>12.690.148</b>	<b>11,6</b>	<b>12.297.547</b>	<b>10,0</b>	<b>15.416.178</b>	<b>12,3</b>	<b>14.802.542</b>	<b>10,2</b>	<b>13.974.334</b>	<b>11,5</b>	<b>16.613.097</b>	<b>12,8</b>	<b>14.519.301</b>	<b>9,9</b>	<b>12.968.168</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-978.374	-1,1	-298.500	-0,3	-119.526	-0,1	-132.368	-0,1	-128.739	-0,1	-140.884	-0,1	-148.477	-0,1	-52.230	...	-53.626	...	-54.288	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	315.354	0,4	351.555	0,4	719.499	0,7	158.848	0,1	196.950	0,2	335.183	0,2	239.130	0,2	175.077	0,1	193.461	0,1	216.019	0,1
- Minusvalenze su realizzi e perdite su par- - tecipazioni .....	-98.190	-0,1	-127.602	-0,1	-58.465	-0,1	-92.988	-0,1	-83.802	-0,1	-104.936	-0,1	-102.114	-0,1	-70.303	-0,1	-124.915	-0,1	-143.005	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	1.136.260	1,3	2.854.103	3,0	2.128.310	2,0	1.874.375	1,5	236.423	0,2	755.441	0,5	927.417	0,7	849.738	0,7	1.197.826	0,8	2.500.526	1,6
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.330.357	-2,7	-2.556.975	-2,7	3.703.127	3,4	-1.077.445	-0,9	-953.695	-0,8	-2.356.741	-1,5	-589.005	-0,5	-2.986.152	-2,3	-5.865.170	-4,0	1.052.572	0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.041.816	1,2	8.108.886	8,4	53.828	...	1.580.609	1,3	524.708	0,4	411.662	0,3	-293.354	-0,2	-2.394	...	-1.116.802	-0,7	-22.041	...
- Movimenti delle riserve .....	2.153.329	2,5	1.573.381	1,5	-3.357.226	-3,0	-1.517.212	-1,1	224.822	0,2	482.996	0,3	-8.045	...	2.696	...	-2.001	...	-1.210.356	-0,8
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>8.318.188</b>	<b>9,8</b>	<b>21.403.899</b>	<b>22,2</b>	<b>15.759.695</b>	<b>14,5</b>	<b>13.091.366</b>	<b>10,7</b>	<b>15.432.845</b>	<b>12,3</b>	<b>14.185.263</b>	<b>9,8</b>	<b>13.999.886</b>	<b>11,5</b>	<b>14.529.529</b>	<b>11,2</b>	<b>8.748.074</b>	<b>6,0</b>	<b>15.307.595</b>	<b>9,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-2.452.708	-2,9	-6.543.394	-6,8	-4.759.179	-4,4	-4.608.279	-3,8	-3.395.458	-2,7	-1.691.566	-1,2	-3.497.558	-2,8	-3.028.708	-2,4	-3.371.828	-2,3	-3.726.029	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>5.865.480</b>	<b>6,9</b>	<b>14.860.505</b>	<b>15,4</b>	<b>11.000.516</b>	<b>10,1</b>	<b>8.483.087</b>	<b>6,9</b>	<b>12.037.387</b>	<b>9,6</b>	<b>12.493.697</b>	<b>8,6</b>	<b>10.502.328</b>	<b>8,7</b>	<b>11.500.821</b>	<b>8,8</b>	<b>5.376.246</b>	<b>3,7</b>	<b>11.581.566</b>	<b>7,3</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>6.728.999</b>		<b>10.861.216</b>		<b>10.615.240</b>		<b>10.448.639</b>		<b>9.869.396</b>		<b>10.117.820</b>		<b>8.762.010</b>		<b>9.787.849</b>		<b>9.087.247</b>		<b>8.336.226</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>14.215.371</b>		<b>15.936.596</b>		<b>19.038.120</b>		<b>22.615.720</b>		<b>25.234.872</b>		<b>33.349.140</b>		<b>30.716.843</b>		<b>33.215.577</b>		<b>46.012.285</b>		<b>49.774.665</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>16,7</b>		<b>16,6</b>		<b>17,5</b>		<b>18,4</b>		<b>20,2</b>		<b>23,0</b>		<b>25,3</b>		<b>25,5</b>		<b>31,4</b>		<b>31,6</b>	



ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	11.995.127	2,6	18.819.693	3,8	22.625.936	4,0	21.979.142	3,8	21.662.007	3,6	20.421.334	3,3	25.241.812	4,0	24.282.917	3,8	19.780.803	3,0	26.011.573	4,0
- Titoli a reddito fisso .....	5.204.229	1,1	5.548.690	1,2	6.372.494	1,2	6.423.236	1,1	5.335.311	0,9	5.083.441	0,8	7.691.946	1,3	8.500.263	1,3	7.407.101	1,2	5.760.952	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>17.199.356</b>	<b>3,7</b>	<b>24.368.383</b>	<b>5,0</b>	<b>28.998.430</b>	<b>5,2</b>	<b>28.402.378</b>	<b>4,9</b>	<b>26.997.318</b>	<b>4,5</b>	<b>25.504.775</b>	<b>4,1</b>	<b>32.933.758</b>	<b>5,3</b>	<b>32.783.180</b>	<b>5,1</b>	<b>27.187.904</b>	<b>4,2</b>	<b>31.772.525</b>	<b>4,9</b>
- Rimanenze .....	58.987.968	12,6	63.149.183	12,9	66.528.641	11,8	69.822.120	12,1	77.576.292	12,9	86.675.094	13,9	84.937.929	13,5	89.126.115	13,8	95.033.695	14,6	94.659.965	14,6
- Clienti .....	99.256.894	21,2	102.051.693	20,8	109.753.948	19,5	115.537.127	20,0	119.086.115	19,8	117.638.645	18,9	108.408.655	17,3	115.473.012	17,8	119.307.065	18,3	114.321.952	17,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.881.623	-0,4	-1.979.426	-0,4	-2.198.360	-0,4	-2.397.794	-0,4	-2.555.837	-0,4	-3.125.296	-0,5	-3.316.062	-0,5	-3.219.869	-0,5	-3.172.468	-0,5	-3.229.166	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.800.103	-1,0	-4.358.141	-0,9	-4.620.191	-0,7	-4.685.916	-0,8	-4.964.171	-0,8	-4.919.677	-0,8	-5.626.349	-0,9	-5.637.013	-0,9	-5.922.924	-0,9	-6.224.868	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>151.563.136</b>	<b>32,4</b>	<b>158.863.309</b>	<b>32,4</b>	<b>169.464.038</b>	<b>30,2</b>	<b>178.275.537</b>	<b>30,9</b>	<b>189.142.399</b>	<b>31,5</b>	<b>196.268.766</b>	<b>31,5</b>	<b>184.404.173</b>	<b>29,4</b>	<b>195.742.245</b>	<b>30,2</b>	<b>205.245.368</b>	<b>31,5</b>	<b>199.527.883</b>	<b>30,7</b>
- Altre attività correnti .....	58.903.080	12,6	58.664.267	11,9	61.271.385	10,8	53.378.647	9,2	56.482.544	9,3	53.889.322	8,7	55.029.754	8,7	58.395.043	9,0	58.396.506	8,9	59.658.082	9,2
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>227.665.572</b>	<b>48,7</b>	<b>241.895.959</b>	<b>49,3</b>	<b>259.733.853</b>	<b>46,2</b>	<b>260.056.562</b>	<b>45,0</b>	<b>272.622.261</b>	<b>45,3</b>	<b>275.662.863</b>	<b>44,3</b>	<b>272.367.685</b>	<b>43,4</b>	<b>286.920.468</b>	<b>44,3</b>	<b>290.829.778</b>	<b>44,6</b>	<b>290.958.490</b>	<b>44,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	263.581.869	56,3	276.609.742	56,4	291.138.178	51,8	301.219.434	52,1	316.341.521	52,6	336.989.535	54,2	338.884.518	54,0	345.337.869	53,3	353.517.585	54,2	362.213.098	55,7
- Fondi di ammortamento .....	-164.181.897	-35,1	-171.249.353	-34,9	-177.688.424	-31,6	-185.718.302	-32,1	-196.229.231	-32,6	-204.343.562	-32,9	-212.549.395	-33,9	-218.947.192	-33,8	-228.212.198	-35,0	-237.889.388	-36,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>99.399.972</b>	<b>21,2</b>	<b>105.360.389</b>	<b>21,5</b>	<b>113.449.754</b>	<b>20,2</b>	<b>115.501.132</b>	<b>20,0</b>	<b>120.112.290</b>	<b>20,0</b>	<b>132.645.973</b>	<b>21,3</b>	<b>126.335.123</b>	<b>20,1</b>	<b>126.390.677</b>	<b>19,5</b>	<b>125.305.387</b>	<b>19,2</b>	<b>124.323.710</b>	<b>19,1</b>
- Partecipazioni nette .....	70.387.448	15,0	70.449.437	14,4	73.901.984	13,2	83.462.707	14,4	88.355.954	14,7	93.548.501	15,0	98.810.477	15,8	106.452.495	16,4	111.856.235	17,1	114.722.492	17,7
- Altre attività a m/l termine .....	8.123.417	1,7	10.036.271	2,0	13.265.406	2,4	12.044.692	2,1	12.727.876	2,1	14.754.176	2,4	15.491.623	2,5	14.974.999	2,3	14.436.741	2,2	14.182.864	2,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	62.203.750	13,4	62.895.342	12,8	101.294.612	18,0	106.809.948	18,5	107.429.005	17,9	105.595.889	17,0	114.242.971	18,2	112.709.322	17,5	110.047.077	16,9	105.677.626	16,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>240.114.587</b>	<b>51,3</b>	<b>248.741.439</b>	<b>50,7</b>	<b>301.911.756</b>	<b>53,8</b>	<b>317.818.479</b>	<b>55,0</b>	<b>328.625.125</b>	<b>54,7</b>	<b>346.544.539</b>	<b>55,7</b>	<b>354.880.194</b>	<b>56,6</b>	<b>360.527.493</b>	<b>55,7</b>	<b>361.645.440</b>	<b>55,4</b>	<b>358.906.692</b>	<b>55,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>467.780.159</b>	<b>100,0</b>	<b>490.637.398</b>	<b>100,0</b>	<b>561.645.609</b>	<b>100,0</b>	<b>577.875.041</b>	<b>100,0</b>	<b>601.247.386</b>	<b>100,0</b>	<b>622.207.402</b>	<b>100,0</b>	<b>627.247.879</b>	<b>100,0</b>	<b>647.447.961</b>	<b>100,0</b>	<b>652.475.218</b>	<b>100,0</b>	<b>649.865.182</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	38.889.493	8,3	35.072.026	7,1	34.002.661	6,1	36.989.168	6,4	36.849.220	6,1	40.817.722	6,6	40.613.819	6,5	41.505.562	6,4	47.168.810	7,2	45.254.112	7,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	39.212.209	8,4	32.774.797	6,7	36.640.014	6,5	34.381.443	6,0	38.244.527	6,4	41.808.870	6,7	41.110.640	6,5	42.614.627	6,6	46.694.670	7,2	51.837.012	7,9
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>78.101.702</b>	<b>16,7</b>	<b>67.846.823</b>	<b>13,8</b>	<b>70.642.675</b>	<b>12,6</b>	<b>71.370.611</b>	<b>12,4</b>	<b>75.093.747</b>	<b>12,5</b>	<b>82.626.592</b>	<b>13,3</b>	<b>81.724.459</b>	<b>13,0</b>	<b>84.120.189</b>	<b>13,0</b>	<b>93.863.480</b>	<b>14,4</b>	<b>97.091.124</b>	<b>14,9</b>
- Fornitori e consociate .....	87.387.161	18,7	91.842.138	18,7	95.106.855	16,9	102.275.575	17,7	108.672.236	18,1	107.293.691	17,2	98.887.457	15,8	107.810.857	16,7	113.287.775	17,4	109.734.722	16,9
- Altre passività correnti .....	53.488.416	11,4	52.863.691	10,8	54.722.569	9,8	56.857.140	9,8	61.036.236	10,1	70.868.155	11,4	69.644.262	11,1	69.300.695	10,6	72.184.215	11,0	71.700.144	11,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>218.977.279</b>	<b>46,8</b>	<b>212.552.652</b>	<b>43,3</b>	<b>220.472.099</b>	<b>39,3</b>	<b>230.503.326</b>	<b>39,9</b>	<b>244.802.219</b>	<b>40,7</b>	<b>260.788.438</b>	<b>41,9</b>	<b>250.256.178</b>	<b>39,9</b>	<b>261.231.741</b>	<b>40,3</b>	<b>279.335.470</b>	<b>42,8</b>	<b>278.525.990</b>	<b>42,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	15.459.440	3,3	27.005.595	5,5	25.952.411	4,6	25.543.777	4,4	26.223.833	4,4	25.575.583	4,1	29.761.365	4,7	30.022.830	4,6	26.814.291	4,1	31.873.241	4,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	43.009.854	9,2	37.440.896	7,6	47.548.104	8,5	44.675.490	7,7	46.168.946	7,7	49.227.036	7,9	50.151.820	8,0	48.365.949	7,5	46.212.331	7,1	42.280.102	6,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.616.457	4,0	27.811.251	5,7	29.604.766	5,3	34.882.258	6,0	33.233.368	5,5	29.617.989	4,8	37.057.398	5,9	38.172.228	5,9	34.328.562	5,3	32.618.006	5,0
- Altri debiti finanziari .....	4.169.418	0,9	4.712.744	1,0	8.962.448	1,6	8.912.307	1,6	8.454.327	1,4	10.057.289	1,6	9.599.631	1,6	8.690.843	1,3	8.780.230	1,3	8.602.386	1,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>81.255.169</b>	<b>17,4</b>	<b>96.970.486</b>	<b>19,8</b>	<b>112.067.729</b>	<b>20,0</b>	<b>114.013.832</b>	<b>19,7</b>	<b>114.080.474</b>	<b>19,0</b>	<b>114.477.897</b>	<b>18,4</b>	<b>126.570.214</b>	<b>20,2</b>	<b>125.251.850</b>	<b>19,3</b>	<b>116.135.414</b>	<b>17,8</b>	<b>115.373.735</b>	<b>17,8</b>
- Fondi del personale .....	14.652.225	3,1	15.003.347	3,1	15.486.643	2,8	15.669.095	2,7	14.378.221	2,3	13.583.039	2,2	12.627.938	2,0	11.915.559	1,8	11.270.106	1,7	11.011.837	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	300.780	0,1	28.159	...	18.386	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	13.963.435	3,0	15.718.072	3,1	18.984.713	3,3	19.999.006	3,5	20.334.859	3,4	19.263.291	3,1	23.721.837	3,8	24.272.603	3,8	24.247.560	3,7	24.247.118	3,7
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>110.171.609</b>	<b>23,6</b>	<b>127.720.064</b>	<b>26,0</b>	<b>146.557.471</b>	<b>26,1</b>	<b>149.681.933</b>	<b>25,9</b>	<b>148.793.554</b>	<b>24,7</b>	<b>147.324.227</b>	<b>23,7</b>	<b>162.919.989</b>	<b>26,0</b>	<b>161.440.012</b>	<b>24,9</b>	<b>151.653.080</b>	<b>23,2</b>	<b>150.632.690</b>	<b>23,2</b>
- Capitale sociale .....	68.618.664	14,7	68.687.790	14,0	74.368.057	13,2	72.519.359	12,5	73.414.214	12,2	75.510.986	12,1	77.942.406	12,4	79.163.366	12,2	80.345.282	12,3	82.831.842	12,7
- Riserve .....	62.189.358	13,3	65.152.507	13,3	103.049.714	18,3	106.254.631	18,4	114.078.448	19,0	122.868.608	19,7	127.591.867	20,3	127.956.555	19,8	136.609.158	20,9	134.927.809	20,8
- Risultato d'esercizio .....	7.823.249	1,6	16.524.385	3,4	17.198.268	3,1	18.915.792	3,3	20.158.951	3,4	15.715.143	2,6	8.537.439	1,4	17.656.287	2,8	4.532.228	0,8	2.946.851	0,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>138.631.271</b>	<b>29,6</b>	<b>150.364.682</b>	<b>30,7</b>	<b>194.616.039</b>	<b>34,6</b>	<b>197.689.782</b>	<b>34,2</b>	<b>207.651.613</b>	<b>34,6</b>	<b>214.094.737</b>	<b>34,4</b>	<b>214.071.712</b>	<b>34,1</b>	<b>224.776.208</b>	<b>34,8</b>	<b>221.486.668</b>	<b>34,0</b>	<b>220.706.502</b>	<b>33,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>467.780.159</b>	<b>100,0</b>	<b>490.637.398</b>	<b>100,0</b>	<b>561.645.609</b>	<b>100,0</b>	<b>577.875.041</b>	<b>100,0</b>	<b>601.247.386</b>	<b>100,0</b>	<b>622.207.402</b>	<b>100,0</b>	<b>627.247.879</b>	<b>100,0</b>	<b>647.447.961</b>	<b>100,0</b>	<b>652.475.218</b>	<b>100,0</b>	<b>649.865.182</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-48.418.052</b>		<b>-31.826.450</b>		<b>-25.068.527</b>		<b>-37.871.090</b>		<b>-47.200.413</b>		<b>-68.675.373</b>		<b>-59.510.360</b>		<b>-60.217.519</b>		<b>-80.366.919</b>		<b>-78.998.299</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>104,0</b>		<b>113,8</b>		<b>117,8</b>		<b>112,8</b>		<b>111,4</b>		<b>105,7</b>		<b>108,8</b>		<b>1</b>					

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-2.913.468</b>	<b>10.704.454</b>	<b>2.903.986</b>	<b>6.160.113</b>	<b>246.179</b>	<b>5.923.149</b>	<b>858.061</b>	<b>7.624.657</b>	<b>3.260.427</b>	<b>8.380.195</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-5.274.246	4.810.375	1.519.484	4.388.257	-2.021.705	2.621.366	-4.508.245	4.520.485	-7.728.688	-4.219.265
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.734.065	3.957.760	-38.594.074	-868.592	-292.962	2.161.833	3.405.635	2.541.992	10.344.572	11.583.843
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	14.094.843	1.936.319	39.978.576	2.640.448	2.560.846	1.139.950	1.960.671	562.180	644.543	1.015.617
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>24.666.538</b>	<b>24.091.040</b>	<b>22.753.941</b>	<b>23.213.412</b>	<b>23.072.522</b>	<b>23.252.623</b>	<b>22.966.312</b>	<b>23.088.143</b>	<b>22.573.177</b>	<b>22.230.212</b>
- Ammortamenti ordinari .....	16.567.254	15.971.055	15.846.081	15.736.584	15.936.935	15.899.289	15.446.275	15.313.934	15.015.147	14.772.647
- Ammortamenti anticipati .....	566.566	49.751	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	7.532.718	8.070.234	6.907.860	7.476.828	7.135.587	7.353.334	7.520.037	7.774.209	7.558.030	7.457.565
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>47.948</b>	<b>208.691</b>	<b>290.423</b>	<b>131.393</b>	<b>-1.144.339</b>	<b>-855.029</b>	<b>-906.732</b>	<b>-715.568</b>	<b>-728.248</b>	<b>-344.840</b>
- Accantonamenti .....	2.563.938	2.513.938	2.529.302	2.557.046	2.464.474	2.562.682	2.427.941	2.438.598	2.528.081	2.570.152
- Utilizzi .....	-2.515.990	-2.305.247	-2.238.879	-2.425.653	-3.608.813	-3.417.711	-3.334.673	-3.154.166	-3.256.329	-2.914.992
<b>Totale</b> .....	<b>21.801.018</b>	<b>35.004.185</b>	<b>25.948.350</b>	<b>29.504.918</b>	<b>22.174.362</b>	<b>28.320.743</b>	<b>22.917.641</b>	<b>29.997.232</b>	<b>25.105.356</b>	<b>30.265.567</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>8.416.793</b>	<b>13.027.873</b>	<b>14.528.436</b>	<b>10.081.256</b>	<b>15.122.087</b>	<b>20.648.014</b>	<b>1.894.983</b>	<b>6.453.351</b>	<b>8.179.716</b>	<b>8.695.513</b>
- Investimenti .....	17.976.268	19.695.489	18.885.842	20.592.644	23.326.029	22.657.743	18.188.355	18.251.897	17.462.403	16.409.120
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	1.719.900	147.116	1.141.725	10.360	-8.385.819	274.868	-10.104	-
- Apporti .....	4.227.178	3.522.652	1.145.116	2.095.775	1.412.693	3.289.024	1.656.473	2.228.822	3.213.824	1.348.713
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	612.124	-247.258	635.258	-19.364	113.317	-58.206	458.389	-426.702	-1.234.210	-519.689
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	3.267.498	85.560	2.096.876	165.054	-	8.975.990	920.213	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	506.336	30.217	97.030	9.110	94.676	319.350	182.906	84.985	38.555	93.674
- Disinvestimenti .....	-7.656.044	-6.720.536	-8.101.617	-10.361.776	-9.622.708	-9.590.971	-7.745.917	-8.755.557	-7.885.870	-7.114.960
- Scorpi .....	-3.137.251	-3.189.874	-1.145.116	-2.095.775	-1.099.041	-3.706.412	-3.131.974	-2.228.822	-3.213.824	-1.348.713
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.379.316	-148.377	-804.853	-451.528	-244.604	-1.248.864	-247.643	-2.976.140	-191.058	-172.632
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>5.426.904</b>	<b>69.126</b>	<b>5.680.267</b>	<b>-1.848.698</b>	<b>894.855</b>	<b>2.096.772</b>	<b>2.431.420</b>	<b>1.220.960</b>	<b>1.181.916</b>	<b>2.486.560</b>
- Svalutazioni .....	-4.245.906	-5.437.074	-2.073.242	-4.489.079	-1.673.070	-1.668.375	-2.112.853	-2.528.426	-1.979.493	-2.574.458
- Reintegri contestuali .....	2.760.979	3.203.696	1.294.326	975.192	1.293.977	764.834	1.272.749	1.572.924	945.587	1.562.534
- Aumenti a pagamento .....	6.501.548	1.697.782	5.334.782	1.389.547	1.015.052	1.988.399	1.794.881	1.961.141	1.889.490	3.100.534
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	98.559	121.142	828.910	-291.138	501.518	288.328	810.534	12.791	214.310	84.157
- Aumenti gratuiti .....	311.724	483.580	295.491	566.780	286.521	194.443	666.109	202.530	112.022	313.793
<b>Riserve</b> .....	<b>-5.002.960</b>	<b>2.963.149</b>	<b>37.897.207</b>	<b>3.204.917</b>	<b>7.823.817</b>	<b>8.790.160</b>	<b>4.723.259</b>	<b>364.688</b>	<b>8.652.603</b>	<b>-1.681.349</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-311.724	-483.580	-295.491	-566.780	-286.521	-194.443	-666.109	-202.530	-112.022	-313.793
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.245.906	5.437.074	2.073.242	4.489.079	1.673.070	1.668.375	2.112.853	2.528.426	1.979.493	2.574.458
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.535.952	2.701.162	4.795.036	-2.608.319	1.764.907	1.814.190	1.016.404	1.236.380	667.042	439.106
- Contributi a fondo perduto .....	17.278	15.561	2.768	8.219	547	786	761	1.170	841	931
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	2.985.599	135.111	2.894.828	322.763	-	7.951.592	745.032	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	17.229	-3.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	-26.655	258.029	556.111	45.401	-769.877	-101.077	81.322	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	14.094.843	1.936.319	39.978.576	2.640.448	2.560.846	1.139.950	1.960.671	562.180	644.543	1.015.617
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-18.015.421	-1.500.973	-16.335.472	-2.858.006	-2.833.400	-1.613.986	-2.297.842	848.384	870.899	2.331.020
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-13.572.622	-5.274.246	4.810.375	1.519.484	4.388.257	-2.021.705	2.621.366	-4.508.245	4.520.485	-7.728.688
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.079.445</b>	<b>1.082.486</b>	<b>1.083.865</b>	<b>1.091.992</b>	<b>1.104.096</b>	<b>1.105.467</b>	<b>1.077.666</b>	<b>1.062.218</b>	<b>1.063.751</b>	<b>1.057.567</b>

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>369.397.031</b>	<b>100,0</b>	<b>393.875.405</b>	<b>100,0</b>	<b>418.081.924</b>	<b>100,0</b>	<b>457.945.514</b>	<b>100,0</b>	<b>484.333.291</b>	<b>100,0</b>	<b>502.412.967</b>	<b>100,0</b>	<b>426.226.510</b>	<b>100,0</b>	<b>458.197.798</b>	<b>100,0</b>	<b>492.238.533</b>	<b>100,0</b>	<b>488.203.269</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	524.674	0,1	1.793.512	0,5	1.552.446	0,4	3.281.789	0,7	3.689.865	0,8	2.121.264	0,4	-5.783.878	-1,4	2.121.967	0,5	4.094.161	0,8	-1.227.126	-0,3	
- Costi capitalizzati .....	6.398.787	1,7	6.859.912	1,7	6.558.876	1,6	6.589.518	1,4	7.123.849	1,5	7.762.606	1,6	7.355.116	1,7	7.050.893	1,5	10.941.552	2,2	8.870.931	1,8	
- Acquisti .....	-202.291.614	-54,8	-217.250.897	-55,2	-237.997.602	-56,9	-268.749.310	-58,7	-288.959.704	-59,7	-304.504.706	-60,6	-237.012.740	-55,6	-269.585.783	-58,8	-307.163.183	-62,4	-302.170.305	-61,9	
- Servizi .....	-92.928.225	-25,2	-99.383.175	-25,2	-101.966.110	-24,4	-108.401.750	-23,7	-112.733.815	-23,3	-117.561.564	-23,4	-109.733.344	-25,7	-113.296.209	-24,7	-116.812.309	-23,7	-117.160.681	-24,0	
- Ricavi diversi operativi .....	11.262.505	3,2	11.686.430	3,0	13.440.748	3,1	14.016.490	3,2	14.254.174	2,9	15.558.361	3,1	14.951.423	3,5	16.143.038	3,5	16.700.646	3,4	17.834.103	3,7	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>92.363.158</b>	<b>25,0</b>	<b>97.581.187</b>	<b>24,8</b>	<b>99.670.282</b>	<b>23,8</b>	<b>104.682.251</b>	<b>22,9</b>	<b>107.707.660</b>	<b>22,2</b>	<b>105.788.928</b>	<b>21,1</b>	<b>96.003.087</b>	<b>22,5</b>	<b>100.631.704</b>	<b>22,0</b>	<b>99.999.400</b>	<b>20,3</b>	<b>94.350.191</b>	<b>19,3</b>	
- Costo del lavoro .....	-44.825.360	-12,1	-45.820.731	-11,7	-47.902.703	-11,4	-48.957.405	-10,7	-50.778.473	-10,4	-52.137.190	-10,4	-50.195.470	-11,8	-51.711.641	-11,3	-52.366.561	-10,6	-51.851.497	-10,6	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>47.537.798</b>	<b>12,9</b>	<b>51.760.456</b>	<b>13,1</b>	<b>51.767.579</b>	<b>12,4</b>	<b>55.724.846</b>	<b>12,2</b>	<b>56.929.187</b>	<b>11,8</b>	<b>53.651.738</b>	<b>10,7</b>	<b>45.807.617</b>	<b>10,7</b>	<b>48.920.063</b>	<b>10,7</b>	<b>47.632.839</b>	<b>9,7</b>	<b>42.498.694</b>	<b>8,7</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-16.567.254	-4,5	-15.971.055	-4,1	-15.846.081	-3,8	-15.736.584	-3,4	-15.936.935	-3,3	-15.899.289	-3,2	-15.446.275	-3,6	-15.313.934	-3,3	-15.015.147	-3,1	-14.772.647	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-4.905.533	-1,3	-5.178.459	-1,2	-5.090.798	-1,2	-5.497.483	-1,3	-5.507.389	-1,2	-5.703.510	-1,1	-5.958.618	-1,4	-6.360.126	-1,5	-6.290.415	-1,3	-6.288.318	-1,3	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>26.065.011</b>	<b>7,1</b>	<b>30.610.942</b>	<b>7,8</b>	<b>30.830.700</b>	<b>7,4</b>	<b>34.490.779</b>	<b>7,5</b>	<b>35.484.863</b>	<b>7,3</b>	<b>32.048.939</b>	<b>6,4</b>	<b>24.402.724</b>	<b>5,7</b>	<b>27.246.003</b>	<b>5,9</b>	<b>26.327.277</b>	<b>5,3</b>	<b>21.437.729</b>	<b>4,4</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.503.621	-0,4	-1.317.857	-0,3	-1.082.604	-0,3	-1.188.457	-0,3	-1.225.789	-0,3	-1.529.248	-0,3	-1.558.950	-0,4	-1.741.751	-0,4	-1.727.317	-0,4	-1.654.349	-0,3	
- Altri oneri finanziari .....	-8.579.837	-2,3	-7.555.102	-1,9	-9.417.636	-2,3	-9.996.712	-2,2	-11.802.634	-2,4	-13.413.871	-2,7	-11.932.333	-2,8	-11.441.139	-2,5	-12.691.433	-2,6	-12.382.792	-2,5	
- Proventi finanziari .....	7.607.843	2,0	6.557.299	1,6	8.327.520	2,1	10.375.857	2,4	11.904.569	2,5	11.042.664	2,2	11.848.395	2,8	14.539.539	3,2	12.017.441	2,6	13.836.259	2,8	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>23.589.396</b>	<b>6,4</b>	<b>28.295.282</b>	<b>7,2</b>	<b>28.657.980</b>	<b>6,9</b>	<b>33.681.467</b>	<b>7,4</b>	<b>34.361.009</b>	<b>7,1</b>	<b>28.148.484</b>	<b>5,6</b>	<b>22.759.836</b>	<b>5,3</b>	<b>28.602.652</b>	<b>6,2</b>	<b>23.925.968</b>	<b>4,9</b>	<b>21.236.847</b>	<b>4,4</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-3.193.751	-0,9	-2.941.526	-0,7	-1.817.062	-0,4	-1.979.345	-0,4	-1.628.198	-0,3	-1.649.824	-0,3	-1.561.419	-0,4	-1.414.083	-0,3	-1.267.615	-0,3	-1.169.247	-0,2	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su par- - tecipazioni .....	21.412	...	10.492	...	36.452	...	39.880	...	33.430	...	79.905	...	14.529	...	10.442	...	35.942	...	10.209	...	
- Plusvalenze su realizzazioni .....	-1.087.411	-0,3	-523.592	-0,1	-417.672	-0,1	-519.610	-0,1	-329.836	-0,1	-819.969	-0,2	-491.913	-0,1	-371.901	-0,1	-289.421	-0,1	-599.326	-0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.905.998	0,5	2.715.938	0,7	3.996.262	1,0	3.701.633	0,8	2.356.104	0,5	4.038.419	0,8	1.373.353	0,3	3.222.785	0,7	2.228.736	0,5	2.300.214	0,5	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.734.065	3,2	-3.957.760	-1,0	38.594.074	9,2	868.592	0,2	292.962	0,1	-2.161.833	-0,5	-3.405.635	-0,8	-2.541.992	-0,6	-10.344.572	-2,2	-11.583.843	-2,5	
- Movimenti delle riserve .....	-1.471.941	-0,4	7.928.631	2,0	113.232	...	-1.107.727	-0,2	-306.558	-0,1	-1.687.180	-0,3	-546.730	-0,1	-657.763	-0,1	-636.180	-0,1	1.344.733	0,3	
- Movimenti delle riserve .....	-14.094.843	-3,8	-1.936.319	-0,6	-39.978.576	-9,6	-2.640.448	-0,7	-2.560.846	-0,5	-1.139.950	-0,2	-1.960.671	-0,4	-562.180	-0,1	-644.543	-0,1	-1.015.617	-0,2	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>17.402.925</b>	<b>4,7</b>	<b>29.591.146</b>	<b>7,5</b>	<b>29.184.690</b>	<b>7,0</b>	<b>32.044.442</b>	<b>7,0</b>	<b>32.218.067</b>	<b>6,7</b>	<b>24.808.052</b>	<b>4,9</b>	<b>16.181.350</b>	<b>3,8</b>	<b>26.287.960</b>	<b>5,7</b>	<b>13.008.315</b>	<b>2,6</b>	<b>10.523.970</b>	<b>2,2</b>	
- Imposte sul reddito .....	-9.579.676	-2,6	-13.066.761	-3,3	-11.986.422	-2,9	-13.128.650	-2,9	-12.059.116	-2,5	-9.092.909	-1,8	-7.643.911	-1,8	-8.631.673	-1,8	-8.476.087	-1,7	-7.577.119	-1,6	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>7.823.249</b>	<b>2,1</b>	<b>16.524.385</b>	<b>4,2</b>	<b>17.198.268</b>	<b>4,1</b>	<b>18.915.792</b>	<b>4,1</b>	<b>20.158.951</b>	<b>4,2</b>	<b>15.715.143</b>	<b>3,1</b>	<b>8.537.439</b>	<b>2,0</b>	<b>17.656.287</b>	<b>3,9</b>	<b>4.532.228</b>	<b>0,9</b>	<b>2.946.851</b>	<b>0,6</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>13.091.096</b>		<b>11.708.802</b>		<b>15.672.437</b>		<b>14.519.532</b>		<b>22.166.148</b>		<b>13.085.224</b>		<b>13.039.946</b>		<b>13.127.667</b>		<b>12.254.191</b>		<b>7.161.758</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>96.442.924</b>		<b>105.299.395</b>		<b>113.753.122</b>		<b>129.892.170</b>		<b>146.373.971</b>		<b>151.999.722</b>		<b>120.365.843</b>		<b>136.314.781</b>		<b>154.704.038</b>		<b>160.726.202</b>		
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>26,1</b>		<b>26,7</b>		<b>27,2</b>		<b>28,4</b>		<b>30,2</b>		<b>30,3</b>		<b>28,2</b>		<b>29,8</b>		<b>31,4</b>		<b>32,9</b>		

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	1.928.605	5,7	2.237.664	6,2	2.307.172	6,1	2.414.120	5,9	2.519.518	5,7	2.507.858	5,2	3.055.392	6,4	3.004.783	6,0	3.020.969	5,9	3.507.611	6,8
- Titoli a reddito fisso .....	434.371	1,3	428.232	1,2	484.776	1,3	482.118	1,2	553.333	1,3	469.399	1,0	493.460	1,1	722.661	1,5	668.977	1,3	606.012	1,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.362.976</b>	<b>7,0</b>	<b>2.665.896</b>	<b>7,4</b>	<b>2.791.948</b>	<b>7,4</b>	<b>2.896.238</b>	<b>7,1</b>	<b>3.072.851</b>	<b>7,0</b>	<b>2.977.257</b>	<b>6,2</b>	<b>3.548.852</b>	<b>7,5</b>	<b>3.727.444</b>	<b>7,5</b>	<b>3.689.946</b>	<b>7,2</b>	<b>4.113.623</b>	<b>7,9</b>
- Rimanenze .....	7.401.916	21,8	8.001.960	22,3	8.372.687	22,2	9.484.986	23,1	10.770.321	24,4	11.799.189	24,4	11.023.912	23,2	11.305.019	22,6	11.764.629	22,8	11.724.722	22,6
- Clienti .....	11.620.326	34,2	12.466.188	34,8	13.136.488	34,8	14.477.334	35,3	15.224.065	34,4	15.366.114	31,8	14.311.549	30,1	15.545.780	31,1	16.153.077	31,3	15.526.265	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-45.393	-0,1	-57.124	-0,2	-75.230	-0,2	-87.091	-0,2	-103.154	-0,2	-133.413	-0,3	-148.290	-0,3	-173.695	-0,3	-180.658	-0,4	-166.646	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-329.371	-1,0	-352.629	-0,9	-344.596	-0,9	-351.014	-0,8	-379.859	-0,9	-419.696	-0,9	-451.919	-0,9	-476.940	-1,0	-528.765	-1,0	-576.374	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>18.647.478</b>	<b>54,9</b>	<b>20.058.395</b>	<b>56,0</b>	<b>21.089.349</b>	<b>55,9</b>	<b>23.524.215</b>	<b>57,4</b>	<b>25.511.373</b>	<b>57,7</b>	<b>26.612.194</b>	<b>55,0</b>	<b>24.735.252</b>	<b>52,1</b>	<b>26.200.164</b>	<b>52,4</b>	<b>27.208.283</b>	<b>52,7</b>	<b>26.507.967</b>	<b>51,1</b>
- Altre attività correnti .....	2.361.533	6,9	2.335.139	6,5	2.330.864	6,1	2.513.273	6,1	2.801.203	6,3	2.756.531	5,7	2.594.768	5,4	2.784.618	5,5	2.944.421	5,7	3.136.456	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>23.371.987</b>	<b>68,8</b>	<b>25.059.430</b>	<b>69,9</b>	<b>26.212.161</b>	<b>69,4</b>	<b>28.933.726</b>	<b>70,6</b>	<b>31.385.427</b>	<b>71,0</b>	<b>32.345.982</b>	<b>66,9</b>	<b>30.878.872</b>	<b>65,0</b>	<b>32.712.226</b>	<b>65,4</b>	<b>33.842.650</b>	<b>65,6</b>	<b>33.758.046</b>	<b>65,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	18.699.609	55,1	19.606.391	54,7	20.813.969	55,1	21.906.831	53,4	23.130.145	52,3	26.895.360	55,6	28.276.924	59,5	29.319.122	58,7	30.262.453	58,6	31.250.779	60,3
- Fondi di ammortamento .....	-11.651.126	-34,3	-12.401.928	-34,6	-13.219.573	-35,0	-14.086.082	-34,3	-14.841.680	-33,5	-15.602.505	-32,2	-16.575.818	-34,9	-17.397.883	-34,9	-18.271.441	-35,4	-19.288.848	-37,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>7.048.483</b>	<b>20,8</b>	<b>7.204.463</b>	<b>20,1</b>	<b>7.594.396</b>	<b>20,1</b>	<b>7.820.749</b>	<b>19,1</b>	<b>8.288.465</b>	<b>18,8</b>	<b>11.292.855</b>	<b>23,4</b>	<b>11.701.106</b>	<b>24,6</b>	<b>11.921.239</b>	<b>23,8</b>	<b>11.991.012</b>	<b>23,2</b>	<b>11.961.931</b>	<b>23,1</b>
- Partecipazioni nette .....	1.642.406	4,8	1.730.195	4,8	2.098.661	5,6	2.301.360	5,6	2.506.457	5,7	2.762.618	5,7	2.870.596	6,0	3.255.614	6,5	3.345.971	6,5	3.613.936	7,0
- Altre attività a m/l termine .....	664.288	2,0	653.368	1,8	711.147	1,9	770.640	1,9	772.526	1,7	764.387	1,6	887.071	1,9	941.496	1,9	1.127.190	2,2	1.174.807	2,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.225.352	3,6	1.196.966	3,4	1.127.694	3,0	1.167.641	2,8	1.241.363	2,8	1.195.144	2,4	1.179.501	2,5	1.156.419	2,4	1.293.779	2,5	1.346.003	2,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>10.580.529</b>	<b>31,2</b>	<b>10.784.992</b>	<b>30,1</b>	<b>11.531.898</b>	<b>30,6</b>	<b>12.060.390</b>	<b>29,4</b>	<b>12.808.811</b>	<b>29,0</b>	<b>16.015.004</b>	<b>33,1</b>	<b>16.638.274</b>	<b>35,0</b>	<b>17.274.768</b>	<b>34,6</b>	<b>17.757.952</b>	<b>34,4</b>	<b>18.096.677</b>	<b>34,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>33.952.516</b>	<b>100,0</b>	<b>35.844.422</b>	<b>100,0</b>	<b>37.744.059</b>	<b>100,0</b>	<b>40.994.116</b>	<b>100,0</b>	<b>44.194.238</b>	<b>100,0</b>	<b>48.360.986</b>	<b>100,0</b>	<b>47.517.146</b>	<b>100,0</b>	<b>49.986.994</b>	<b>100,0</b>	<b>51.600.602</b>	<b>100,0</b>	<b>51.854.723</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	5.912.423	17,4	5.941.038	16,6	6.075.418	16,1	6.500.683	15,9	7.463.017	16,9	8.147.418	16,8	7.429.029	15,6	7.754.321	15,5	8.608.122	16,7	8.348.573	16,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	368.679	1,1	414.578	1,1	416.467	1,1	400.628	0,9	372.784	0,8	390.927	0,9	441.588	1,0	597.940	1,2	500.327	1,0	510.012	1,0
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>6.281.102</b>	<b>18,5</b>	<b>6.355.616</b>	<b>17,7</b>	<b>6.491.885</b>	<b>17,2</b>	<b>6.901.311</b>	<b>16,8</b>	<b>7.835.801</b>	<b>17,7</b>	<b>8.538.345</b>	<b>17,7</b>	<b>7.870.617</b>	<b>16,6</b>	<b>8.352.261</b>	<b>16,7</b>	<b>9.108.449</b>	<b>17,7</b>	<b>8.858.585</b>	<b>17,1</b>
- Fornitori e consociate .....	7.760.727	22,9	8.567.385	23,9	8.885.872	23,5	9.828.519	24,0	10.711.894	24,2	10.363.005	21,4	9.363.127	19,7	10.577.944	21,2	11.215.569	21,7	11.126.116	21,5
- Altre passività correnti .....	3.097.327	9,1	3.143.135	8,8	3.340.661	8,9	3.952.181	9,7	4.231.331	9,6	5.135.460	10,6	5.117.296	10,7	4.970.553	9,9	4.889.433	9,5	4.787.174	9,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>17.139.156</b>	<b>50,5</b>	<b>18.066.136</b>	<b>50,4</b>	<b>18.718.418</b>	<b>49,6</b>	<b>20.682.011</b>	<b>50,5</b>	<b>22.779.026</b>	<b>51,5</b>	<b>24.036.810</b>	<b>49,7</b>	<b>22.351.040</b>	<b>47,0</b>	<b>23.900.758</b>	<b>47,8</b>	<b>25.213.451</b>	<b>48,9</b>	<b>24.771.875</b>	<b>47,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	447.142	1,3	448.999	1,3	479.664	1,3	529.168	1,3	499.238	1,1	528.314	1,1	523.251	1,1	457.622	0,9	426.471	0,8	379.280	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	2.787.729	8,2	2.974.134	8,3	3.276.146	8,7	3.694.216	9,0	3.944.533	8,9	3.893.264	8,1	4.022.111	8,5	4.363.360	8,7	4.313.556	8,4	4.236.242	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	208.401	0,6	215.192	0,6	197.114	0,5	217.196	0,5	180.777	0,4	210.815	0,4	250.258	0,5	231.156	0,5	311.417	0,6	356.875	0,7
- Altri debiti finanziari .....	258.832	0,8	254.096	0,7	230.609	0,6	244.295	0,6	246.664	0,6	215.929	0,4	195.616	0,4	197.198	0,4	182.926	0,3	177.314	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>3.702.104</b>	<b>10,9</b>	<b>3.892.421</b>	<b>10,9</b>	<b>4.183.533</b>	<b>11,1</b>	<b>4.684.875</b>	<b>11,4</b>	<b>4.871.212</b>	<b>11,0</b>	<b>4.848.322</b>	<b>10,0</b>	<b>4.991.236</b>	<b>10,5</b>	<b>5.249.336</b>	<b>10,5</b>	<b>5.234.370</b>	<b>10,1</b>	<b>5.149.711</b>	<b>9,9</b>
- Fondi del personale .....	1.254.249	3,7	1.309.065	3,7	1.379.494	3,7	1.433.302	3,5	1.351.987	3,1	1.271.672	2,6	1.205.058	2,5	1.139.240	2,3	1.078.605	2,1	1.040.923	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	15.915	...	1.214	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	467.229	1,4	587.117	1,6	643.077	1,6	701.259	1,7	676.178	1,5	799.388	1,7	848.320	1,8	868.778	1,7	892.098	1,8	881.282	1,7
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>5.439.497</b>	<b>16,0</b>	<b>5.789.817</b>	<b>16,2</b>	<b>6.206.104</b>	<b>16,4</b>	<b>6.819.436</b>	<b>16,6</b>	<b>6.899.377</b>	<b>15,6</b>	<b>6.919.382</b>	<b>14,3</b>	<b>7.044.614</b>	<b>14,8</b>	<b>7.257.354</b>	<b>14,5</b>	<b>7.205.073</b>	<b>14,0</b>	<b>7.071.916</b>	<b>13,6</b>
- Capitale sociale .....	3.252.557	9,6	3.387.480	9,5	3.477.458	9,2	3.687.911	9,0	3.923.197	8,9	4.100.710	8,5	4.309.243	9,1	4.535.194	9,1	4.657.358	9,0	4.893.389	9,4
- Riserve .....	7.475.518	22,0	7.693.574	21,5	8.421.877	22,3	8.749.138	21,3	9.154.842	20,7	12.193.102	25,2	12.920.250	27,2	13.170.572	26,3	13.497.756	26,2	14.273.073	27,5
- Risultato d'esercizio .....	645.788	1,9	907.415	2,4	920.202	2,5	1.055.620	2,6	1.437.796	3,3	1.110.982	2,3	891.999	1,9	1.123.116	2,3	1.026.964	1,9	844.470	1,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>11.373.863</b>	<b>33,5</b>	<b>11.988.469</b>	<b>33,4</b>	<b>12.819.537</b>	<b>34,0</b>	<b>13.492.669</b>	<b>32,9</b>	<b>14.515.835</b>	<b>32,9</b>	<b>17.404.794</b>	<b>36,0</b>	<b>18.121.492</b>	<b>38,2</b>	<b>18.828.882</b>	<b>37,7</b>	<b>19.182.078</b>	<b>37,1</b>	<b>20.010.932</b>	<b>38,6</b>
<b>Totale .....</b>	<b>33.952.516</b>	<b>100,0</b>	<b>35.844.422</b>	<b>100,0</b>	<b>37.744.059</b>	<b>100,0</b>	<b>40.994.116</b>	<b>100,0</b>	<b>44.194.238</b>	<b>100,0</b>	<b>48.360.986</b>	<b>100,0</b>	<b>47.517.146</b>	<b>100,0</b>	<b>49.986.994</b>	<b>100,0</b>	<b>51.600.602</b>	<b>100,0</b>	<b>51.854.723</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-1.123.692</b>		<b>-951.542</b>		<b>-803.714</b>		<b>-1.146.180</b>		<b>-2.060.766</b>		<b>-3.356.604</b>		<b>-2.347.790</b>		<b>-2.319.856</b>		<b>-2.954.772</b>		<b>-2.571.905</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>136,4</b>		<b>138,7</b>		<b>140,0</b>		<b>139,9</b>		<b>137,8</b>		<b>134,6</b>		<b>138,2</b>		<b>136,9</b>		<b>134,2</b>		<b>136,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,4</b>		<b>94,7</b>		<b>95,7</b>		<b>94,5</b>		<b>91,0</b>		<b>86,0</b>		<b>89,5</b>		<b>90,3</b>		<b>88,3</b>		<b>89,6</b>	

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>376.836</b>	<b>493.765</b>	<b>445.936</b>	<b>535.712</b>	<b>945.569</b>	<b>716.522</b>	<b>562.320</b>	<b>627.392</b>	<b>603.452</b>	<b>777.090</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	251.720	434.481	398.059	467.367	866.109	616.329	409.046	517.466	495.890	629.343
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.331	49.247	4.485	77.686	-125.103	91.069	110.147	101.849	-14.804	133.519
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	129.447	10.037	43.392	-9.341	204.563	9.124	43.127	8.077	122.366	14.228
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.573.152</b>	<b>1.509.776</b>	<b>1.435.937</b>	<b>1.422.704</b>	<b>1.430.012</b>	<b>1.443.901</b>	<b>1.456.773</b>	<b>1.482.212</b>	<b>1.505.564</b>	<b>1.527.510</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.206.956	1.169.894	1.147.439	1.127.375	1.127.030	1.138.823	1.173.811	1.210.697	1.221.369	1.221.254
- Ammortamenti anticipati .....	54.096	7.573	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	312.100	332.309	288.498	295.329	302.982	305.078	282.962	271.515	284.195	306.256
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>48.152</b>	<b>47.832</b>	<b>63.116</b>	<b>46.172</b>	<b>-89.851</b>	<b>-84.966</b>	<b>-70.458</b>	<b>-69.077</b>	<b>-55.323</b>	<b>-42.257</b>
- Accantonamenti .....	221.879	228.848	237.701	242.601	257.454	263.951	253.404	264.867	276.974	275.305
- Utilizzi .....	-173.727	-181.016	-174.585	-196.429	-347.305	-348.917	-323.862	-333.944	-332.297	-317.562
<b>Totale</b> .....	<b>1.998.140</b>	<b>2.051.373</b>	<b>1.944.989</b>	<b>2.004.588</b>	<b>2.285.730</b>	<b>2.075.457</b>	<b>1.948.635</b>	<b>2.040.527</b>	<b>2.053.693</b>	<b>2.262.343</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.591.299</b>	<b>906.782</b>	<b>1.207.578</b>	<b>1.092.862</b>	<b>1.223.314</b>	<b>3.765.215</b>	<b>1.381.564</b>	<b>1.042.198</b>	<b>943.331</b>	<b>988.326</b>
- Investimenti .....	1.413.128	1.429.172	1.435.671	1.668.771	1.873.945	1.857.547	1.590.387	1.645.442	1.585.929	1.399.115
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	26.255	2.799	-15.652	36.122	872	-	-	-
- Apporti .....	-	48.079	42.050	57.227	50.610	160.932	140.298	119.458	115.377	30.178
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	55.572	13.199	43.830	1.523	73.721	932	-28.216	-3.221	-10.413	-8.319
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	678.863	53.432	288.225	35.218	-	2.571.796	334.091	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-585	-	-	3.554	36.043	47.750	3.541	-	3.506
- Disinvestimenti .....	-462.691	-565.054	-569.362	-604.350	-658.773	-499.108	-546.167	-603.564	-631.535	-404.679
- Scorpi .....	-	-48.079	-42.050	-57.227	-50.610	-160.932	-140.298	-119.458	-115.377	-30.178
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-93.573	-23.382	-17.041	-11.099	-53.481	-238.117	-17.153	-	-650	-1.297
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>137.582</b>	<b>134.923</b>	<b>89.978</b>	<b>210.453</b>	<b>235.286</b>	<b>177.513</b>	<b>208.533</b>	<b>225.951</b>	<b>122.164</b>	<b>236.031</b>
- Svalutazioni .....	-21.606	-13.612	-20.010	-24.672	-29.434	-31.196	-48.855	-27.023	-30.701	-50.776
- Reintegri contestuali .....	11.797	4.392	11.701	22.321	12.077	21.204	17.580	12.949	22.124	32.197
- Aumenti a pagamento .....	128.284	26.665	77.645	43.551	59.318	68.981	101.263	94.760	69.870	96.710
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-36.737	36.440	-16.183	68.775	73.338	24.314	15.059	58.250	9.313	111.983
- Aumenti gratuiti .....	55.844	81.038	36.825	100.478	119.987	94.210	123.486	87.015	51.558	45.917
<b>Riserve</b> .....	<b>660.463</b>	<b>218.056</b>	<b>728.303</b>	<b>327.261</b>	<b>405.704</b>	<b>3.038.260</b>	<b>727.148</b>	<b>250.322</b>	<b>327.184</b>	<b>775.317</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-55.844	-81.038	-36.825	-100.478	-119.987	-94.210	-123.486	-87.015	-51.558	-45.917
- Da capitali per ripianamento perdite .....	21.606	13.612	20.010	24.672	29.434	31.196	48.855	27.023	30.701	50.776
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	54.664	32.296	36.191	-21.468	43.414	-4.899	7.870	30.673	9.053	-32.774
- Contributi a fondo perduto .....	641	1.132	1.316	2.279	-	14	-	230	252	196
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	507.403	43.948	320.778	32.636	-	2.311.825	219.382	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	17.229	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-33.158	617	3.546	21.419	197	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	129.447	10.037	43.392	-9.341	204.563	9.124	43.127	8.077	122.366	14.228
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-193.452	-53.651	-57.882	285	-222.633	-102.318	-85.126	-137.712	-301.096	292.918
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	178.769	251.720	434.481	398.059	467.367	866.109	616.329	409.046	517.466	495.890
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>110.212</b>	<b>110.826</b>	<b>111.588</b>	<b>113.375</b>	<b>115.101</b>	<b>116.669</b>	<b>114.755</b>	<b>113.945</b>	<b>112.860</b>	<b>112.508</b>

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>35.848.630</b>	<b>100,0</b>	<b>38.473.714</b>	<b>100,0</b>	<b>39.568.590</b>	<b>100,0</b>	<b>43.673.228</b>	<b>100,0</b>	<b>47.816.072</b>	<b>100,0</b>	<b>49.935.059</b>	<b>100,0</b>	<b>41.968.068</b>	<b>100,0</b>	<b>45.391.003</b>	<b>100,0</b>	<b>49.145.732</b>	<b>100,0</b>	<b>48.804.586</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	324.116	0,9	417.950	1,1	173.483	0,4	754.911	1,7	980.129	2,0	242.157	0,5	-841.292	-2,0	482.651	1,1	710.146	1,4	24.843	0,1	
- Costi capitalizzati .....	362.709	1,0	260.008	0,6	226.460	0,6	279.276	0,6	336.073	0,7	338.099	0,7	332.139	0,8	335.783	0,7	378.469	0,8	407.034	0,8	
- Acquisti .....	-21.325.466	-59,5	-22.907.287	-59,5	-23.104.604	-58,4	-26.463.790	-60,6	-29.460.323	-61,6	-30.193.596	-60,5	-23.296.784	-55,5	-27.351.945	-60,3	-30.911.168	-62,9	-29.976.805	-61,4	
- Servizi .....	-8.580.314	-23,9	-9.214.935	-23,9	-9.766.289	-24,7	-10.549.908	-24,2	-11.328.567	-23,7	-12.038.484	-24,1	-10.527.364	-25,1	-10.986.100	-24,2	-11.402.978	-23,2	-11.497.834	-23,6	
- Ricavi diversi operativi .....	588.344	1,6	615.931	1,6	635.116	1,6	663.289	1,6	700.629	1,5	774.106	1,5	714.923	1,7	815.828	1,8	876.968	1,8	892.301	1,8	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>7.218.019</b>	<b>20,1</b>	<b>7.645.381</b>	<b>19,9</b>	<b>7.732.756</b>	<b>19,5</b>	<b>8.357.006</b>	<b>19,1</b>	<b>9.044.013</b>	<b>18,9</b>	<b>9.057.341</b>	<b>18,1</b>	<b>8.349.690</b>	<b>19,9</b>	<b>8.687.220</b>	<b>19,1</b>	<b>8.797.169</b>	<b>17,9</b>	<b>8.654.125</b>	<b>17,7</b>	
- Costo del lavoro .....	-4.119.299	-11,5	-4.313.731	-11,2	-4.484.499	-11,3	-4.697.066	-10,7	-4.940.742	-10,3	-5.162.642	-10,3	-4.976.897	-11,9	-5.191.539	-11,4	-5.339.398	-10,9	-5.354.668	-10,9	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.098.720</b>	<b>8,6</b>	<b>3.331.650</b>	<b>8,7</b>	<b>3.248.257</b>	<b>8,2</b>	<b>3.659.940</b>	<b>8,4</b>	<b>4.103.271</b>	<b>8,6</b>	<b>3.894.699</b>	<b>7,8</b>	<b>3.372.793</b>	<b>8,0</b>	<b>3.495.681</b>	<b>7,7</b>	<b>3.457.771</b>	<b>7,0</b>	<b>3.299.457</b>	<b>6,8</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.206.956	-3,4	-1.169.894	-3,0	-1.147.439	-2,9	-1.127.375	-2,6	-1.127.030	-2,4	-1.138.823	-2,3	-1.173.811	-2,8	-1.210.697	-2,7	-1.221.369	-2,5	-1.221.254	-2,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-269.288	-0,7	-288.065	-0,8	-243.673	-0,6	-247.952	-0,6	-254.834	-0,5	-253.673	-0,5	-238.516	-0,5	-232.283	-0,5	-239.701	-0,4	-262.670	-0,6	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.622.476</b>	<b>4,5</b>	<b>1.873.691</b>	<b>4,9</b>	<b>1.857.145</b>	<b>4,7</b>	<b>2.284.613</b>	<b>5,2</b>	<b>2.721.407</b>	<b>5,7</b>	<b>2.502.203</b>	<b>5,0</b>	<b>1.960.466</b>	<b>4,7</b>	<b>2.052.701</b>	<b>4,5</b>	<b>1.996.701</b>	<b>4,1</b>	<b>1.815.533</b>	<b>3,7</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-30.988	-0,1	-28.332	-0,1	-26.499	-0,1	-25.650	-0,1	-33.045	-0,1	-33.705	-0,1	-23.356	-0,1	-20.527	...	-17.770	...	-14.691	...	
- Altri oneri finanziari .....	-517.979	-1,4	-512.943	-1,3	-485.200	-1,2	-554.238	-1,3	-750.307	-1,6	-857.861	-1,7	-521.682	-1,2	-429.108	-0,9	-504.918	-1,0	-588.289	-1,1	
- Proventi finanziari .....	382.311	1,1	260.938	0,6	342.520	0,9	357.830	1,0	399.217	0,9	399.674	0,9	290.796	0,7	310.329	0,6	377.199	0,7	401.692	0,8	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>1.455.820</b>	<b>4,1</b>	<b>1.593.354</b>	<b>4,1</b>	<b>1.687.966</b>	<b>4,3</b>	<b>2.062.555</b>	<b>4,8</b>	<b>2.337.272</b>	<b>4,9</b>	<b>2.010.311</b>	<b>4,1</b>	<b>1.706.224</b>	<b>4,1</b>	<b>1.913.395</b>	<b>4,2</b>	<b>1.851.212</b>	<b>3,8</b>	<b>1.614.245</b>	<b>3,4</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-96.908	-0,3	-51.817	-0,1	-44.825	-0,1	-47.377	-0,1	-48.148	-0,1	-51.405	-0,1	-44.446	-0,1	-39.232	-0,1	-44.494	-0,1	-43.586	-0,1	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su par- - tecipazioni .....	-23.575	-0,1	-21.006	-0,1	-23.319	-0,1	-13.233	...	-15.247	...	-26.213	-0,1	-30.576	-0,1	-16.325	...	-21.126	...	-10.886	...	
- Plusvalenze su realizzazioni .....	101.778	0,3	123.847	0,3	144.446	0,4	140.569	0,3	234.801	0,5	101.994	0,2	126.556	0,3	99.085	0,2	149.108	0,3	72.928	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.331	...	-49.247	-0,1	-4.485	...	-77.686	-0,2	125.103	0,3	-91.069	-0,2	-110.147	-0,3	-101.849	-0,2	14.804	...	-133.519	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	42.606	0,1	191.431	0,5	45.579	0,1	20.390	...	54.673	0,1	-3.547	...	-1.218	...	18.691	...	-29.779	-0,1	52.405	0,1	
- Movimenti delle riserve .....	-129.447	-0,3	-10.037	...	-43.392	-0,1	9.341	...	-204.563	-0,5	-9.124	...	-43.127	-0,1	-8.077	...	-122.366	-0,2	-14.228	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>1.354.605</b>	<b>3,8</b>	<b>1.776.525</b>	<b>4,6</b>	<b>1.761.970</b>	<b>4,5</b>	<b>2.094.559</b>	<b>4,8</b>	<b>2.483.891</b>	<b>5,2</b>	<b>1.930.947</b>	<b>3,9</b>	<b>1.603.266</b>	<b>3,8</b>	<b>1.865.688</b>	<b>4,1</b>	<b>1.797.359</b>	<b>3,7</b>	<b>1.537.359</b>	<b>3,2</b>	
- Imposte sul reddito .....	-708.817	-2,0	-869.110	-2,2	-841.768	-2,2	-1.038.939	-2,4	-1.046.095	-2,2	-819.965	-1,7	-711.267	-1,7	-742.572	-1,6	-770.395	-1,6	-692.889	-1,5	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>645.788</b>	<b>1,8</b>	<b>907.415</b>	<b>2,4</b>	<b>920.202</b>	<b>2,3</b>	<b>1.055.620</b>	<b>2,4</b>	<b>1.437.796</b>	<b>3,0</b>	<b>1.110.982</b>	<b>2,2</b>	<b>891.999</b>	<b>2,1</b>	<b>1.123.116</b>	<b>2,5</b>	<b>1.026.964</b>	<b>2,1</b>	<b>844.470</b>	<b>1,7</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>392.034</b>		<b>469.946</b>		<b>518.917</b>		<b>584.319</b>		<b>565.912</b>		<b>490.860</b>		<b>480.634</b>		<b>603.021</b>		<b>528.549</b>		<b>211.902</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>10.067.180</b>		<b>11.107.275</b>		<b>11.858.581</b>		<b>13.358.882</b>		<b>15.153.692</b>		<b>16.038.294</b>		<b>13.073.283</b>		<b>14.538.128</b>		<b>16.087.502</b>		<b>16.934.786</b>		
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>28,1</b>		<b>28,9</b>		<b>30,0</b>		<b>30,6</b>		<b>31,7</b>		<b>32,1</b>		<b>31,2</b>		<b>32,0</b>		<b>32,7</b>		<b>34,7</b>		

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	14.496.440	3,2	15.633.842	3,3	16.012.469	3,1	18.997.052	3,6	19.717.132	3,3	21.074.071	3,3	21.793.416	3,4	22.284.269	3,4	22.393.643	3,3	38.415.387	5,5
- Titoli a reddito fisso .....	2.182.000	0,5	2.443.008	0,5	3.015.298	0,6	2.802.117	0,5	1.986.919	0,3	1.704.056	0,3	1.925.596	0,3	2.493.541	0,3	2.109.329	0,3	2.032.036	0,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>16.678.440</b>	<b>3,7</b>	<b>18.076.850</b>	<b>3,8</b>	<b>19.027.767</b>	<b>3,7</b>	<b>21.799.169</b>	<b>4,1</b>	<b>21.704.051</b>	<b>3,6</b>	<b>22.778.127</b>	<b>3,6</b>	<b>23.719.012</b>	<b>3,7</b>	<b>24.777.810</b>	<b>3,7</b>	<b>24.502.972</b>	<b>3,6</b>	<b>40.447.423</b>	<b>5,8</b>
- Rimanenze .....	68.079.968	15,2	73.497.312	15,5	77.052.690	15,1	82.297.426	15,4	90.929.374	15,1	99.248.861	15,6	97.736.619	15,3	103.315.033	15,6	109.759.461	16,0	111.655.792	15,9
- Clienti .....	99.875.566	22,4	105.508.004	22,2	113.088.398	22,2	120.497.514	22,5	126.674.216	21,1	126.801.515	20,0	116.951.295	18,3	124.704.176	18,8	131.185.531	19,1	131.189.087	18,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.412.087	-0,5	-2.493.309	-0,5	-2.546.409	-0,5	-2.757.197	-0,5	-2.730.846	-0,5	-3.836.188	-0,6	-3.575.181	-0,6	-3.562.932	-0,5	-3.570.332	-0,5	-3.770.697	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.517.267	-1,0	-3.936.274	-0,9	-3.916.159	-0,7	-3.994.675	-0,7	-4.035.109	-0,6	-4.629.519	-0,7	-5.341.894	-0,8	-5.439.227	-0,9	-5.868.173	-0,9	-6.017.777	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>161.026.180</b>	<b>36,1</b>	<b>172.575.733</b>	<b>36,3</b>	<b>183.678.520</b>	<b>36,1</b>	<b>196.043.068</b>	<b>36,7</b>	<b>210.837.635</b>	<b>35,1</b>	<b>217.584.669</b>	<b>34,3</b>	<b>205.770.839</b>	<b>32,2</b>	<b>219.017.050</b>	<b>33,0</b>	<b>231.506.487</b>	<b>33,7</b>	<b>233.056.405</b>	<b>33,1</b>
- Altre attività correnti .....	51.374.905	11,5	54.128.102	11,4	56.092.483	11,1	54.683.909	10,2	60.637.537	10,0	64.499.604	10,1	69.329.197	10,9	73.501.100	11,1	78.113.878	11,4	72.450.436	10,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>229.079.525</b>	<b>51,3</b>	<b>244.780.685</b>	<b>51,5</b>	<b>258.798.770</b>	<b>50,9</b>	<b>272.526.146</b>	<b>51,0</b>	<b>293.179.223</b>	<b>48,7</b>	<b>304.862.400</b>	<b>48,0</b>	<b>298.819.048</b>	<b>46,8</b>	<b>317.295.960</b>	<b>47,8</b>	<b>334.123.337</b>	<b>48,7</b>	<b>345.954.264</b>	<b>49,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	269.931.014	60,4	278.840.238	58,7	293.181.890	57,6	302.805.913	56,6	314.634.282	52,3	333.439.220	52,5	344.599.534	53,9	350.892.627	52,8	359.724.993	52,4	369.797.326	52,6
- Fondi di ammortamento .....	-170.592.404	-38,2	-172.406.235	-36,3	-176.448.177	-34,7	-184.422.088	-34,5	-193.290.626	-32,1	-202.901.288	-31,9	-211.744.186	-33,1	-215.768.002	-32,4	-226.369.518	-33,0	-236.472.523	-33,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>99.338.610</b>	<b>22,2</b>	<b>106.434.003</b>	<b>22,4</b>	<b>116.733.713</b>	<b>22,9</b>	<b>118.383.825</b>	<b>22,1</b>	<b>121.343.656</b>	<b>20,2</b>	<b>130.537.932</b>	<b>20,6</b>	<b>132.855.348</b>	<b>20,8</b>	<b>135.124.625</b>	<b>20,4</b>	<b>133.355.475</b>	<b>19,4</b>	<b>133.324.803</b>	<b>19,0</b>
- Partecipazioni nette .....	79.612.068	17,8	83.088.317	17,5	88.214.438	17,3	98.083.870	18,3	108.498.021	18,0	118.693.277	18,7	140.576.233	22,0	151.408.995	22,8	156.211.125	22,8	164.423.133	23,4
- Altre attività a m/l termine .....	8.144.757	1,8	9.475.713	2,0	10.672.365	2,1	11.870.596	2,2	42.634.068	7,1	45.113.121	7,1	30.419.952	4,8	24.381.735	3,7	26.804.562	3,9	23.119.220	3,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	30.429.264	6,9	31.583.263	6,6	34.495.318	6,8	33.866.109	6,4	35.750.418	6,0	35.445.103	5,6	36.417.438	5,6	35.759.841	5,3	36.129.221	5,2	36.571.953	5,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>217.524.699</b>	<b>48,7</b>	<b>230.581.296</b>	<b>48,5</b>	<b>250.115.834</b>	<b>49,1</b>	<b>262.204.400</b>	<b>49,0</b>	<b>308.226.163</b>	<b>51,3</b>	<b>329.789.433</b>	<b>52,0</b>	<b>340.268.971</b>	<b>53,2</b>	<b>346.675.196</b>	<b>52,2</b>	<b>352.500.383</b>	<b>51,3</b>	<b>357.439.109</b>	<b>50,8</b>
<b>Totale .....</b>	<b>446.604.224</b>	<b>100,0</b>	<b>475.361.981</b>	<b>100,0</b>	<b>508.914.604</b>	<b>100,0</b>	<b>534.730.546</b>	<b>100,0</b>	<b>601.405.386</b>	<b>100,0</b>	<b>634.651.833</b>	<b>100,0</b>	<b>639.088.019</b>	<b>100,0</b>	<b>663.971.156</b>	<b>100,0</b>	<b>686.623.720</b>	<b>100,0</b>	<b>703.393.373</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	36.809.028	8,2	35.886.673	7,6	29.229.165	5,7	35.092.835	6,6	40.210.654	6,7	41.669.157	6,6	39.936.608	6,2	36.388.794	5,5	44.259.383	6,4	42.946.870	6,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	24.918.384	5,6	23.729.934	5,0	23.337.859	4,6	24.428.456	4,5	40.945.975	6,8	31.216.504	4,9	30.208.523	4,8	33.690.127	5,1	39.302.798	5,8	47.118.449	6,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>61.727.412</b>	<b>13,8</b>	<b>59.616.607</b>	<b>12,6</b>	<b>52.567.024</b>	<b>10,3</b>	<b>59.521.291</b>	<b>11,1</b>	<b>81.156.629</b>	<b>13,5</b>	<b>72.885.661</b>	<b>11,5</b>	<b>70.145.131</b>	<b>11,0</b>	<b>70.078.921</b>	<b>10,6</b>	<b>83.562.181</b>	<b>12,2</b>	<b>90.065.319</b>	<b>12,8</b>
- Fornitori e consociate .....	79.993.982	17,9	86.483.298	18,2	92.469.281	18,2	100.599.249	18,8	106.332.135	17,7	106.172.274	16,7	96.075.574	15,0	108.602.696	16,4	118.249.322	17,2	117.579.547	16,7
- Altre passività correnti .....	56.096.228	12,6	59.502.541	12,5	60.565.768	11,9	64.446.264	12,1	68.432.087	11,4	78.203.610	12,3	78.727.978	12,3	79.757.365	11,9	84.892.595	12,4	85.536.694	12,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>197.817.622</b>	<b>44,3</b>	<b>205.602.446</b>	<b>43,3</b>	<b>205.602.073</b>	<b>40,4</b>	<b>224.566.804</b>	<b>42,0</b>	<b>255.920.851</b>	<b>42,6</b>	<b>257.261.545</b>	<b>40,5</b>	<b>244.948.683</b>	<b>38,3</b>	<b>258.438.982</b>	<b>38,9</b>	<b>286.704.098</b>	<b>41,8</b>	<b>293.181.560</b>	<b>41,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	12.865.601	2,9	14.956.248	3,1	15.840.389	3,1	14.893.588	2,8	22.310.294	3,7	23.644.135	3,7	29.392.420	4,6	35.096.161	5,3	36.932.410	5,4	43.270.751	6,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	31.888.856	7,1	27.986.206	5,9	28.923.508	5,7	28.057.076	5,2	50.314.906	8,4	58.579.277	9,2	50.981.609	8,0	49.841.415	7,5	45.742.081	6,7	37.537.019	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.637.635	2,6	12.190.078	2,6	13.372.367	2,6	16.411.861	3,1	15.137.122	2,5	25.927.592	4,1	30.414.641	4,8	24.707.871	3,7	23.086.385	3,4	28.743.362	4,1
- Altri debiti finanziari .....	1.751.583	0,4	1.773.464	0,4	5.547.727	1,1	6.126.118	1,1	6.055.771	1,0	8.700.609	1,4	8.200.877	1,2	7.728.618	1,2	6.905.972	0,9	7.723.807	1,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>58.143.675</b>	<b>13,0</b>	<b>56.905.996</b>	<b>12,0</b>	<b>63.683.991</b>	<b>12,5</b>	<b>65.488.643</b>	<b>12,2</b>	<b>93.818.093</b>	<b>15,6</b>	<b>116.851.613</b>	<b>18,4</b>	<b>118.989.547</b>	<b>18,6</b>	<b>117.374.065</b>	<b>17,7</b>	<b>112.666.848</b>	<b>16,4</b>	<b>117.274.939</b>	<b>16,7</b>
- Fondi del personale .....	14.343.777	3,2	14.366.451	3,0	16.397.831	3,2	16.636.299	3,1	15.312.864	2,5	14.399.780	2,3	13.569.797	2,1	12.799.633	1,9	12.160.577	1,8	11.933.586	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	293.954	0,1	8.158	...	1.668	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	15.244.122	3,4	19.808.683	4,2	25.423.093	5,0	25.991.416	4,9	24.923.547	4,2	22.226.808	3,5	23.884.319	3,8	24.012.703	3,6	25.997.552	3,8	26.487.171	3,7
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>88.025.528</b>	<b>19,7</b>	<b>91.089.288</b>	<b>19,2</b>	<b>105.506.583</b>	<b>20,7</b>	<b>108.116.358</b>	<b>20,2</b>	<b>134.054.504</b>	<b>22,3</b>	<b>153.478.201</b>	<b>24,2</b>	<b>156.443.663</b>	<b>24,5</b>	<b>154.186.401</b>	<b>23,2</b>	<b>150.824.977</b>	<b>22,0</b>	<b>155.695.696</b>	<b>22,1</b>
- Capitale sociale .....	71.412.615	16,0	71.517.815	15,0	76.183.703	15,0	74.746.585	14,0	74.959.383	12,5	77.151.389	12,2	82.880.910	13,0	84.216.450	12,7	84.355.077	12,3	86.589.478	12,3
- Riserve .....	86.142.914	19,3	86.220.201	18,1	102.008.830	20,0	104.842.168	19,6	111.887.654	18,6	124.000.019	19,5	141.848.268	22,2	147.148.627	22,2	154.430.493	22,5	153.565.549	21,8
- Risultato d'esercizio .....	3.205.545	0,7	20.932.231	4,4	19.613.415	3,9	22.458.631	4,2	24.582.994	4,0	22.760.679	3,6	12.966.495	2,0	19.980.696	3,0	10.309.075	1,4	14.361.090	2,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>160.761.074</b>	<b>36,0</b>	<b>178.670.247</b>	<b>37,5</b>	<b>197.805.948</b>	<b>38,9</b>	<b>202.047.384</b>	<b>37,8</b>	<b>211.430.031</b>	<b>35,1</b>	<b>223.912.087</b>	<b>35,3</b>	<b>237.695.673</b>	<b>37,2</b>	<b>251.345.773</b>	<b>37,9</b>	<b>249.094.645</b>	<b>36,2</b>	<b>254.516.117</b>	<b>36,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>446.604.224</b>	<b>100,0</b>	<b>475.361.981</b>	<b>100,0</b>	<b>508.914.604</b>	<b>100,0</b>	<b>534.730.546</b>	<b>100,0</b>	<b>601.405.386</b>	<b>100,0</b>	<b>634.651.833</b>	<b>100,0</b>	<b>639.088.019</b>	<b>100,0</b>	<b>663.971.156</b>	<b>100,0</b>	<b>686.623.720</b>	<b>100,0</b>	<b>703.393.373</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-34.405.978</b>		<b>-31.825.764</b>		<b>-21.309.584</b>		<b>-31.580.887</b>		<b>-50.940.156</b>		<b>-47.811.818</b>		<b>-40.291.073</b>		<b>-40.895.123</b>		<b>-58.769.890</b>		<b>-55.112.391</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>		<b>115,8</b>		<b>119,1</b>		<b>125,9</b>	<b>121,4</b>		<b>114,6</b>		<b>118,5</b>		<b>122,0</b>		<b>122,8</b>		<b>11</b>			

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>837.692</b>	<b>12.790.312</b>	<b>2.704.254</b>	<b>5.788.079</b>	<b>8.424.122</b>	<b>9.650.274</b>	<b>2.225.137</b>	<b>8.156.750</b>	<b>3.133.739</b>	<b>8.336.338</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-7.388.409	5.586.179	803.864	4.022.009	5.591.172	5.630.624	-2.372.383	4.005.528	-5.761.946	2.335.926
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	5.619.126	5.082.808	-2.371.906	324.310	275.709	2.890.229	2.673.436	3.713.289	8.221.927	4.243.541
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.606.975	2.121.325	4.272.296	1.441.760	2.557.241	1.129.421	1.924.084	437.933	673.758	1.756.871
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>21.642.416</b>	<b>18.317.702</b>	<b>17.797.623</b>	<b>17.890.926</b>	<b>17.739.714</b>	<b>17.806.002</b>	<b>17.357.978</b>	<b>17.509.338</b>	<b>17.212.424</b>	<b>17.062.232</b>
- Ammortamenti ordinari .....	16.166.061	13.345.604	13.635.167	13.617.358	13.490.445	13.375.338	13.008.262	13.257.292	13.115.763	13.084.296
- Ammortamenti anticipati .....	535.001	49.373	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	4.941.354	4.922.725	4.162.456	4.273.568	4.249.269	4.430.664	4.349.716	4.252.046	4.096.661	3.977.936
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>-103.396</b>	<b>-80.791</b>	<b>85.535</b>	<b>81.151</b>	<b>-1.133.172</b>	<b>-867.367</b>	<b>-826.876</b>	<b>-754.604</b>	<b>-769.081</b>	<b>-330.557</b>
- Accantonamenti .....	2.422.212	2.334.575	2.387.446	2.422.747	2.338.668	2.454.361	2.390.151	2.369.823	2.419.246	2.447.970
- Utilizzi .....	-2.525.608	-2.415.366	-2.301.911	-2.341.596	-3.471.840	-3.321.728	-3.217.027	-3.124.427	-3.188.327	-2.778.527
<b>Totale</b> .....	<b>22.376.712</b>	<b>31.027.223</b>	<b>20.587.412</b>	<b>23.760.156</b>	<b>25.030.664</b>	<b>26.588.909</b>	<b>18.756.239</b>	<b>24.911.484</b>	<b>19.577.082</b>	<b>25.068.013</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>10.846.378</b>	<b>8.909.224</b>	<b>14.341.652</b>	<b>9.624.023</b>	<b>11.828.369</b>	<b>18.804.938</b>	<b>11.160.314</b>	<b>6.293.093</b>	<b>8.832.366</b>	<b>10.072.333</b>
- Investimenti .....	15.838.257	17.194.989	16.553.954	17.651.692	18.669.947	19.710.833	16.480.902	16.233.211	16.367.107	16.144.914
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-1.340.088	182.472	170.347	-45.618	-200.639	-734.801	-10.104	-
- Apporti .....	3.616.587	982.372	9.141.395	745.971	1.073.673	3.630.112	4.899.607	2.832.420	985.924	916.953
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	203.853	-380.062	4.338.012	-112.603	194.847	-697.501	348.460	-500.732	-1.235.607	-1.325.714
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	6.395.411	80.113	1.926.867	154.689	-	6.403.130	870.144	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	557.144	72.578	76.399	9.110	-79.662	42.850	186.476	89.572	53.934	25.281
- Disinvestimenti .....	-6.988.721	-7.622.253	-6.049.511	-7.829.251	-6.600.688	-5.939.180	-5.266.409	-5.325.443	-6.107.518	-4.744.763
- Scorpi .....	-3.670.720	-1.160.460	-9.511.047	-740.657	-1.073.673	-3.722.947	-4.899.607	-3.079.896	-1.072.834	-918.144
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-5.105.433	-258.053	-794.329	-437.400	-526.422	-576.741	-1.258.620	-3.221.238	-148.536	-26.194
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>6.206.085</b>	<b>105.200</b>	<b>4.665.888</b>	<b>-1.437.118</b>	<b>212.798</b>	<b>2.192.006</b>	<b>5.729.521</b>	<b>1.335.540</b>	<b>138.627</b>	<b>2.234.401</b>
- Svalutazioni .....	-2.975.935	-5.712.383	-2.177.064	-5.327.449	-1.989.362	-1.486.835	-3.200.556	-2.685.218	-2.408.441	-3.990.445
- Reintegri contestuali .....	1.772.100	3.426.262	1.501.230	1.812.388	1.012.989	1.002.203	2.204.087	1.783.941	1.396.341	2.846.292
- Aumenti a pagamento .....	6.897.618	1.843.189	5.146.627	1.984.936	829.957	2.208.875	5.053.439	2.361.522	1.230.204	2.631.591
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	186.604	306.702	-71.180	-455.920	102.258	257.712	1.134.808	-329.583	-206.420	501.027
- Aumenti gratuiti .....	325.698	241.430	266.275	548.927	256.956	210.051	537.743	204.878	126.943	245.936
<b>Riserve</b> .....	<b>-1.578.448</b>	<b>77.287</b>	<b>15.788.629</b>	<b>2.833.338</b>	<b>7.045.486</b>	<b>12.112.365</b>	<b>17.848.249</b>	<b>5.300.359</b>	<b>7.281.866</b>	<b>-864.944</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-325.698	-241.430	-266.275	-548.927	-256.956	-210.051	-537.743	-204.878	-126.943	-245.936
- Da capitali per ripianamento perdite .....	2.975.935	5.712.383	2.177.064	5.327.449	1.989.362	1.486.835	3.200.556	2.685.218	2.408.441	3.990.445
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.625.867	1.558.794	2.821.823	796.620	1.889.461	1.614.059	5.309.368	2.391.521	388.809	104.508
- Contributi a fondo perduto .....	39.828	47.139	25.990	8.219	1.560	786	761	1.170	841	931
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	5.536.046	130.699	2.747.576	313.642	-	5.510.561	693.005	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	17.229	-3.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	1.484.201	240.143	257.538	48.004	101.459	530.853	81.322	40.000
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.606.975	2.121.325	4.272.296	1.441.760	2.557.241	1.129.421	1.924.084	437.933	673.758	1.756.871
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-2.215.450	-1.859.935	-3.060.225	-5.549.432	-3.414.729	-3.058.422	1.526.135	1.830.925	-149.890	-749.817
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-11.839.180	-7.388.409	5.586.179	803.864	4.022.009	5.591.172	5.630.624	-2.372.383	4.005.528	-5.761.946
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>929.336</b>	<b>922.277</b>	<b>921.496</b>	<b>924.133</b>	<b>929.424</b>	<b>928.754</b>	<b>900.553</b>	<b>882.702</b>	<b>880.140</b>	<b>874.621</b>



	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>354.865.481</b>	<b>100,0</b>	<b>385.981.835</b>	<b>100,0</b>	<b>420.169.166</b>	<b>100,0</b>	<b>469.785.371</b>	<b>100,0</b>	<b>494.873.480</b>	<b>100,0</b>	<b>529.914.714</b>	<b>100,0</b>	<b>430.913.344</b>	<b>100,0</b>	<b>468.172.129</b>	<b>100,0</b>	<b>516.933.595</b>	<b>100,0</b>	<b>525.659.568</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	533.503	0,2	1.719.556	0,4	2.953.839	0,7	3.709.952	0,8	4.016.447	0,8	1.456.584	0,3	-5.654.529	-1,3	3.099.601	0,7	4.221.653	0,8	103.612	...
- Costi capitalizzati .....	4.721.467	1,3	4.914.505	1,2	5.546.961	1,3	5.751.140	1,2	6.561.773	1,3	7.046.843	1,3	5.893.702	1,3	6.262.203	1,3	6.741.439	1,3	6.889.998	1,3
- Acquisti .....	-206.002.223	-58,1	-230.099.321	-59,6	-264.481.172	-62,9	-305.535.618	-65,0	-325.314.108	-65,7	-360.446.175	-68,0	-271.061.962	-62,9	-309.105.892	-66,0	-358.207.159	-69,3	-368.671.143	-70,1
- Servizi .....	-85.064.596	-24,0	-90.841.981	-23,5	-92.288.468	-22,0	-97.971.702	-20,9	-101.090.325	-20,4	-106.982.953	-20,2	-97.954.392	-22,7	-100.886.448	-21,5	-105.615.856	-20,4	-106.608.605	-20,3
- Ricavi diversi operativi .....	10.778.401	3,1	12.191.543	3,2	13.130.423	3,1	13.643.213	2,9	15.594.936	3,1	19.887.947	3,7	19.425.610	4,5	17.460.709	3,7	19.933.438	3,9	22.503.394	4,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>79.832.033</b>	<b>22,5</b>	<b>83.866.137</b>	<b>21,7</b>	<b>85.030.749</b>	<b>20,2</b>	<b>89.382.356</b>	<b>19,0</b>	<b>94.642.203</b>	<b>19,1</b>	<b>90.876.960</b>	<b>17,1</b>	<b>81.561.773</b>	<b>18,9</b>	<b>85.002.302</b>	<b>18,2</b>	<b>84.007.110</b>	<b>16,3</b>	<b>79.876.824</b>	<b>15,2</b>
- Costo del lavoro .....	-41.332.223	-11,7	-42.300.120	-10,9	-43.469.170	-10,3	-45.517.280	-9,7	-46.739.526	-9,4	-47.429.419	-8,9	-46.191.514	-10,7	-47.472.243	-10,2	-47.949.561	-9,3	-47.786.652	-9,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>38.499.810</b>	<b>10,8</b>	<b>41.566.017</b>	<b>10,8</b>	<b>41.561.579</b>	<b>9,9</b>	<b>43.865.076</b>	<b>9,3</b>	<b>47.902.677</b>	<b>9,7</b>	<b>43.447.541</b>	<b>8,2</b>	<b>35.370.259</b>	<b>8,2</b>	<b>37.530.059</b>	<b>8,0</b>	<b>36.057.549</b>	<b>7,0</b>	<b>32.090.172</b>	<b>6,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-16.166.061	-4,6	-13.345.604	-3,5	-13.635.167	-3,2	-13.617.358	-2,9	-13.490.445	-2,7	-13.375.338	-2,5	-13.008.262	-3,0	-13.257.292	-2,8	-13.115.763	-2,5	-13.084.296	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- teriali .....	-2.885.714	-0,7	-2.860.832	-0,7	-2.684.476	-0,7	-2.854.040	-0,6	-2.893.014	-0,6	-3.037.658	-0,6	-3.029.244	-0,7	-3.170.490	-0,7	-3.152.898	-0,7	-3.135.084	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>19.448.035</b>	<b>5,5</b>	<b>25.359.581</b>	<b>6,6</b>	<b>25.241.936</b>	<b>6,0</b>	<b>27.393.678</b>	<b>5,8</b>	<b>31.519.218</b>	<b>6,4</b>	<b>27.034.545</b>	<b>5,1</b>	<b>19.332.753</b>	<b>4,5</b>	<b>21.102.277</b>	<b>4,5</b>	<b>19.788.888</b>	<b>3,8</b>	<b>15.870.792</b>	<b>3,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-660.454	-0,2	-792.093	-0,2	-396.752	-0,1	-728.204	-0,2	-905.054	-0,2	-1.224.132	-0,2	-1.204.066	-0,3	-1.376.484	-0,3	-1.523.964	-0,3	-1.765.730	-0,3
- Altri oneri finanziari .....	-6.618.870	-1,9	-5.821.288	-1,5	-7.583.863	-1,8	-7.716.567	-1,6	-11.785.263	-2,4	-12.610.266	-2,4	-8.883.809	-2,1	-7.823.884	-1,7	-8.896.030	-1,7	-9.561.284	-1,8
- Proventi finanziari .....	9.298.447	2,6	7.891.954	2,0	11.557.906	2,8	14.279.110	3,1	18.792.881	3,8	18.492.456	3,5	15.506.615	3,6	17.959.286	3,9	16.717.622	3,2	19.837.405	3,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>21.467.158</b>	<b>6,0</b>	<b>26.638.154</b>	<b>6,9</b>	<b>28.819.227</b>	<b>6,9</b>	<b>33.228.017</b>	<b>7,1</b>	<b>37.621.782</b>	<b>7,6</b>	<b>31.692.603</b>	<b>6,0</b>	<b>24.751.493</b>	<b>5,7</b>	<b>29.861.195</b>	<b>6,4</b>	<b>26.086.516</b>	<b>5,0</b>	<b>24.381.183</b>	<b>4,6</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-2.590.641	-0,7	-2.111.266	-0,5	-1.477.980	-0,4	-1.419.528	-0,3	-1.356.255	-0,3	-1.393.006	-0,3	-1.320.472	-0,3	-1.081.556	-0,2	-943.763	-0,2	-842.852	-0,2
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su par- tecipazioni .....	32.229	...	38.085	...	50.598	...	39.807	...	56.403	...	89.437	...	62.488	...	56.979	...	72.112	...	99.954	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	-675.285	-0,2	-484.616	-0,1	-321.995	-0,1	-372.055	-0,1	-340.169	-0,1	-275.548	-0,1	-403.826	-0,1	-313.828	-0,1	-284.744	-0,1	-605.294	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.609.449	0,7	4.675.685	1,2	4.569.175	1,1	4.733.031	1,0	1.946.309	0,4	4.178.729	0,8	1.967.966	0,5	2.961.951	0,6	2.980.357	0,6	4.132.427	0,8
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-5.619.126	-1,6	-5.082.808	-1,3	2.371.906	0,6	-324.310	-0,1	-275.709	-0,1	-2.890.229	-0,5	-2.673.436	-0,6	-3.713.289	-0,8	-8.221.927	-1,5	-4.243.541	-0,8
- Movimenti delle riserve .....	-1.290.666	-0,3	12.178.536	3,2	738.634	0,2	-546.892	-0,1	-16.332	...	-447.720	-0,1	-250.740	-0,1	-109.753	...	-1.497.861	-0,3	1.303.192	0,3
- Movimenti delle riserve .....	-2.606.975	-0,7	-2.121.325	-0,7	-4.272.296	-1,0	-1.441.760	-0,3	-2.557.241	-0,4	-1.129.421	-0,2	-1.924.084	-0,4	-437.933	-0,1	-673.758	-0,1	-1.756.871	-0,3
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>11.326.143</b>	<b>3,2</b>	<b>33.730.445</b>	<b>8,7</b>	<b>30.477.269</b>	<b>7,3</b>	<b>33.896.310</b>	<b>7,2</b>	<b>35.078.788</b>	<b>7,1</b>	<b>29.824.845</b>	<b>5,6</b>	<b>20.209.389</b>	<b>4,7</b>	<b>27.223.766</b>	<b>5,8</b>	<b>17.516.932</b>	<b>3,4</b>	<b>22.468.198</b>	<b>4,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-8.120.598	-2,3	-12.798.214	-3,3	-10.863.854	-2,6	-11.437.679	-2,4	-10.495.794	-2,1	-7.064.166	-1,3	-7.242.894	-1,7	-7.243.070	-1,5	-7.207.857	-1,4	-8.107.108	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>3.205.545</b>	<b>0,9</b>	<b>20.932.231</b>	<b>5,4</b>	<b>19.613.415</b>	<b>4,7</b>	<b>22.458.631</b>	<b>4,8</b>	<b>24.582.994</b>	<b>5,0</b>	<b>22.760.679</b>	<b>4,3</b>	<b>12.966.495</b>	<b>3,0</b>	<b>19.980.696</b>	<b>4,3</b>	<b>10.309.075</b>	<b>2,0</b>	<b>14.361.090</b>	<b>2,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>10.587.753</b>		<b>15.341.041</b>		<b>18.803.304</b>		<b>18.428.759</b>		<b>18.978.211</b>		<b>17.121.642</b>		<b>15.333.332</b>		<b>15.967.993</b>		<b>16.066.047</b>		<b>12.020.806</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>105.440.234</b>		<b>116.116.345</b>		<b>127.606.653</b>		<b>146.686.562</b>		<b>165.847.853</b>		<b>179.695.986</b>		<b>145.909.959</b>		<b>163.281.334</b>		<b>194.411.020</b>		<b>204.056.766</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>29,7</b>		<b>30,1</b>		<b>30,4</b>		<b>31,2</b>		<b>33,5</b>		<b>33,9</b>		<b>33,9</b>		<b>34,9</b>		<b>37,6</b>		<b>38,8</b>	

ATTIVITÀ	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	5.257.199	2,0	10.425.411	3,7	13.117.226	3,9	12.541.101	3,9	12.660.033	3,8	9.747.788	2,9	11.501.824	3,6	10.671.607	3,4	8.544.677	2,7	11.236.903	3,5
- Titoli a reddito fisso .....	4.118.048	1,5	4.687.720	1,7	5.085.995	1,5	4.336.477	1,3	3.953.811	1,2	3.505.874	1,1	5.944.094	1,9	6.164.813	1,9	5.375.452	1,7	4.061.558	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>9.375.247</b>	<b>3,5</b>	<b>15.113.131</b>	<b>5,4</b>	<b>18.203.221</b>	<b>5,4</b>	<b>16.877.578</b>	<b>5,2</b>	<b>16.613.844</b>	<b>5,0</b>	<b>13.253.662</b>	<b>4,0</b>	<b>17.445.918</b>	<b>5,5</b>	<b>16.836.420</b>	<b>5,3</b>	<b>13.920.129</b>	<b>4,4</b>	<b>15.298.461</b>	<b>4,8</b>
- Rimanenze .....	4.593.803	1,7	4.823.757	1,7	4.501.475	1,3	4.641.778	1,4	5.103.079	1,5	5.504.980	1,7	5.515.193	1,7	5.597.904	1,8	5.987.000	1,9	5.633.829	1,8
- Clienti .....	24.075.663	9,1	23.216.714	8,3	26.582.799	7,9	26.153.449	8,1	26.326.359	7,9	25.885.348	7,8	26.321.821	8,3	27.031.968	8,5	27.170.207	8,7	26.588.495	8,3
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-117.056	...	-145.567	-0,1	-147.601	...	-179.673	-0,1	-210.497	-0,1	-211.967	-0,1	-222.505	-0,1	-187.191	-0,1	-189.292	-0,1	-203.235	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.709.477	-0,6	-1.822.008	-0,6	-2.004.286	-0,6	-2.010.572	-0,5	-2.302.757	-0,6	-2.194.271	-0,7	-2.515.098	-0,8	-2.570.654	-0,8	-2.725.682	-0,8	-2.849.318	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>26.842.933</b>	<b>10,2</b>	<b>26.072.896</b>	<b>9,3</b>	<b>28.932.387</b>	<b>8,6</b>	<b>28.604.982</b>	<b>8,9</b>	<b>28.916.184</b>	<b>8,7</b>	<b>28.984.090</b>	<b>8,7</b>	<b>29.099.411</b>	<b>9,1</b>	<b>29.872.027</b>	<b>9,4</b>	<b>30.242.233</b>	<b>9,7</b>	<b>29.169.771</b>	<b>9,1</b>
- Altre attività correnti .....	29.754.203	11,3	31.092.215	11,1	27.723.198	8,2	22.303.024	6,9	22.916.603	6,9	18.558.808	5,6	16.931.788	5,3	15.763.240	4,9	14.914.714	4,8	19.110.058	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>65.972.383</b>	<b>25,0</b>	<b>72.278.242</b>	<b>25,8</b>	<b>74.858.806</b>	<b>22,2</b>	<b>67.785.584</b>	<b>21,0</b>	<b>68.446.631</b>	<b>20,6</b>	<b>60.796.560</b>	<b>18,3</b>	<b>63.477.117</b>	<b>19,9</b>	<b>62.471.687</b>	<b>19,6</b>	<b>59.077.076</b>	<b>18,9</b>	<b>63.578.290</b>	<b>19,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	233.593.563	88,4	248.304.242	88,7	261.903.395	77,8	256.575.154	79,4	267.414.689	80,6	278.627.672	84,0	243.249.994	76,4	249.879.850	78,6	257.475.212	82,3	265.328.101	83,1
- Fondi di ammortamento .....	-100.590.590	-38,1	-106.108.490	-37,9	-109.801.613	-32,6	-114.213.534	-35,3	-121.175.391	-36,5	-125.682.094	-37,9	-124.953.422	-39,3	-129.539.690	-40,8	-135.722.350	-43,4	-140.983.838	-44,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>133.002.973</b>	<b>50,3</b>	<b>142.195.752</b>	<b>50,8</b>	<b>152.101.782</b>	<b>45,2</b>	<b>142.361.620</b>	<b>44,1</b>	<b>146.239.298</b>	<b>44,1</b>	<b>152.945.578</b>	<b>46,1</b>	<b>118.296.572</b>	<b>37,1</b>	<b>120.340.160</b>	<b>37,8</b>	<b>121.752.862</b>	<b>38,9</b>	<b>124.344.263</b>	<b>38,9</b>
- Partecipazioni nette .....	23.232.438	8,8	22.704.683	8,1	24.405.990	7,2	24.338.890	7,5	26.182.739	7,9	26.536.135	8,0	31.998.997	10,0	32.410.474	10,2	32.765.308	10,5	34.460.522	10,8
- Altre attività a m/l termine .....	2.526.686	1,0	3.376.291	1,2	8.023.656	2,4	5.560.652	1,7	8.247.099	2,5	10.065.394	3,0	10.530.255	3,3	9.465.502	3,0	9.007.448	2,9	10.193.762	3,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	39.566.655	14,9	39.304.818	14,1	77.383.263	23,0	83.099.549	25,7	82.642.152	24,9	81.185.036	24,6	94.290.018	29,7	93.338.199	29,4	90.294.574	28,8	86.743.776	27,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>198.328.752</b>	<b>75,0</b>	<b>207.581.544</b>	<b>74,2</b>	<b>261.914.691</b>	<b>77,8</b>	<b>255.360.711</b>	<b>79,0</b>	<b>263.311.288</b>	<b>79,4</b>	<b>270.732.143</b>	<b>81,7</b>	<b>255.115.842</b>	<b>80,1</b>	<b>255.554.335</b>	<b>80,4</b>	<b>253.820.192</b>	<b>81,1</b>	<b>255.742.323</b>	<b>80,1</b>
<b>Totale .....</b>	<b>264.301.135</b>	<b>100,0</b>	<b>279.859.786</b>	<b>100,0</b>	<b>336.773.497</b>	<b>100,0</b>	<b>323.146.295</b>	<b>100,0</b>	<b>331.757.919</b>	<b>100,0</b>	<b>331.528.703</b>	<b>100,0</b>	<b>318.592.959</b>	<b>100,0</b>	<b>318.026.022</b>	<b>100,0</b>	<b>312.897.268</b>	<b>100,0</b>	<b>319.320.613</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	12.376.948	4,7	5.861.088	2,1	9.043.676	2,7	8.583.008	2,7	8.131.100	2,5	7.738.302	2,3	9.440.308	3,0	13.409.028	4,2	15.042.209	4,8	14.341.394	4,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	21.266.658	8,0	15.737.741	5,6	20.469.529	6,1	17.955.282	5,5	19.247.068	5,8	22.386.084	6,8	21.731.435	6,8	20.955.870	6,6	21.609.966	6,9	21.187.670	6,6
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>33.643.606</b>	<b>12,7</b>	<b>21.598.829</b>	<b>7,7</b>	<b>29.513.205</b>	<b>8,8</b>	<b>26.538.290</b>	<b>8,2</b>	<b>27.378.168</b>	<b>8,3</b>	<b>30.124.386</b>	<b>9,1</b>	<b>31.171.743</b>	<b>9,8</b>	<b>34.364.898</b>	<b>10,8</b>	<b>36.652.175</b>	<b>11,7</b>	<b>35.529.064</b>	<b>11,1</b>
- Fornitori e consociate .....	26.195.545	9,9	27.313.539	9,8	27.698.403	8,2	28.417.206	8,8	30.306.928	9,1	30.167.005	9,1	30.229.205	9,5	30.159.756	9,5	31.568.760	10,1	30.429.221	9,5
- Altre passività correnti .....	20.894.563	7,9	18.125.207	6,5	17.249.017	5,1	17.479.636	5,4	20.456.772	6,2	23.542.019	7,1	20.553.159	6,4	19.922.087	6,3	21.308.838	6,8	23.924.874	7,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>80.733.714</b>	<b>30,5</b>	<b>67.037.575</b>	<b>24,0</b>	<b>74.460.625</b>	<b>22,1</b>	<b>72.435.132</b>	<b>22,4</b>	<b>78.141.868</b>	<b>23,6</b>	<b>83.833.410</b>	<b>25,3</b>	<b>81.954.107</b>	<b>25,7</b>	<b>84.446.741</b>	<b>26,6</b>	<b>89.529.773</b>	<b>28,6</b>	<b>89.883.159</b>	<b>28,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	11.729.320	4,4	22.915.005	8,2	22.853.994	6,8	24.481.770	7,6	25.890.034	7,8	25.717.384	7,8	29.395.297	9,2	28.568.708	9,0	25.344.736	8,1	34.974.512	11,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	26.285.499	9,9	24.657.667	8,8	29.790.089	8,8	27.579.926	8,5	27.228.524	8,2	27.906.377	8,4	26.888.192	8,4	24.776.672	7,8	24.800.737	7,9	28.362.721	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.257.642	4,6	20.933.206	7,5	23.190.939	6,9	24.959.634	7,7	26.483.408	8,0	24.512.002	7,4	29.751.856	9,3	28.740.498	9,0	26.544.154	8,5	21.768.376	6,8
- Altri debiti finanziari .....	3.068.741	1,3	9.902.593	3,5	19.659.722	5,9	9.415.997	2,9	8.704.793	2,6	10.107.303	3,0	10.963.290	3,5	9.187.703	2,9	10.100.851	3,2	8.900.856	2,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>53.341.202</b>	<b>20,2</b>	<b>78.408.471</b>	<b>28,0</b>	<b>95.494.744</b>	<b>28,4</b>	<b>86.437.327</b>	<b>26,7</b>	<b>88.306.759</b>	<b>26,6</b>	<b>88.243.066</b>	<b>26,6</b>	<b>96.998.635</b>	<b>30,4</b>	<b>91.273.581</b>	<b>28,7</b>	<b>86.790.478</b>	<b>27,7</b>	<b>94.006.465</b>	<b>29,4</b>
- Fondi del personale .....	7.353.124	2,8	7.567.854	2,7	7.801.252	2,3	7.860.759	2,4	7.268.866	2,2	6.993.343	2,1	6.252.400	2,0	5.886.286	1,9	5.328.496	1,7	5.528.595	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	9.559	...	20.001	...	16.718	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	14.197.210	5,3	14.220.206	5,1	14.113.519	4,2	14.137.941	4,5	14.010.525	4,2	12.733.850	3,9	13.387.867	4,2	13.441.255	4,2	13.448.246	4,3	14.045.511	4,5
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>74.901.095</b>	<b>28,3</b>	<b>100.216.532</b>	<b>35,8</b>	<b>117.426.233</b>	<b>34,9</b>	<b>108.436.027</b>	<b>33,6</b>	<b>109.586.150</b>	<b>33,0</b>	<b>107.970.259</b>	<b>32,6</b>	<b>116.638.902</b>	<b>36,6</b>	<b>110.601.122</b>	<b>34,8</b>	<b>105.567.220</b>	<b>33,7</b>	<b>113.580.571</b>	<b>35,6</b>
- Capitale sociale .....	56.764.629	21,5	59.750.142	21,4	64.657.554	19,2	64.544.279	20,0	64.720.986	19,5	65.305.261	19,7	67.480.295	21,2	67.683.803	21,3	68.879.494	22,0	69.102.161	21,6
- Riserve .....	41.418.513	15,7	42.402.878	15,2	71.643.716	21,3	72.790.609	22,5	71.695.571	21,6	68.971.612	20,8	46.446.383	14,6	46.117.944	14,5	49.321.382	15,8	46.587.395	14,6
- Risultato d'esercizio .....	10.483.184	4,0	10.452.659	3,6	8.585.369	2,5	4.940.248	1,5	7.613.344	2,3	5.448.161	1,6	6.073.272	1,9	9.176.412	2,8	-400.601	-0,1	167.327	0,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>108.666.326</b>	<b>41,2</b>	<b>112.605.679</b>	<b>40,2</b>	<b>144.886.639</b>	<b>43,0</b>	<b>142.275.136</b>	<b>44,0</b>	<b>144.029.901</b>	<b>43,4</b>	<b>139.725.034</b>	<b>42,1</b>	<b>119.999.950</b>	<b>37,7</b>	<b>122.978.159</b>	<b>38,6</b>	<b>117.800.275</b>	<b>37,7</b>	<b>115.856.883</b>	<b>36,3</b>
<b>Totale .....</b>	<b>264.301.135</b>	<b>100,0</b>	<b>279.859.786</b>	<b>100,0</b>	<b>336.773.497</b>	<b>100,0</b>	<b>323.146.295</b>	<b>100,0</b>	<b>331.757.919</b>	<b>100,0</b>	<b>331.528.703</b>	<b>100,0</b>	<b>318.592.959</b>	<b>100,0</b>	<b>318.026.022</b>	<b>100,0</b>	<b>312.897.268</b>	<b>100,0</b>	<b>319.320.613</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-19.238.078</b>		<b>562.477</b>		<b>-3.955.693</b>		<b>-9.111.653</b>		<b>-14.587.819</b>		<b>-28.329.863</b>		<b>-23.769.678</b>		<b>-27.385.767</b>		<b>-36.250.405</b>		<b>-31.735.463</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>		<b>81,7</b>		<b>107,8</b>		<b>100,5</b>	<b>93,6</b>		<b>87,6</b>		<b>72,5</b>		<b>77,5</b>		<b>74,0</b>		<b>66,0</b>		<b>70,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>		<b>76,2</b>		<b>100,8</b>		<b>94,7</b>	<b>87,4</b>		<b>81,3</b>		<b>66,2</b>		<b>71,0</b>							

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-4.437.651</b>	<b>2.897.025</b>	<b>239.107</b>	<b>1.001.139</b>	<b>-5.281.336</b>	<b>522.264</b>	<b>970.292</b>	<b>4.164.335</b>	<b>2.282.858</b>	<b>3.446.981</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.250.644	3.223.485	1.100.896	-1.599.304	-5.445.143	-633.614	-395.544	2.227.929	-5.677.743	-3.309.851
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-15.022.834	1.431.927	-39.925.295	-115.457	385.024	1.628.345	1.321.204	1.814.855	7.987.815	6.287.730
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	9.334.539	-1.758.387	39.063.506	2.715.900	-221.217	-472.467	44.632	121.551	-27.214	469.102
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>14.637.811</b>	<b>14.010.518</b>	<b>12.352.499</b>	<b>12.375.304</b>	<b>12.351.314</b>	<b>12.641.856</b>	<b>12.289.180</b>	<b>12.690.364</b>	<b>12.595.594</b>	<b>12.599.335</b>
- Ammortamenti ordinari .....	10.271.926	9.803.261	8.790.611	8.232.048	8.517.103	8.704.377	8.033.232	7.939.868	7.868.160	7.834.661
- Ammortamenti anticipati .....	747.135	1.266	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	3.618.750	4.205.991	3.561.888	4.143.256	3.834.211	3.937.479	4.255.948	4.750.496	4.727.434	4.764.674
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>125.790</b>	<b>199.100</b>	<b>190.998</b>	<b>145.887</b>	<b>-532.411</b>	<b>-321.753</b>	<b>-554.045</b>	<b>-416.607</b>	<b>-670.690</b>	<b>135.193</b>
- Accantonamenti .....	1.006.370	1.024.941	1.018.397	1.010.370	948.696	966.170	856.008	811.820	933.943	973.744
- Utilizzi .....	-880.580	-825.841	-827.399	-864.483	-1.481.107	-1.287.923	-1.410.053	-1.228.427	-1.604.633	-838.551
<b>Totale</b> .....	<b>10.325.950</b>	<b>17.106.643</b>	<b>12.782.604</b>	<b>13.522.330</b>	<b>6.537.567</b>	<b>12.842.367</b>	<b>12.705.427</b>	<b>16.438.092</b>	<b>14.207.762</b>	<b>16.181.509</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>8.166.652</b>	<b>14.710.679</b>	<b>13.599.153</b>	<b>-5.328.241</b>	<b>10.839.535</b>	<b>11.212.983</b>	<b>-35.377.678</b>	<b>6.629.856</b>	<b>7.595.362</b>	<b>7.852.889</b>
- Investimenti .....	15.693.473	17.808.883	16.867.553	13.079.226	14.885.092	13.784.034	10.732.831	12.516.237	10.699.404	11.354.904
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	1.364.823	-35.709	881.601	-64.758	-41.690.096	-1.458.066	-136.820	116.065
- Apporti .....	610.591	2.554.612	1.019.988	1.748.149	677.217	758.476	109.890	933.511	2.707.172	432.951
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	188.909	-58.342	512.234	101.788	12.216	279.275	-96.051	-50.305	-210.158	-85.452
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.080.197	5.447	170.009	10.365	-	2.773.761	50.069	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	238.382	-	21.708	-	91.418	276.500	-	-	-	68.393
- Disinvestimenti .....	-3.887.996	-3.097.461	-5.690.317	-18.378.211 <sup>(1)</sup>	-5.030.792	-5.256.541	-4.125.425	-4.625.486	-2.753.368	-3.455.774
- Scorpi .....	-556.458	-2.376.524	-650.336	-1.753.463	-677.217	-665.641	-109.890	-686.035	-2.620.262	-431.760
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .....	-5.200.446	-125.936	-16.509	-100.386	-	-672.123	-249.006	-	-90.606	-146.438
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>4.163.772</b>	<b>2.985.513</b>	<b>4.907.412</b>	<b>-113.275</b>	<b>176.707</b>	<b>584.275</b>	<b>2.175.034</b>	<b>203.508</b>	<b>1.195.691</b>	<b>222.667</b>
- Svalutazioni .....	-1.822.815	-609.081	-774.456	-288.595	-275.711	-451.834	-524.318	-321.699	-157.818	-410.510
- Reintegri contestuali .....	1.277.021	211.782	638.674	233.677	169.327	340.753	275.136	267.474	136.012	295.126
- Aumenti a pagamento .....	4.749.213	3.222.100	3.918.855	155.106	160.342	602.706	2.101.783	225.957	791.079	478.899
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-102.390	-84.066	1.072.892	-231.316	91.907	68.594	191.321	-4.123	431.339	-318.705
- Aumenti gratuiti .....	62.743	244.778	51.447	17.853	30.842	24.056	131.112	35.899	-4.921	177.857
<b>Riserve</b> .....	<b>-3.716.966</b>	<b>984.365</b>	<b>29.240.838</b>	<b>1.146.893</b>	<b>-1.095.038</b>	<b>-2.723.959</b>	<b>-22.525.229</b>	<b>-328.439</b>	<b>3.203.438</b>	<b>-2.733.987</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-62.743	-244.778	-51.447	-17.853	-30.842	-24.056	-131.112	-35.899	4.921	-177.857
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.822.815	609.081	774.456	288.595	275.711	451.834	524.318	321.699	157.818	410.510
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.170.062	1.346.197	2.109.806	-3.272.577	117.523	796.935	2.178.039	194.686	313.607	334.598
- Contributi a fondo perduto .....	24.199	40.563	22.482	24.727	34.329	33.659	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	865.766	4.412	149.652	9.121	-	2.628.710	52.027	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS .....	-	-	-632.882	7.454	302.841	-1.868	-23.937.135	-529.143	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	9.334.539	-1.758.387	39.063.506	2.715.900	-221.217	-472.467	44.632	121.551	-27.214	469.102
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-16.452.263	-263.367	-15.418.220	290.630	25.921	-691.563	-622.384	-5.789	526.377	1.907.403
- Risultato riportato dall'esercizio precedente .....	-3.419.341	1.250.644	3.223.485	1.100.896	-1.599.304	-5.445.143	-633.614	-395.544	2.227.929	-5.677.743
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>432.323</b>	<b>436.538</b>	<b>435.439</b>	<b>438.672</b>	<b>438.965</b>	<b>435.683</b>	<b>428.299</b>	<b>425.664</b>	<b>425.926</b>	<b>419.744</b>

(1) Sono compresi storni di 12.991 milioni di euro relativi a debiti pregressi contratti dal Gruppo FS con la Infrastrutture S.p.A. (poi incorporata da Cassa Depositi e Prestiti) per il finanziamento delle infrastrutture ferroviarie. Nel corso del 2006 gli stessi sono stati cancellati a seguito dell'accoglienza da parte dello Stato con contestuale trasformazione in contributi in conto capitale portati a diretta riduzione del costo degli investimenti.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>99.679.612</b>	<b>100,0</b>	<b>104.110.065</b>	<b>100,0</b>	<b>106.854.499</b>	<b>100,0</b>	<b>110.833.518</b>	<b>100,0</b>	<b>114.458.197</b>	<b>100,0</b>	<b>117.567.373</b>	<b>100,0</b>	<b>116.668.578</b>	<b>100,0</b>	<b>120.160.688</b>	<b>100,0</b>	<b>121.646.717</b>	<b>100,0</b>	<b>120.218.001</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	60.507	0,1	344.008	0,3	-115.470	-0,1	261.135	0,2	417.895	0,4	278.388	0,2	147.454	0,1	277.774	0,2	278.752	0,2	-325.304	-0,3
- Costi capitalizzati .....	5.484.679	5,5	5.770.048	5,5	5.245.733	4,9	5.415.108	4,9	5.621.844	4,9	5.900.328	5,0	7.274.078	6,2	5.532.027	4,6	9.243.928	7,6	7.508.874	6,2
- Acquisti .....	-34.371.645	-34,5	-34.951.594	-33,6	-36.221.505	-33,9	-38.430.375	-34,7	-41.252.931	-36,0	-43.052.598	-36,6	-42.338.518	-36,3	-41.157.412	-34,3	-46.379.595	-38,1	-44.715.100	-37,2
- Servizi .....	-32.104.160	-32,2	-34.495.142	-33,1	-36.047.183	-33,7	-38.235.962	-34,5	-39.214.869	-34,3	-40.296.656	-34,3	-40.529.387	-34,7	-42.622.913	-35,5	-43.378.559	-35,7	-43.956.234	-36,6
- Ricavi diversi operativi .....	4.474.232	4,5	6.044.244	5,9	6.746.534	6,3	6.516.868	5,9	6.970.791	6,1	7.466.175	6,4	6.601.313	5,7	6.681.179	5,7	6.629.925	5,5	6.804.115	5,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>43.223.225</b>	<b>43,4</b>	<b>46.821.629</b>	<b>45,0</b>	<b>46.462.608</b>	<b>43,5</b>	<b>46.360.292</b>	<b>41,8</b>	<b>47.000.927</b>	<b>41,1</b>	<b>47.863.010</b>	<b>40,7</b>	<b>47.823.518</b>	<b>41,0</b>	<b>48.871.343</b>	<b>40,7</b>	<b>48.041.168</b>	<b>39,5</b>	<b>45.534.352</b>	<b>37,9</b>
- Costo del lavoro .....	-17.649.843	-17,7	-17.948.193	-17,3	-18.791.466	-17,6	-18.886.405	-17,0	-19.181.988	-16,8	-19.823.496	-16,9	-19.613.756	-16,8	-19.887.588	-16,6	-19.552.797	-16,1	-19.225.772	-16,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>25.573.382</b>	<b>25,7</b>	<b>28.873.436</b>	<b>27,7</b>	<b>27.671.142</b>	<b>25,9</b>	<b>27.473.887</b>	<b>24,8</b>	<b>27.818.939</b>	<b>24,3</b>	<b>28.039.514</b>	<b>23,8</b>	<b>28.209.762</b>	<b>24,2</b>	<b>28.983.755</b>	<b>24,1</b>	<b>28.488.371</b>	<b>23,4</b>	<b>26.308.580</b>	<b>21,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-10.271.926	-10,3	-9.803.261	-9,4	-8.790.611	-8,2	-8.232.048	-7,4	-8.517.103	-7,4	-8.704.377	-7,4	-8.033.232	-6,9	-7.939.868	-6,6	-7.868.160	-6,5	-7.834.661	-6,5
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- - teriali .....	-2.784.401	-2,8	-3.078.497	-2,9	-3.103.280	-2,9	-3.451.071	-3,2	-3.433.529	-3,0	-3.539.777	-3,0	-3.866.524	-3,3	-4.365.739	-3,6	-4.349.956	-3,5	-4.383.991	-3,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>12.517.055</b>	<b>12,6</b>	<b>15.991.678</b>	<b>15,4</b>	<b>15.777.251</b>	<b>14,8</b>	<b>15.790.768</b>	<b>14,2</b>	<b>15.868.307</b>	<b>13,9</b>	<b>15.795.360</b>	<b>13,4</b>	<b>16.310.006</b>	<b>14,0</b>	<b>16.678.148</b>	<b>13,9</b>	<b>16.270.255</b>	<b>13,4</b>	<b>14.089.928</b>	<b>11,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.290.173	-1,3	-1.078.523	-1,0	-887.871	-0,8	-1.021.507	-0,9	-1.119.926	-1,0	-1.509.083	-1,3	-1.482.162	-1,3	-1.617.927	-1,3	-1.602.566	-1,3	-1.563.333	-1,3
- Altri oneri finanziari .....	-3.825.757	-3,8	-3.598.066	-3,5	-5.070.231	-4,7	-4.976.188	-4,5	-5.631.096	-4,9	-6.019.117	-5,1	-7.147.436	-6,1	-6.965.574	-5,8	-7.080.563	-5,8	-7.184.970	-6,0
- Proventi finanziari .....	1.799.463	1,7	1.841.090	1,7	2.709.752	2,4	2.957.924	2,7	3.038.120	2,6	2.991.263	2,6	4.302.269	3,7	7.259.907	6,0	4.771.627	3,9	4.482.207	3,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>9.200.588</b>	<b>9,2</b>	<b>13.156.179</b>	<b>12,6</b>	<b>12.528.901</b>	<b>11,7</b>	<b>12.750.997</b>	<b>11,5</b>	<b>12.155.405</b>	<b>10,6</b>	<b>11.258.423</b>	<b>9,6</b>	<b>11.982.677</b>	<b>10,3</b>	<b>15.354.554</b>	<b>12,8</b>	<b>12.358.753</b>	<b>10,2</b>	<b>9.823.832</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-1.581.484	-1,6	-1.128.760	-1,1	-458.608	-0,4	-692.185	-0,6	-400.682	-0,4	-397.702	-0,3	-389.424	-0,3	-384.757	-0,3	-377.478	-0,3	-380.683	-0,3
- Minusvalenze su realizzi e perdite su par- - tecipazioni .....	304.537	0,3	323.962	0,3	705.353	0,7	158.921	0,1	173.977	0,2	325.651	0,3	191.171	0,2	128.540	0,1	157.291	0,1	126.274	0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	-510.316	-0,5	-166.578	-0,1	-154.142	-0,1	-240.543	-0,2	-73.469	-0,1	-649.357	-0,6	-190.201	-0,2	-128.376	-0,1	-129.592	-0,1	-137.037	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	432.809	0,4	894.356	0,9	1.555.397	1,5	842.977	0,8	646.218	0,6	615.131	0,5	332.804	0,3	1.110.572	0,9	446.205	0,4	668.313	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	15.022.834	15,1	-1.431.927	-1,4	39.925.295	37,4	115.457	0,1	-385.024	-0,3	-1.628.345	-1,4	-1.321.204	-1,1	-1.814.855	-1,5	-7.987.815	-6,6	-6.287.730	-5,2
- Movimenti delle riserve .....	860.541	0,9	3.858.981	3,7	-571.574	-0,5	1.019.774	0,9	234.482	0,2	-827.798	-0,7	-589.344	-0,7	-550.404	-0,5	-255.121	-0,2	19.500	...
- Movimenti delle riserve .....	-9.334.539	-9,4	1.758.387	1,7	-39.063.506	-36,8	-2.715.900	-2,5	221.217	0,2	472.467	0,4	-44.632	...	-121.551	-0,1	27.214	...	-469.102	-0,5
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>14.394.970</b>	<b>14,4</b>	<b>17.264.600</b>	<b>16,6</b>	<b>14.467.116</b>	<b>13,5</b>	<b>11.239.498</b>	<b>10,1</b>	<b>12.572.124</b>	<b>11,0</b>	<b>9.168.470</b>	<b>7,8</b>	<b>9.971.847</b>	<b>8,5</b>	<b>13.593.723</b>	<b>11,3</b>	<b>4.239.457</b>	<b>3,5</b>	<b>3.363.367</b>	<b>2,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-3.911.786	-3,9	-6.811.941	-6,6	-5.881.747	-5,5	-6.299.250	-5,6	-4.958.780	-4,3	-3.720.309	-3,2	-3.898.575	-3,3	-4.417.311	-3,7	-4.640.058	-3,8	-3.196.040	-2,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>10.483.184</b>	<b>10,5</b>	<b>10.452.659</b>	<b>10,0</b>	<b>8.585.369</b>	<b>8,0</b>	<b>4.940.248</b>	<b>4,5</b>	<b>7.613.344</b>	<b>6,7</b>	<b>5.448.161</b>	<b>4,6</b>	<b>6.073.272</b>	<b>5,2</b>	<b>9.176.412</b>	<b>7,6</b>	<b>-400.601</b>	<b>-0,3</b>	<b>167.327</b>	<b>0,1</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>9.232.342</b>		<b>7.228.977</b>		<b>7.484.373</b>		<b>6.539.412</b>		<b>13.057.333</b>		<b>6.081.402</b>		<b>6.468.624</b>		<b>6.947.523</b>		<b>5.275.391</b>		<b>3.477.178</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>5.218.061</b>		<b>5.119.646</b>		<b>5.184.589</b>		<b>5.821.328</b>		<b>5.760.990</b>		<b>5.652.876</b>		<b>5.172.727</b>		<b>6.249.024</b>		<b>6.305.303</b>		<b>6.444.101</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>5,2</b>		<b>4,9</b>		<b>4,9</b>		<b>5,3</b>		<b>5,0</b>		<b>4,8</b>		<b>4,4</b>		<b>5,2</b>		<b>5,2</b>		<b>5,4</b>

SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

TAB. I

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	3.580.456	2,0	3.345.075	1,9	4.056.095	2,1	3.843.682	2,0	4.024.352	2,0	4.366.947	2,2	4.433.391	2,3	3.831.407	1,8	3.466.328	1,7	4.057.958	2,0
- Titoli a reddito fisso .....	285.975	0,2	253.241	0,1	578.635	0,3	423.968	0,2	122.658	0,1	63.021	....	75.410	....	153.184	0,1	225.403	0,1	208.793	0,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>3.866.431</b>	<b>2,2</b>	<b>3.598.316</b>	<b>2,0</b>	<b>4.634.730</b>	<b>2,4</b>	<b>4.267.650</b>	<b>2,2</b>	<b>4.147.010</b>	<b>2,1</b>	<b>4.429.968</b>	<b>2,2</b>	<b>4.508.801</b>	<b>2,3</b>	<b>3.984.591</b>	<b>1,9</b>	<b>3.691.731</b>	<b>1,8</b>	<b>4.266.751</b>	<b>2,1</b>
- Rimanenze .....	18.845.569	10,7	19.836.246	11,0	20.919.877	11,0	22.382.977	11,6	25.291.745	12,6	27.392.324	13,6	26.918.520	13,5	29.511.607	14,4	32.518.084	15,7	32.489.533	15,9
- Clienti .....	39.199.549	22,3	39.848.847	22,0	42.463.736	22,2	43.543.126	22,5	43.865.431	21,8	43.802.121	21,7	39.095.737	19,6	42.429.464	20,7	43.806.499	21,2	42.338.889	20,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-918.426	-0,5	-906.892	-0,5	-984.219	-0,5	-1.065.950	-0,6	-1.134.712	-0,6	-1.201.972	-0,6	-1.311.640	-0,7	-1.319.749	-0,6	-1.321.744	-0,6	-1.372.895	-0,7
- Fondo svalutazione crediti .....	-2.232.112	-1,2	-2.105.513	-1,2	-2.133.854	-1,1	-2.048.483	-1,0	-2.067.824	-1,1	-2.089.522	-1,0	-2.391.083	-1,2	-2.424.671	-1,3	-2.566.109	-1,3	-2.659.678	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>54.894.580</b>	<b>31,3</b>	<b>56.672.688</b>	<b>31,3</b>	<b>60.265.540</b>	<b>31,6</b>	<b>62.811.670</b>	<b>32,5</b>	<b>65.954.640</b>	<b>32,7</b>	<b>67.902.951</b>	<b>33,7</b>	<b>62.311.534</b>	<b>31,2</b>	<b>68.196.651</b>	<b>33,2</b>	<b>72.436.730</b>	<b>35,0</b>	<b>70.795.849</b>	<b>34,7</b>
- Altre attività correnti .....	23.725.027	13,5	24.970.069	13,8	27.416.377	14,3	23.751.051	12,3	26.547.000	13,2	23.218.630	11,5	27.542.402	13,7	27.925.772	13,6	26.848.071	12,9	27.209.064	13,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>82.486.038</b>	<b>47,0</b>	<b>85.241.073</b>	<b>47,1</b>	<b>92.316.647</b>	<b>48,3</b>	<b>90.830.371</b>	<b>47,0</b>	<b>96.648.650</b>	<b>48,0</b>	<b>95.551.549</b>	<b>47,4</b>	<b>94.362.737</b>	<b>47,2</b>	<b>100.107.014</b>	<b>48,7</b>	<b>102.976.532</b>	<b>49,7</b>	<b>102.271.664</b>	<b>50,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	85.010.817	48,4	89.715.154	49,6	94.277.424	49,4	98.001.254	50,7	103.346.519	51,3	109.855.268	54,5	112.476.220	56,3	115.285.897	56,1	117.874.510	56,9	120.002.687	58,7
- Fondi di ammortamento .....	-48.056.445	-27,4	-49.918.496	-27,6	-51.745.837	-27,1	-55.329.506	-28,6	-59.447.418	-29,5	-64.048.289	-31,8	-66.980.353	-33,5	-69.943.131	-34,0	-72.880.286	-35,2	-76.094.598	-37,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>36.954.372</b>	<b>21,0</b>	<b>39.796.658</b>	<b>22,0</b>	<b>42.531.587</b>	<b>22,3</b>	<b>42.671.748</b>	<b>22,1</b>	<b>43.899.101</b>	<b>21,8</b>	<b>45.806.979</b>	<b>22,7</b>	<b>45.495.867</b>	<b>22,8</b>	<b>45.342.766</b>	<b>22,1</b>	<b>44.994.224</b>	<b>21,7</b>	<b>43.908.089</b>	<b>21,5</b>
- Partecipazioni nette .....	17.555.511	10,0	17.453.897	9,6	18.689.170	9,8	18.270.675	9,5	18.388.810	9,1	19.788.155	9,8	21.844.425	10,9	23.754.638	11,6	22.665.453	10,9	21.864.822	10,7
- Altre attività a m/l termine .....	1.508.667	0,9	1.749.495	1,0	2.467.238	1,3	2.482.364	1,3	3.541.319	1,8	3.681.629	1,8	3.348.633	1,7	3.549.994	1,7	3.164.263	1,5	3.100.793	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	37.117.550	21,1	36.719.519	20,3	34.963.660	18,3	39.003.003	20,1	38.970.726	19,3	36.684.222	18,3	34.831.654	17,4	32.641.874	15,9	33.233.070	16,2	33.132.924	16,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>93.136.100</b>	<b>53,0</b>	<b>95.719.569</b>	<b>52,9</b>	<b>98.651.655</b>	<b>51,7</b>	<b>102.427.790</b>	<b>53,0</b>	<b>104.799.956</b>	<b>52,0</b>	<b>105.960.985</b>	<b>52,6</b>	<b>105.520.579</b>	<b>52,8</b>	<b>105.289.272</b>	<b>51,3</b>	<b>104.057.010</b>	<b>50,3</b>	<b>102.006.628</b>	<b>49,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>175.622.138</b>	<b>100,0</b>	<b>180.960.642</b>	<b>100,0</b>	<b>190.968.302</b>	<b>100,0</b>	<b>193.258.161</b>	<b>100,0</b>	<b>201.448.606</b>	<b>100,0</b>	<b>201.512.534</b>	<b>100,0</b>	<b>199.883.316</b>	<b>100,0</b>	<b>205.396.286</b>	<b>100,0</b>	<b>207.033.542</b>	<b>100,0</b>	<b>204.278.292</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	10.023.127	5,7	7.686.047	4,2	7.031.259	3,7	7.047.049	3,6	6.416.404	3,2	7.195.677	3,6	6.516.385	3,3	5.552.297	2,7	7.119.374	3,4	7.942.983	3,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	15.687.749	8,9	14.795.806	8,2	12.267.751	6,4	12.703.097	6,6	16.410.512	8,1	14.692.639	7,3	15.974.755	8,0	17.093.779	8,3	18.737.355	9,1	18.831.660	9,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>25.710.876</b>	<b>14,6</b>	<b>22.481.853</b>	<b>12,4</b>	<b>19.299.010</b>	<b>10,1</b>	<b>19.750.146</b>	<b>10,2</b>	<b>22.826.916</b>	<b>11,3</b>	<b>21.888.316</b>	<b>10,9</b>	<b>22.491.140</b>	<b>11,3</b>	<b>22.646.076</b>	<b>11,0</b>	<b>25.856.729</b>	<b>12,5</b>	<b>26.774.643</b>	<b>13,1</b>
- Fornitori e consociate .....	31.185.012	17,8	32.184.043	17,8	34.231.473	17,9	35.700.186	18,5	36.909.741	18,3	37.596.798	18,7	33.711.764	16,9	37.509.184	18,3	38.090.349	18,4	37.304.994	18,3
- Altre passività correnti .....	18.455.364	10,5	18.539.162	10,3	18.841.206	9,9	21.479.917	11,1	23.375.132	11,7	27.419.565	13,5	26.172.229	13,0	27.696.132	13,5	29.973.197	14,5	29.094.723	14,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>75.351.252</b>	<b>42,9</b>	<b>73.205.058</b>	<b>40,5</b>	<b>72.371.689</b>	<b>37,9</b>	<b>76.930.249</b>	<b>39,8</b>	<b>83.111.789</b>	<b>41,3</b>	<b>86.904.679</b>	<b>43,1</b>	<b>82.375.133</b>	<b>41,2</b>	<b>87.851.392</b>	<b>42,8</b>	<b>93.920.275</b>	<b>45,4</b>	<b>93.174.360</b>	<b>45,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.239.438	1,3	2.642.411	1,5	2.651.518	1,4	1.284.643	0,7	1.276.626	0,6	1.281.312	0,6	1.280.804	0,6	2.531.144	1,2	2.589.857	1,3	2.906.191	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	14.258.777	8,1	16.384.875	9,1	15.881.929	8,3	14.630.869	7,6	13.478.711	6,7	13.050.733	6,5	13.023.668	6,5	10.571.301	5,1	9.953.672	4,8	7.310.690	3,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.891.203	2,8	7.259.645	4,0	10.433.854	5,5	12.424.508	6,4	11.893.961	5,9	12.381.751	6,1	17.415.826	8,7	18.265.717	8,9	17.739.963	8,6	16.774.509	8,2
- Altri debiti finanziari .....	740.642	0,4	624.406	0,3	956.858	0,5	1.004.734	0,5	1.033.979	0,5	1.577.894	0,8	1.939.909	1,0	1.988.260	1,0	1.870.700	0,8	1.806.913	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>22.130.060</b>	<b>12,6</b>	<b>26.911.337</b>	<b>14,9</b>	<b>29.924.159</b>	<b>15,7</b>	<b>29.344.754</b>	<b>15,2</b>	<b>27.683.277</b>	<b>13,7</b>	<b>28.291.690</b>	<b>14,0</b>	<b>33.660.207</b>	<b>16,8</b>	<b>33.356.422</b>	<b>16,2</b>	<b>32.154.192</b>	<b>15,5</b>	<b>28.798.303</b>	<b>14,1</b>
- Fondi del personale .....	5.678.464	3,2	5.678.487	3,1	5.766.838	3,0	5.863.952	3,0	5.386.962	2,7	4.988.522	2,6	4.532.453	2,3	4.161.284	2,0	3.940.250	1,9	3.774.804	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	92.252	0,1	20.568	....	16.718	....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	6.361.051	3,6	6.541.464	3,6	8.616.691	4,5	9.482.386	4,9	9.259.926	4,6	9.087.247	4,4	9.319.119	4,7	9.603.865	4,7	9.653.850	4,7	9.270.497	4,6
<b>PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>34.261.827</b>	<b>19,5</b>	<b>39.151.856</b>	<b>21,6</b>	<b>44.324.406</b>	<b>23,2</b>	<b>44.691.092</b>	<b>23,1</b>	<b>42.330.165</b>	<b>21,0</b>	<b>42.367.459</b>	<b>21,0</b>	<b>47.511.779</b>	<b>23,8</b>	<b>47.121.571</b>	<b>22,9</b>	<b>45.748.292</b>	<b>22,1</b>	<b>41.843.604</b>	<b>20,5</b>
- Capitale sociale .....	26.381.774	15,0	25.284.437	14,0	26.315.570	13,8	26.938.574	13,9	28.092.031	13,9	29.096.476	14,4	29.634.125	14,8	30.248.251	14,7	29.578.935	14,3	31.080.244	15,2
- Riserve .....	39.088.679	22,3	36.238.096	20,0	42.477.529	22,2	39.446.136	20,4	41.166.803	20,4	38.158.071	18,9	37.254.835	18,6	35.693.360	17,4	35.458.655	17,1	36.799.187	18,0
- Risultato d'esercizio .....	538.606	0,3	7.081.195	3,9	5.479.108	2,9	5.252.110	2,8	6.747.818	3,4	4.985.849	2,6	3.107.444	1,6	4.481.712	2,2	2.327.385	1,1	1.380.897	0,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>66.009.059</b>	<b>37,6</b>	<b>68.603.728</b>	<b>37,9</b>	<b>74.272.207</b>	<b>38,9</b>	<b>71.636.820</b>	<b>37,1</b>	<b>76.006.652</b>	<b>37,7</b>	<b>72.240.396</b>	<b>35,9</b>	<b>69.996.404</b>	<b>35,0</b>	<b>70.423.323</b>	<b>34,3</b>	<b>67.364.975</b>	<b>32,5</b>	<b>69.260.328</b>	<b>33,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>175.622.138</b>	<b>100,0</b>	<b>180.960.642</b>	<b>100,0</b>	<b>190.968.302</b>	<b>100,0</b>	<b>193.258.161</b>	<b>100,0</b>	<b>201.448.606</b>	<b>100,0</b>	<b>201.512.534</b>	<b>100,0</b>	<b>199.883.316</b>	<b>100,0</b>	<b>205.396.286</b>	<b>100,0</b>	<b>207.033.542</b>	<b>100,0</b>	<b>204.278.292</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-10.792.357</b>		<b>-6.893.339</b>		<b>9.300</b>		<b>-7.416.905</b>		<b>-10.620.172</b>		<b>-17.543.482</b>		<b>-13.619.276</b>		<b>-15.936.236</b>		<b>-22.140.083</b>		<b>-22.019.334</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>109,5</b>		<b>116,4</b>		<b>127,6</b>		<b>118,1</b>		<b>116,3</b>		<b>109,9</b>		<b>114,6</b>		<b>114,0</b>		<b>109,6</b>		<b>109,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>85,7</b>		<b>90,6</b>		<b>100,0</b>		<b>90,4</b>		<b>87,2</b>		<b>79,8</b>		<b>83,5</b>	</						

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-5.119.467</b>	<b>2.630.829</b>	<b>-175.275</b>	<b>737.320</b>	<b>-6.867.606</b>	<b>-700.965</b>	<b>-3.061.328</b>	<b>469.189</b>	<b>-419.995</b>	<b>1.839.780</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-6.265.169	1.908.850	-714.251	-328.089	-7.416.822	-1.965.904	-4.672.923	-2.132.493	-2.856.568	-1.235.534
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.661.332	-772.391	-236.003	417.534	-1.310.470	15.174	-189.679	2.478.875	1.956.498	2.717.659
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	12.807.034	1.494.370	774.979	647.875	1.859.686	1.249.765	1.801.274	122.807	480.075	357.655
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>10.382.357</b>	<b>9.971.215</b>	<b>9.415.388</b>	<b>9.724.057</b>	<b>9.348.690</b>	<b>9.322.180</b>	<b>9.032.260</b>	<b>9.247.089</b>	<b>8.919.231</b>	<b>8.772.356</b>
- Ammortamenti ordinari .....	6.155.091	5.907.670	5.822.502	5.864.781	5.860.825	5.800.831	5.709.882	5.642.744	5.521.007	5.400.892
- Ammortamenti anticipati .....	280.028	10.835	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali .....	3.947.238	4.052.710	3.592.886	3.859.276	3.487.865	3.521.349	3.322.378	3.604.345	3.398.224	3.371.464
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>-2.007</b>	<b>-19.385</b>	<b>23.372</b>	<b>-22.430</b>	<b>-432.251</b>	<b>-426.835</b>	<b>-463.006</b>	<b>-397.765</b>	<b>-200.533</b>	<b>-181.757</b>
- Accantonamenti .....	1.028.050	1.001.037	1.025.181	1.031.196	1.005.190	1.010.098	937.244	944.178	975.434	966.149
- Utilizzi .....	-1.030.057	-1.020.422	-1.001.809	-1.053.626	-1.437.441	-1.436.933	-1.400.250	-1.341.943	-1.175.967	-1.147.906
<b>Totale</b> .....	<b>5.260.883</b>	<b>12.582.659</b>	<b>9.263.485</b>	<b>10.438.947</b>	<b>2.048.833</b>	<b>8.194.380</b>	<b>5.507.926</b>	<b>9.318.513</b>	<b>8.298.703</b>	<b>10.430.379</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>5.018.822</b>	<b>4.704.337</b>	<b>4.562.270</b>	<b>3.723.830</b>	<b>5.345.265</b>	<b>6.508.749</b>	<b>2.620.952</b>	<b>2.809.677</b>	<b>2.588.613</b>	<b>2.128.177</b>
- Investimenti .....	6.332.987	7.601.292	6.502.214	6.901.530	7.410.778	7.081.833	5.944.010	6.811.588	7.060.713	5.885.286
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	64.955	-59.012	1.053.696	1.788	38.270	1.419	-10.104	-
- Apporti .....	2.793.718	1.810.476	338.754	916.068	1.026.663	1.857.170	379.103	740.247	310.284	322.435
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	610.026	127.406	44.977	-155.602	2.715	-185.464	591.418	-306.083	-1.033.921	-438.911
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.462.600	3.146	1.001.199	129.836	-	1.332.194	315.007	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	393.004	26.392	32.317	6.968	91.418	-	56.823	-6.699	38.555	7.899
- Disinvestimenti .....	-2.873.793	-2.605.925	-2.590.588	-3.265.209	-3.535.866	-2.740.503	-2.583.068	-3.282.333	-3.358.123	-3.304.486
- Scorpi .....	-2.499.653	-2.194.321	-410.374	-455.996	-556.885	-690.362	-1.930.450	-632.857	-328.182	-336.413
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.200.067	-64.129	-421.184	-294.753	-147.254	-147.907	-190.161	-515.605	-90.609	-7.633
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>3.725.466</b>	<b>-1.097.337</b>	<b>1.031.133</b>	<b>623.004</b>	<b>1.153.457</b>	<b>1.004.445</b>	<b>537.649</b>	<b>614.126</b>	<b>-669.316</b>	<b>1.501.309</b>
- Svalutazioni .....	-2.668.595	-2.349.745	-1.623.813	-630.137	-824.216	-1.001.947	-1.100.845	-1.440.258	-1.195.523	-1.666.306
- Reintegri contestuali .....	1.954.730	742.133	1.104.370	471.500	414.943	847.496	724.489	1.058.486	398.111	1.230.772
- Aumenti a pagamento .....	2.126.994	957.163	1.458.583	551.920	1.402.756	995.924	582.364	965.376	341.544	2.055.598
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.297.685	-464.859	25.326	-115.938	136.247	163.929	342.197	31.752	-217.872	-121.545
- Aumenti gratuiti .....	14.652	17.971	66.667	345.659	23.727	-957	-10.556	-1.230	4.424	2.790
<b>Riserve</b> .....	<b>10.693.126</b>	<b>-2.850.583</b>	<b>6.239.433</b>	<b>-3.031.393</b>	<b>1.720.667</b>	<b>-3.008.732</b>	<b>-903.236</b>	<b>-1.561.475</b>	<b>-234.705</b>	<b>1.340.532</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-14.652	-17.971	-66.667	-345.659	-23.727	957	10.556	1.230	-4.424	-2.790
- Da capitali per ripianamento perdite .....	2.668.595	2.349.745	1.623.813	630.137	824.216	1.001.947	1.100.845	1.440.258	1.195.523	1.666.306
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.152.183	1.528.732	1.020.410	-3.724.182	1.093.558	1.031.727	298.491	976.341	374.297	171.478
- Contributi a fondo perduto .....	8.065	50	948	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.280.609	59.854	1.050.360	283.153	-	1.137.067	244.378	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-	596.068	116.575	328.438	-1.270	101.670	-111.344	81.322	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	12.807.034	1.494.370	774.979	647.875	1.859.686	1.249.765	1.801.274	122.807	480.075	357.655
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.037.912	-2.000.194	-669.328	74.959	-2.033.415	-12.103	-2.494.546	682.156	-229.005	2.004.451
- Risultato riportato dall'esercizio precedente ....	-3.170.796	-6.265.169	1.908.850	-714.251	-328.089	-7.416.822	-1.965.904	-4.672.923	-2.132.493	-2.856.568
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>401.800</b>	<b>398.356</b>	<b>392.850</b>	<b>398.018</b>	<b>396.135</b>	<b>393.132</b>	<b>379.909</b>	<b>374.267</b>	<b>372.229</b>	<b>368.040</b>

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>145.442.204</b>	<b>100,0</b>	<b>154.644.676</b>	<b>100,0</b>	<b>166.152.913</b>	<b>100,0</b>	<b>181.228.740</b>	<b>100,0</b>	<b>188.108.456</b>	<b>100,0</b>	<b>195.190.701</b>	<b>100,0</b>	<b>171.867.367</b>	<b>100,0</b>	<b>183.365.691</b>	<b>100,0</b>	<b>194.321.783</b>	<b>100,0</b>	<b>194.475.599</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-481.139	-0,3	674.335	0,4	616.565	0,4	880.426	0,5	873.712	0,5	13.643	...	-2.073.240	-1,2	954.046	0,5	786.996	0,4	-465.683	-0,2
- Costi capitalizzati .....	1.847.856	1,3	2.106.394	1,4	2.158.754	1,3	1.842.979	1,0	1.856.711	1,0	1.813.808	0,9	1.775.802	1,0	1.760.178	1,0	3.152.979	1,6	3.152.182	1,6
- Acquisti .....	-79.995.671	-55,0	-85.845.603	-55,5	-95.409.334	-57,4	-106.047.930	-58,5	-110.132.422	-58,5	-115.826.333	-59,3	-95.630.200	-55,6	-106.508.463	-58,1	-119.150.829	-61,3	-120.327.634	-61,9
- Servizi .....	-37.729.073	-25,9	-39.781.094	-25,7	-40.964.861	-24,7	-44.292.928	-24,4	-45.657.400	-24,3	-47.139.220	-24,2	-45.235.968	-26,3	-47.137.799	-25,7	-47.954.455	-24,7	-48.220.580	-24,8
- Ricavi diversi operativi .....	5.852.743	3,9	5.654.158	3,6	6.649.797	4,0	6.934.634	3,8	7.006.079	3,7	7.679.399	4,0	6.781.296	3,9	7.512.040	4,1	7.611.407	4,0	8.460.247	4,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>34.936.920</b>	<b>24,0</b>	<b>37.452.866</b>	<b>24,2</b>	<b>39.203.834</b>	<b>23,6</b>	<b>40.545.921</b>	<b>22,4</b>	<b>42.055.136</b>	<b>22,4</b>	<b>41.731.998</b>	<b>21,4</b>	<b>37.485.057</b>	<b>21,8</b>	<b>39.945.693</b>	<b>21,8</b>	<b>38.767.881</b>	<b>20,0</b>	<b>37.074.131</b>	<b>19,1</b>
- Costo del lavoro .....	-17.801.483	-12,2	-18.158.705	-11,7	-18.762.719	-11,3	-19.262.914	-10,7	-19.799.546	-10,6	-20.145.803	-10,3	-19.404.593	-11,3	-19.832.049	-10,8	-20.125.480	-10,4	-19.918.571	-10,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>17.135.437</b>	<b>11,8</b>	<b>19.294.161</b>	<b>12,5</b>	<b>20.441.115</b>	<b>12,3</b>	<b>21.283.007</b>	<b>11,7</b>	<b>22.255.590</b>	<b>11,8</b>	<b>21.586.195</b>	<b>11,1</b>	<b>18.080.464</b>	<b>10,5</b>	<b>20.113.644</b>	<b>11,0</b>	<b>18.642.401</b>	<b>9,6</b>	<b>17.155.560</b>	<b>8,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-6.155.091	-4,2	-5.907.670	-3,8	-5.822.502	-3,5	-5.864.781	-3,2	-5.860.825	-3,1	-5.800.831	-3,0	-5.709.882	-3,3	-5.642.744	-3,1	-5.521.007	-2,8	-5.400.892	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni imma- teriali .....	-2.015.147	-1,4	-2.114.469	-1,4	-2.142.369	-1,3	-2.222.430	-1,2	-2.181.442	-1,1	-2.203.181	-1,1	-2.076.030	-1,2	-2.458.243	-1,3	-2.396.563	-1,3	-2.463.471	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>8.965.199</b>	<b>6,2</b>	<b>11.272.022</b>	<b>7,3</b>	<b>12.476.244</b>	<b>7,5</b>	<b>13.195.796</b>	<b>7,3</b>	<b>14.213.323</b>	<b>7,6</b>	<b>13.582.183</b>	<b>7,0</b>	<b>10.294.552</b>	<b>6,0</b>	<b>12.012.657</b>	<b>6,6</b>	<b>10.724.831</b>	<b>5,5</b>	<b>9.291.197</b>	<b>4,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-97.818	-0,1	-216.449	-0,1	-118.207	-0,1	-146.529	-0,1	-120.391	-0,1	-65.993	...	-71.569	...	-144.688	-0,1	-161.753	-0,1	-160.549	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-2.912.383	-2,0	-2.507.747	-1,6	-2.929.171	-1,8	-3.097.089	-1,7	-3.713.684	-2,0	-3.969.751	-2,0	-3.295.102	-1,9	-3.263.955	-1,8	-3.680.777	-1,9	-3.357.233	-1,7
- Proventi finanziari .....	2.627.633	1,8	1.843.755	1,1	2.302.746	1,5	2.450.026	1,3	2.871.237	1,5	2.784.200	1,3	2.640.343	1,5	2.551.791	1,4	2.288.883	1,2	2.112.385	1,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>8.582.631</b>	<b>5,9</b>	<b>10.391.581</b>	<b>6,7</b>	<b>11.731.612</b>	<b>7,1</b>	<b>12.402.204</b>	<b>6,8</b>	<b>13.250.485</b>	<b>7,0</b>	<b>12.330.639</b>	<b>6,3</b>	<b>9.568.224</b>	<b>5,6</b>	<b>11.155.805</b>	<b>6,1</b>	<b>9.171.184</b>	<b>4,7</b>	<b>7.885.800</b>	<b>4,1</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento - Oneri finanziari capitalizzati .....	-2.212.119	-1,5	-1.949.076	-1,3	-1.450.517	-0,9	-1.636.846	-0,9	-1.306.423	-0,7	-1.318.168	-0,7	-1.246.348	-0,7	-1.146.102	-0,6	-1.001.661	-0,5	-907.993	-0,5
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su par- tecipazioni .....	9.451	...	3.327	...	6.113	...	5.053	...	4.924	...	3.335	...	2.707	...	380	...	24.993	...	613	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	-312.800	-0,2	-237.333	-0,1	-183.266	-0,1	-175.151	-0,1	-149.195	-0,1	-116.127	-0,1	-236.018	-0,1	-119.693	-0,1	-119.014	-0,1	-313.978	-0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	588.451	0,4	1.420.075	0,9	1.059.005	0,6	1.275.131	0,7	880.466	0,5	801.481	0,4	319.197	0,2	1.453.001	0,8	715.465	0,4	701.115	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.661.332	8,0	772.391	0,5	236.003	0,1	-417.534	-0,2	1.310.470	0,7	-15.174	...	189.679	0,1	-2.478.875	-1,4	-1.956.498	-1,0	-2.717.659	-1,4
- Movimenti delle riserve .....	-1.610.576	-1,1	2.963.610	1,9	-672.432	-0,4	-674.215	-0,4	-593.847	-0,3	-1.285.861	-0,7	-501.042	-0,3	-735.323	-0,3	-621.180	-0,3	872.703	0,5
- Movimenti delle riserve .....	-12.807.034	-8,8	-1.494.370	-0,9	-774.979	-0,4	-647.875	-0,3	-1.859.686	-1,0	-1.249.765	-0,5	-1.801.274	-1,1	-122.807	-0,1	-480.075	-0,2	-357.655	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>3.899.336</b>	<b>2,7</b>	<b>11.870.205</b>	<b>7,7</b>	<b>9.951.539</b>	<b>6,0</b>	<b>10.130.767</b>	<b>5,6</b>	<b>11.537.194</b>	<b>6,1</b>	<b>9.150.360</b>	<b>4,7</b>	<b>6.295.125</b>	<b>3,7</b>	<b>8.006.386</b>	<b>4,4</b>	<b>5.733.214</b>	<b>3,0</b>	<b>5.162.946</b>	<b>2,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-3.360.730	-2,3	-4.789.010	-3,1	-4.472.431	-2,7	-4.878.657	-2,7	-4.789.376	-2,5	-4.164.511	-2,1	-3.187.681	-1,9	-3.524.674	-2,0	-3.405.829	-1,8	-3.782.049	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>538.606</b>	<b>0,4</b>	<b>7.081.195</b>	<b>4,6</b>	<b>5.479.108</b>	<b>3,3</b>	<b>5.252.110</b>	<b>2,9</b>	<b>6.747.818</b>	<b>3,6</b>	<b>4.985.849</b>	<b>2,6</b>	<b>3.107.444</b>	<b>1,8</b>	<b>4.481.712</b>	<b>2,4</b>	<b>2.327.385</b>	<b>1,2</b>	<b>1.380.897</b>	<b>0,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>6.803.754</b>		<b>5.172.325</b>		<b>6.193.349</b>		<b>5.580.199</b>		<b>14.164.640</b>		<b>6.951.753</b>		<b>7.780.367</b>		<b>6.614.205</b>		<b>5.183.953</b>		<b>2.616.431</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>34.361.105</b>		<b>38.277.685</b>		<b>41.110.065</b>		<b>45.411.703</b>		<b>49.663.879</b>		<b>50.550.708</b>		<b>43.656.286</b>		<b>49.784.649</b>		<b>55.991.265</b>		<b>57.106.594</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>23,6</b>		<b>24,8</b>		<b>24,7</b>		<b>25,1</b>		<b>26,4</b>		<b>25,9</b>		<b>25,4</b>		<b>27,2</b>		<b>28,8</b>		<b>29,4</b>	