

Il quinto Osservatorio Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano sulle reti d'impresa

Direzione Studi e Ricerche
Novembre 2014

| | |
|---|-----------|
| Executive summary | 2 |
| 1. Numeri, struttura ed efficacia dei contratti di rete | 4 |
| 1.1 Le caratteristiche delle imprese in rete al 1° ottobre 2014 | 4 |
| 1.2 Il punto sul grado di diffusione e sull'efficacia dei contratti di rete | 11 |
| Focus sui contratti di rete "green" | 13 |
| Le schede regionali | 16 |
| Lombardia | 16 |
| Emilia Romagna | 17 |
| Toscana | 18 |
| Veneto | 19 |
| Lazio | 20 |
| Abruzzo | 21 |
| Puglia | 22 |
| Piemonte | 23 |
| Campania | 24 |
| Marche | 25 |
| Sardegna | 26 |
| Umbria | 27 |
| 2. L'esempio di due casi di rete di impresa | 28 |
| 2.1 La rete Unity Design & Build: l'unione fa la forza | 28 |
| 2.2 La rete della Pasta dei Coltivatori Toscani | 30 |

La presente pubblicazione è stata curata da Giovanni Foresti (Direzione Studi e Ricerche).
Hanno collaborato Laura Mangolini (Mediocredito Italiano) e Dario Ferrero (Filiale Imprese di Cuneo).

Executive summary

Al 1° ottobre 2014 risultavano registrati in Camera di Commercio 1.770 contratti di rete in cui erano coinvolte 9.129 imprese. Di queste 1.226 (il 13,4% del totale) erano inserite all'interno di 173 reti con soggettività giuridica.

Il fenomeno reti ha mostrato una **progressiva accelerazione** negli ultimi anni. Nel 2011 in ogni trimestre sono entrate mediamente in rete 326 imprese; nel 2012 si è saliti a 576, nel 2013 a 891 e nei primi nove mesi del 2014 a 793. L'accelerazione del **biennio 2013-2014** ha riguardato le **reti contratto** e, soprattutto, le **reti soggetto**. Nei primi nove mesi del 2014, infatti, il numero di imprese che sono entrate in reti soggetto è salito a 179 in media a trimestre, il 22,6% del totale.

Sta, inoltre, **crescendo il numero dei contratti interessati da trasformazioni societarie**: a inizio ottobre 2014 sono, infatti, salite a quota 113 le reti caratterizzate dall'ingresso di nuove imprese (il 6,4% del totale). Lo strumento, pertanto, oltre a mostrare un'elevata flessibilità in termini di obiettivi e organizzazione, si dimostra aperto all'ingresso e/o all'uscita degli attori imprenditoriali dalla rete.

La **classifica regionale continua a essere guidata dalla Lombardia** con 2.019 imprese in rete, mentre consolida la sua seconda posizione l'**Emilia Romagna** con 1.128 imprese. Al terzo posto la **Toscana** con 982 imprese coinvolte. Circa il 45% delle imprese italiane in rete si trova in queste tre regioni. A livello provinciale primeggia Milano con 667 imprese; seguono Roma (444) e Brescia (348).

Nonostante il forte sviluppo osservato negli ultimi anni, **il grado di diffusione dei contratti di rete è ancora relativamente contenuto** rispetto al complesso del tessuto produttivo. L'**Abruzzo** è la **regione più attiva, con lo 0,46%** delle imprese regionali in rete. **A livello italiano ci si ferma allo 0,18%**.

E' elevato il grado di multi-territorialità delle reti: solo in 7 regioni, infatti, la quota di reti monoregionali supera il 50%. Se si scende a livello provinciale il risultato è ancora più netto: solo in una provincia (Lecce) la quota di reti con imprese della stessa area supera il 50%. Tra le prime 20 province per numero di reti, solo Brescia, Bari e Chieti mostrano una percentuale superiore, di poco, al 30%. A Milano e Roma, le due province con più contratti, la quota di reti monoprovinciali è rispettivamente pari al 14,6% e al 19,6%.

E' molto alto anche il grado di differenziazione produttiva e dimensionale. **L'83,9% dei contratti presenta al proprio interno imprese specializzate in diversi comparti produttivi**. Più in particolare, il 55,5% delle reti è composto da imprese appartenenti a diversi macrosettori (agro-alimentare, industria in senso stretto, costruzioni, servizi), mentre il 28,4% delle reti ha al proprio interno imprese dello stesso macrosettore, ma di comparti produttivi diversi. Inoltre, **poco meno di una rete su tre è composta da imprese della stessa classe dimensionale**. In particolare, nel 60% dei contratti di rete italiani sono attive micro imprese insieme a imprese di un'altra classe dimensionale. Emergono dunque nuove conferme dell'**elevato grado di complementarità di competenze** delle imprese coinvolte nei contratti di rete.

Molte reti sono dotate di un buon patrimonio di competenze in ambito tecnologico e commerciale. Le imprese manifatturiere in rete, infatti, sono più attive all'estero con attività di export, partecipate e marchi registrati a livello internazionale, fanno più innovazione e sono più attente all'ambiente.

Per dotazione di leve strategiche spiccano, in particolare, **le 1.274 imprese che fanno parte dei 244 contratti green da noi mappati in Italia (il 13,8% del totale)** e legati alla sostenibilità ambientale, intesa come impegno nelle energie rinnovabili, nel risparmio energetico, nel riutilizzo di materiali, nella produzione di beni per servizi ambientali, nella riduzione delle emissioni di CO₂ e nella riqualificazione energetica.

Nei contratti green il 16,4% delle imprese ha in portafoglio un certificato ambientale, contro il 9,7% delle imprese in rete e il 2,8% delle imprese non in rete. Differenziali significativi emergono anche per diffusione dell'innovazione e presenza sui mercati internazionali. **La sostenibilità ambientale sembra dunque un obiettivo che può essere raggiunto attraverso la contemporanea presenza di una pluralità di leve strategiche**, che vanno oltre la semplice attenzione all'ambiente rilevata dalle certificazioni ambientali e che includono anche la capacità di innovare e di presidiare con successo i mercati esteri. Gli obiettivi di salvaguardia dell'ambiente e di sviluppo di tecnologie e beni con contenuto ambientale possono, infatti, essere raggiunti solo attraverso un impegno deciso in ricerca e sviluppo. La presenza sui mercati esteri, nel caso delle imprese manifatturiere, consente poi di sfruttare al meglio l'introduzione di nuovi prodotti a basso impatto ambientale.

Le reti green sono particolarmente diffuse nella filiera delle costruzioni (costruzioni, studi di architettura e ingegneria, servizi per edifici, immobiliare), dove **386 imprese su un totale di 1.423 imprese in rete hanno sottoscritto contratti verdi (il 27% circa)**. Gli obiettivi delle reti di questa filiera sono principalmente rivolti alla riqualificazione energetica-ambientale degli impianti e degli edifici civili e ricettivo-turistici e alle bonifiche ambientali. Il **grado di diffusione delle reti green** è relativamente **alto anche in alcuni settori dell'industria in senso stretto**, come le **utilities** (33%), che sono sempre più coinvolte nello sviluppo e nella produzione da fonti rinnovabili, la **metallurgia** (37,3%), che attraverso il risparmio energetico punta ad abbattere gli alti costi connessi all'elevata intensità energetica del settore, e l'**automotive** (33,3%), che nel tempo ha intensificato i propri investimenti rivolti alla ricerca e allo sviluppo di nuovi autoveicoli a basso consumo energetico.

In questo numero dell'Osservatorio abbiamo verificato gli effetti dei contratti di rete sulle performance economico-reddituali del 2012-2013 delle imprese entrate in rete nel corso del 2011. **Le statistiche descrittive disponibili offrono segnali ancora molto deboli: nel biennio 2012-2013 le imprese che erano già in rete nel 2011 hanno mostrato un calo del fatturato solo di poco inferiore a quello delle imprese non in rete (-3,6% vs. -4,9%)**. Il differenziale a loro favore è stato addirittura più pronunciato nel triennio 2009-2011 (+0,8% vs. -4%). **Sul fronte reddituale**, invece, i **riscontri sono un po' più visibili**, con un recupero maggiore per le imprese coinvolte in rete, che in termini di EBITDA *margin* hanno guadagnato 2 decimi di punto percentuale (salendo al 7,9% nel 2013 dal 7,7% nel 2011) rispetto ai 2 decimi persi dalle altre imprese (da 7,8% a 7,6%).

I risultati qui presentati non consentono quindi di trarre conclusioni certe sull'efficacia dei contratti di rete, anche perché l'analisi è stata condotta solo sulle poche imprese in rete a fine 2011. Come si è visto, infatti, lo strumento rete ha iniziato ad avere una buona diffusione dal 2012, con un'accelerazione importante nel biennio 2013-2014. Bisognerà dunque aspettare i bilanci del 2014 per ampliare il campione di analisi e trarre valutazioni più solide sugli effetti dei contratti di rete sulle performance economico-reddituali delle imprese.

1. Numeri, struttura ed efficacia dei contratti di rete

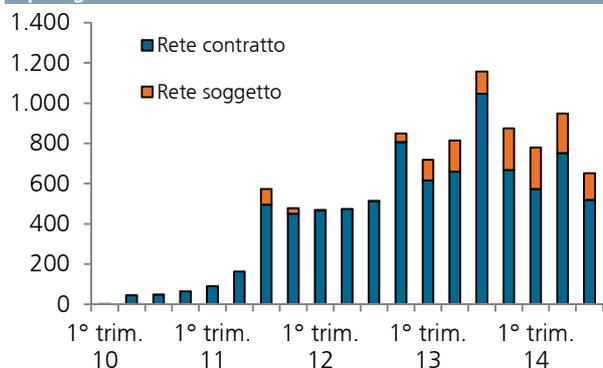
1.1 Le caratteristiche delle imprese in rete al 1° ottobre 2014

Al 1° ottobre 2014 risultavano registrati in Camera di Commercio 1.770 contratti di rete in cui erano coinvolte 9.129 imprese. Di queste 1.226 (il 13,4% del totale) sono inserite all'interno di 173 reti con soggettività giuridica.

Il fenomeno reti, dopo una partenza rallentata con 40 nuove imprese in rete a trimestre nel 2010, ha registrato una **progressiva accelerazione** negli anni successivi (Fig. 1.2). Nel 2011 in ogni trimestre sono entrate mediamente in rete 326 imprese; nel 2012 si è saliti a 576, nel 2013 a 891 e nei primi nove mesi del 2014 a 793. L'accelerazione registrata **nel biennio 2013-2014** ha riguardato le **reti contratto**¹ e, soprattutto, le **reti soggetto**². Nei primi nove mesi del 2014, infatti, il numero di imprese che sono entrate in reti soggetto è salito a quota 179 a trimestre, il 22,6% del totale, da 144 registrate mediamente per trimestre nel 2013, pari al 16,2% complessivo.

E', inoltre, interessante osservare come **nel tempo stia crescendo il numero dei contratti interessati dall'ingresso di nuove imprese**: a inizio ottobre 2014 sono, infatti, salite a quota 113 le reti interessate da trasformazioni societarie (il 6,4% del totale). Lo strumento, pertanto, oltre a mostrare un'elevata flessibilità in termini di obiettivi e organizzazione, si dimostra altamente flessibile anche per ciò che riguarda l'ingresso e/o l'uscita degli attori imprenditoriali dalla rete.

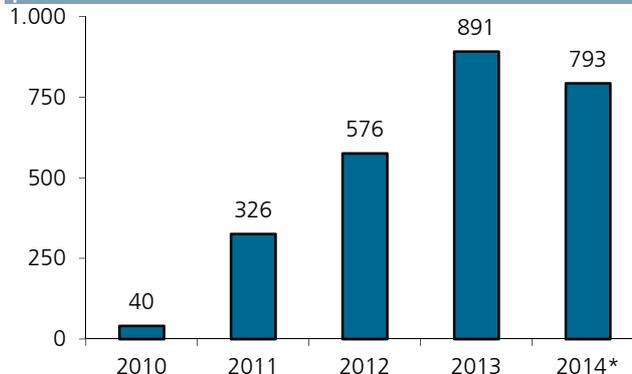
Fig. 1.1 - Numero di imprese in rete per trimestre e per tipologia di contratto



Nota: il totale complessivo è pari a 9.129 poiché non sono state escluse le imprese coinvolte in più di un contratto di rete.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Fig. 1.2 - Numero medio trimestrale di imprese entrate in rete per anno



Nota: (*) media trimestrale dei primi nove mesi del 2014.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

¹ La rete contratto viene considerata come il modello contrattuale "puro" di rete di imprese, la cui adesione "non comporta l'estinzione, né la modificazione della soggettività tributaria delle imprese che aderiscono all'accordo, né l'attribuzione di soggettività tributaria alla rete risultante dal contratto stesso" (Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 4/E/2011 e risoluzione n. 70/E/2011). La rete contratto non assume pertanto né soggettività giuridica civilistica né, quindi, autonoma soggettività passiva ai fini delle imposte dirette e indirette: l'organizzazione creata attraverso il contratto di rete rappresenta un mero strumento, a disposizione dei retisti, per lo svolgimento della loro attività. Gli atti compiuti in esecuzione del programma di rete producono i loro effetti direttamente nella sfera giuridica (e quindi fiscale) dei partecipanti alla rete. La titolarità di beni, diritti e obblighi resta individuale dei singoli retisti ed è imputabile, pro-quota, agli stessi.

² L'articolo 45 del decreto legge n. 83 del 2012 (decreto crescita) e l'articolo 36 (decreto crescita bis) hanno introdotto la possibilità per la rete dotata di fondo patrimoniale comune di acquisire la soggettività giuridica, facoltativa e condizionata all'iscrizione del contratto di rete nella sezione ordinaria delle imprese nella cui circoscrizione è stabilita la sede della rete. "La rete di imprese, per effetto dell'iscrizione, diviene un nuovo soggetto di diritto e, in quanto autonomo centro di imputazione di interessi e rapporti giuridici, acquista rilevanza anche dal punto di vista tributario" (Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 20/E/2013).

La **classifica regionale continua a essere guidata dalla Lombardia** con 2.019 imprese in rete, mentre consolida la sua seconda posizione l'**Emilia Romagna** con 1.128 imprese (Tab. 1.1). In terza posizione la **Toscana** con 982 imprese coinvolte. Circa il 45% delle imprese italiane in rete si trovano in queste tre regioni. Seguono nell'ordine il **Veneto** (715), il **Lazio** (618) e l'**Abruzzo** (587). Delle 16 province con più di 150 imprese coinvolte in rete, 12 appartengono a queste regioni (Fig. 1.3). Al primo posto si colloca Milano con 667 imprese; seguono Roma (444) e Brescia (348).

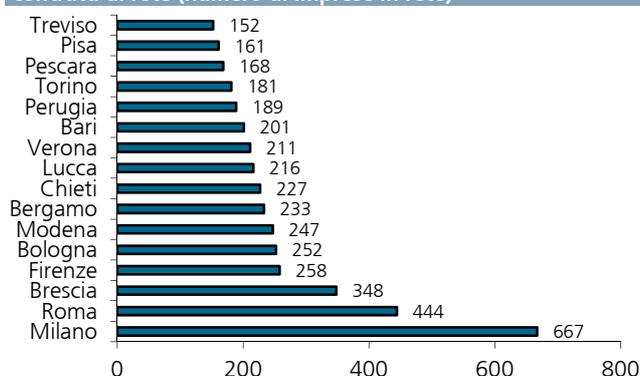
Sotto quota 500 imprese in rete le altre regioni, che sono guidate da Puglia (456), Piemonte (397), Campania (379), Marche (333) e Sardegna (265). Seguono, al di sotto della soglia di 200, Umbria (198), Friuli-Venezia Giulia (191), Liguria (184), Sicilia (175), Calabria (170), Trentino-Alto Adige (157) e Basilicata (134). Fanalini di coda sono Molise (38) e Valle d'Aosta (3).

Tab. 1.1 – Numero di imprese coinvolte in reti di impresa per regione

| | Imprese della regione coinvolte in contratti di rete | | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della regione | |
|------------------------|--|--------------|--|--------------|
| | Numero | In % totale | Numero | In % totale |
| Totale, di cui: | 9.129 | 100,0 | 1.770 | 100,0 |
| Lombardia | 2.019 | 22,1 | 556 | 31,4 |
| Emilia Romagna | 1.128 | 12,4 | 342 | 19,3 |
| Toscana | 982 | 10,8 | 170 | 9,6 |
| Veneto | 715 | 7,8 | 214 | 12,1 |
| Lazio | 618 | 6,8 | 227 | 12,8 |
| Abruzzo | 587 | 6,4 | 156 | 8,8 |
| Puglia | 456 | 5,0 | 125 | 7,1 |
| Piemonte | 397 | 4,3 | 129 | 7,3 |
| Campania | 379 | 4,2 | 106 | 6,0 |
| Marche | 333 | 3,6 | 105 | 5,9 |
| Sardegna | 265 | 2,9 | 48 | 2,7 |
| Umbria | 198 | 2,2 | 44 | 2,5 |
| Friuli-Venezia Giulia | 191 | 2,1 | 60 | 3,4 |
| Liguria | 184 | 2,0 | 57 | 3,2 |
| Sicilia | 175 | 1,9 | 53 | 3,0 |
| Calabria | 170 | 1,9 | 36 | 2,0 |
| Trentino Alto Adige | 157 | 1,7 | 50 | 2,8 |
| Basilicata | 134 | 1,5 | 32 | 1,8 |
| Molise | 38 | 0,4 | 19 | 1,1 |
| Valle d'Aosta | 3 | 0,0 | 3 | 0,2 |

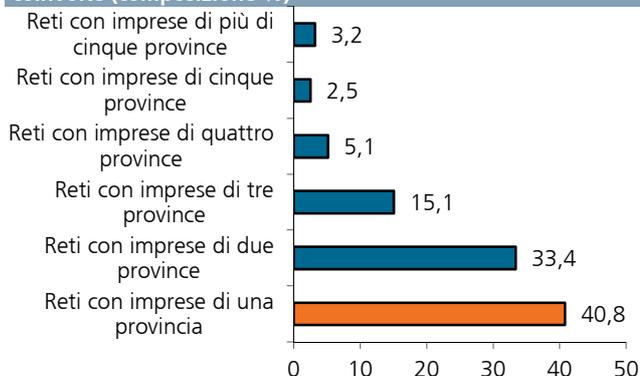
Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Fig. 1.3 - Province con almeno 150 imprese coinvolte in contratti di rete (numero di imprese in rete)



Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Fig. 1.4 - Quota di contratti di rete per numero di province coinvolte (composizione %)



Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Molte reti continuano a coinvolgere imprese dello stesso territorio: il 72,6% dei contratti infatti vede il coinvolgimento di imprese della stessa regione (Tab. 1.2); una quota pari al 40,8% di reti interessa una sola provincia (Fig. 1.4). Tuttavia, se la lettura di questi dati viene fatta a livello regionale o addirittura provinciale, il messaggio cambia. Solo in 7 regioni, infatti, la quota di reti monoregionali supera il 50%. Si tratta delle regioni in cui è più diffuso l'utilizzo di questo strumento (Abruzzo, Emilia Romagna, Lombardia, Puglia, Toscana, cui si aggiungono la Sardegna e le Marche). Nelle altre 13 regioni prevalgono le reti pluriregionali. In Piemonte, ad esempio, solo un terzo delle reti è monoregionale. In due reti su tre le imprese piemontesi hanno tra i loro partner imprese di altre regioni. Nel 40% circa dei casi si tratta di imprese lombarde. E' pertanto molto probabile che il coinvolgimento delle imprese di queste regioni sia stato indotto dalla partecipazione a reti avviate nelle regioni più attive nel promuovere lo strumento.

Se si scende a livello provinciale il risultato è ancora più netto: solo in una provincia (Lecce) la quota di reti con imprese della stessa area supera il 50%. In 21 province la quota di reti monoregionali si colloca tra il 25% e il 50%. In ben 79 province questa quota è inferiore al 25%. Tra le prime 20 province per numero di reti, solo a Brescia, Bari e Chieti la percentuale di reti della stessa provincia supera, di poco, il 30%. A Milano e Roma, le due province con più contratti di rete, la quota di reti monoprovinciali è rispettivamente pari al 14,6% e al 19,6%. **Il grado di multiterritorialità dei contratti di rete è dunque particolarmente alto.**

Tab. 1.2 – Quota di contratti di rete per numero di regioni coinvolte (%)

| | Reti monoregionali | Reti 2 regioni | Reti 3 regioni | Più di 3 regioni | Totale |
|-----------------------|--------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
| Italia | 72,6 | 18,8 | 5,2 | 3,4 | 100,0 |
| Sardegna | 70,8 | 14,6 | 6,3 | 8,3 | 100,0 |
| Abruzzo | 66,0 | 20,5 | 7,7 | 5,8 | 100,0 |
| Emilia Romagna | 59,4 | 21,9 | 7,6 | 11,1 | 100,0 |
| Lombardia | 58,8 | 25,5 | 8,6 | 7,0 | 100,0 |
| Puglia | 58,4 | 21,6 | 4,8 | 15,2 | 100,0 |
| Toscana | 52,9 | 20,6 | 12,4 | 14,1 | 100,0 |
| Marche | 51,4 | 25,7 | 7,6 | 15,2 | 100,0 |
| Calabria | 47,2 | 16,7 | 13,9 | 22,2 | 100,0 |
| Friuli-Venezia Giulia | 46,7 | 28,3 | 10,0 | 15,0 | 100,0 |
| Molise | 42,1 | 26,3 | 15,8 | 15,8 | 100,0 |
| Veneto | 42,1 | 29,4 | 14,0 | 14,5 | 100,0 |
| Campania | 40,6 | 28,3 | 9,4 | 21,7 | 100,0 |
| Lazio | 38,8 | 31,7 | 16,3 | 13,2 | 100,0 |
| Umbria | 38,6 | 34,1 | 9,1 | 18,2 | 100,0 |
| Sicilia | 37,7 | 24,5 | 13,2 | 24,5 | 100,0 |
| Basilicata | 37,5 | 28,1 | 15,6 | 18,8 | 100,0 |
| Piemonte | 33,3 | 34,1 | 14,0 | 18,6 | 100,0 |
| Trentino Alto Adige | 22,0 | 42,0 | 22,0 | 14,0 | 100,0 |
| Liguria | 21,1 | 33,3 | 22,8 | 22,8 | 100,0 |
| Valle d'Aosta | 0,0 | 33,3 | 0,0 | 66,7 | 100,0 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

A livello settoriale prevalgono i **servizi**, che **rappresentano il 44,5% delle imprese in rete** (Tab. 1.3). All'interno dei servizi primeggiano le imprese specializzate in servizi professionali alle imprese (attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing), che sono complessivamente pari a 1.005, l'11,3% del totale. Segue il turismo, che con 672 imprese (il 7,6% del totale) supera per numero di soggetti coinvolti tutti i settori del manifatturiero. Al suo interno 236 imprese sono alberghi e strutture ricettive, 183 sono stabilimenti balneari, 133 sono esercizi di ristorazione, 91 sono agenzie di viaggio e tour operator. Sempre nei servizi sono numerose le imprese di ICT (produzione di software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazione ed editoria; 624 imprese, il 7% del totale) e di commercio all'ingrosso (587; 6,6%). Molto distanti gli altri comparti del settore. Nel terziario, pertanto, con l'eccezione del

turismo, sono prevalenti le attività che offrono servizi ad altre imprese dell'industria manifatturiera, o dell'agro-alimentare o delle costruzioni.

L'industria in senso stretto si colloca al secondo posto per numero di imprese (2.625, pari al 29,5% del totale) e mostra una rilevanza maggiore rispetto al suo peso nell'economia italiana. Primeggia in particolare la filiera metalmeccanica, con i prodotti in metallo che guidano la classifica settoriale con 561 imprese in rete (il 6,3% del totale), seguiti dal sistema moda (387; 4,4%) e dalla meccanica (341; 3,8%).

Il terzo aggregato settoriale è composto dalle costruzioni e dall'immobiliare, che vedono coinvolte in rete complessivamente 1.423 imprese (il 16% del totale). Di queste una grossa fetta è composta da imprese delle costruzioni (961; 10,8%).

Chiude la classifica macrosettoriale l'industria agro-alimentare con 885 imprese.

| Tab. 1.3 – La specializzazione settoriale delle imprese italiane coinvolte in contratti di rete | | |
|---|--------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 885 | 10,0 |
| Agricoltura | 539 | 6,1 |
| Alimentare | 288 | 3,2 |
| Bevande | 53 | 0,6 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 2.625 | 29,5 |
| Prodotti in metallo | 561 | 6,3 |
| Sistema moda | 387 | 4,4 |
| Meccanica | 341 | 3,8 |
| Altri intermedi | 245 | 2,7 |
| Mobili | 165 | 1,9 |
| Elettrotecnica | 147 | 1,7 |
| Elettronica | 124 | 1,4 |
| Prodotti e materiali da costruzione | 110 | 1,2 |
| Utilities | 91 | 1,0 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 91 | 1,0 |
| Chimica | 71 | 0,8 |
| Stampa | 59 | 0,7 |
| Biomedicale | 56 | 0,6 |
| Metallurgia | 51 | 0,6 |
| Altri mezzi di trasporto | 47 | 0,5 |
| Automotive | 30 | 0,3 |
| Costruzioni e immobiliare: | 1.423 | 16,0 |
| Costruzioni | 961 | 10,8 |
| Studi di architettura e ingegneria | 243 | 2,7 |
| Servizi per edifici | 124 | 1,4 |
| Immobiliare | 95 | 1,1 |
| Servizi, di cui: | 3.962 | 44,5 |
| Servizi professionali (a) | 1.005 | 11,3 |
| Turismo | 672 | 7,6 |
| ICT (b) | 624 | 7,0 |
| Commercio all'ingrosso | 587 | 6,6 |
| Commercio al dettaglio | 319 | 3,6 |
| Trasporti e logistica | 246 | 2,8 |
| Sanità e assistenza | 206 | 2,3 |
| Istruzione | 106 | 1,2 |
| Intermediari finanziari | 89 | 1,0 |

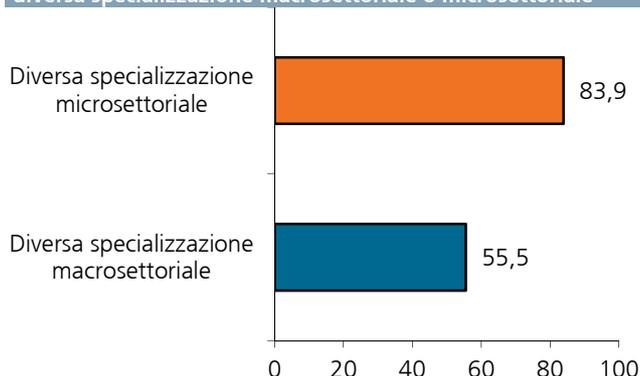
Nota: il totale non è pari a 9.129 imprese poiché per 235 imprese non si dispone dell'informazione sulla specializzazione produttiva. (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing. (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Nelle reti è alto il grado di differenziazione produttiva delle imprese coinvolte: l'83,9% dei contratti presenta al proprio interno imprese specializzate in diversi comparti produttivi. Più in

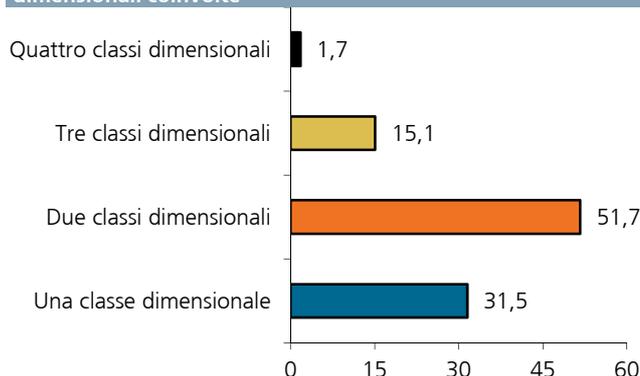
particolare, il 55,5% delle reti è composto da imprese appartenenti a diversi macrosettori (agro-alimentare, industria in senso stretto, costruzioni, servizi; Fig. 1.5), mentre il 28,4% delle reti ha al proprio interno imprese dello stesso macrosettore ma di comparti produttivi diversi. E' particolarmente alta pertanto la percentuale di reti composte da **soggetti tra loro complementari**, che condividono competenze diverse, potendo attingere da un bacino differenziato di specializzazioni settoriali.

Fig. 1.5 – Quota (%) di reti con imprese caratterizzate da una diversa specializzazione macrosettoriale o microsettoriale



Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Fig. 1.6 - Composizione % delle reti di impresa per classi dimensionali coinvolte



Nota: le imprese sono state raggruppate in quattro classi dimensionali: le Microimprese (fino a 2 milioni di euro di fatturato); Piccole imprese (tra 2 e 10 milioni di euro di fatturato); Medie imprese (tra 10 e 50 milioni di euro di fatturato); Grandi imprese (almeno 50 milioni di euro di fatturato).

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Tab. 1.4 – Le dimensioni aziendali delle imprese in rete (composizione %)

| | Micro imprese | Piccole imprese | Medie imprese | Grandi imprese | Totale |
|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
| Italia | 54,0 | 30,8 | 12,2 | 3,0 | 100,0 |
| Abruzzo | 64,7 | 24,7 | 9,1 | 1,5 | 100,0 |
| Basilicata | 70,8 | 21,3 | 7,9 | 0,0 | 100,0 |
| Calabria | 68,7 | 25,3 | 6,0 | 0,0 | 100,0 |
| Campania | 57,1 | 28,0 | 11,6 | 3,2 | 100,0 |
| Emilia Romagna | 51,2 | 32,8 | 12,3 | 3,7 | 100,0 |
| Friuli-Venezia Giulia | 51,0 | 34,4 | 13,5 | 1,0 | 100,0 |
| Lazio | 63,8 | 26,8 | 8,1 | 1,3 | 100,0 |
| Liguria | 54,2 | 25,4 | 16,9 | 3,4 | 100,0 |
| Lombardia | 48,6 | 34,4 | 13,2 | 3,7 | 100,0 |
| Marche | 45,4 | 37,1 | 14,9 | 2,6 | 100,0 |
| Molise | 68,8 | 18,8 | 0,0 | 12,5 | 100,0 |
| Piemonte | 41,1 | 32,7 | 18,3 | 7,9 | 100,0 |
| Puglia | 66,3 | 22,8 | 9,2 | 1,6 | 100,0 |
| Sardegna | 67,1 | 22,4 | 7,1 | 3,5 | 100,0 |
| Sicilia | 69,6 | 20,3 | 10,1 | 0,0 | 100,0 |
| Toscana | 56,0 | 30,0 | 11,5 | 2,6 | 100,0 |
| Trentino Alto Adige | 60,7 | 23,2 | 10,7 | 5,4 | 100,0 |
| Umbria | 45,4 | 35,2 | 17,6 | 1,9 | 100,0 |
| Valle d'Aosta | 100,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 100,0 |
| Veneto | 49,7 | 33,1 | 14,2 | 3,0 | 100,0 |

Nota: Microimprese= fino a 2 milioni di euro di fatturato; Piccole imprese= tra 2 e 10 milioni di euro di fatturato; Medie imprese= tra 10 e 50 milioni di euro di fatturato; Grandi imprese= almeno 50 milioni di euro di fatturato. Dati di fatturato disponibili per 5.200 imprese su un totale di 9.129 (molte delle aziende di cui non è disponibile il bilancio non hanno obbligo di depositarlo perché Snc, Sas, ditte individuali). Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere e ISID (Integrated Sanpaolo Database)

La condivisione di competenze è importante, soprattutto, per le imprese più piccole che hanno deciso di mettersi in rete. Complessivamente in Italia più di **4 imprese in rete su 5 sono di dimensioni micro (54,0%) o piccole (30,8%)**; Tab. 1.4). Sono, infatti, soprattutto le imprese più piccole ad avere più bisogno di rafforzare la loro capacità di fare innovazione, di creare marchi, di vendere e di esportare. Non mancano, comunque, le imprese di medie e grandi dimensioni,

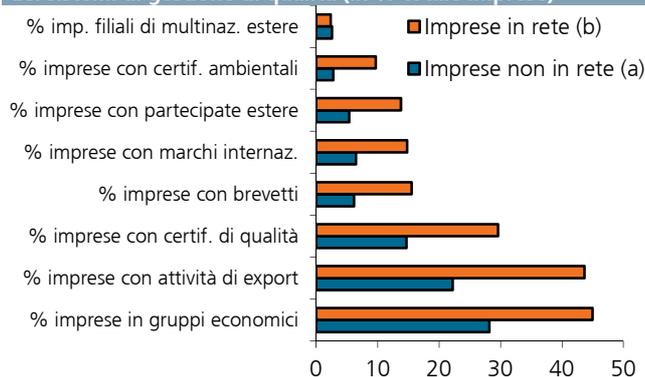
che mostrano un peso superiore rispetto alla rilevanza numerica assunta nel complesso dell'economia italiana (15,2% vs. 0,5% secondo il Censimento Istat del 2011). Lo scambio di competenze avviene soprattutto nelle reti in cui sono presenti soggetti con una diversa taglia dimensionale: poco meno di una rete su tre ha al proprio interno imprese della stessa classe dimensionale (Fig. 1.6). In particolare, nel 60% dei contratti di rete italiani sono attive micro imprese insieme a imprese di un'altra classe dimensionale. Solo una rete su quattro è composta esclusivamente da microimprese.

In molte reti è presente un buon patrimonio di competenze in ambito tecnologico e commerciale. **Le imprese manifatturiere in rete, infatti, presentano molto spesso un miglior posizionamento competitivo rispetto alle imprese non coinvolte in contratti di rete.** È più alta la quota di imprese manifatturiere in rete con attività di export (43,7% circa vs. 22,2%), certificati di qualità (29,6% vs. 14,7%), partecipate estere (13,8% vs. 5,4%), marchi registrati a livello internazionale (14,8% vs. 6,5%), brevetti richiesti all'EPO (15,5% vs. 6,1%), certificati ambientali (9,7% vs. 2,8%; Fig. 1.7). Le imprese in rete, inoltre, in quasi un caso su due fanno già parte di gruppi economici (45%); tra quelle che non utilizzano lo strumento, invece, poco più di una su quattro si colloca all'interno di gruppi (il 28,2%).

Differenze non significative emergono invece nel caso delle imprese partecipate da multinazionali estere che molto verosimilmente, grazie all'appartenenza a un gruppo internazionale, possono superare al proprio interno i limiti strategici causati dalle ridotte dimensioni aziendali.

Il miglior posizionamento competitivo delle imprese in rete era già emerso nel 2011 ed è stato confermato per i soggetti che hanno adottato lo strumento nel corso del 2012, del 2013 e dei primi nove mesi del 2014 (Fig. 1.8). Tuttavia a partire dal 2013 qualche segnale di cambiamento è emerso. In particolare, è **aumentato il numero delle imprese che ha stipulato contratti di rete ma che non appartiene a gruppi economici.** È in crescita anche la quota di imprese poco internazionalizzate o innovative.

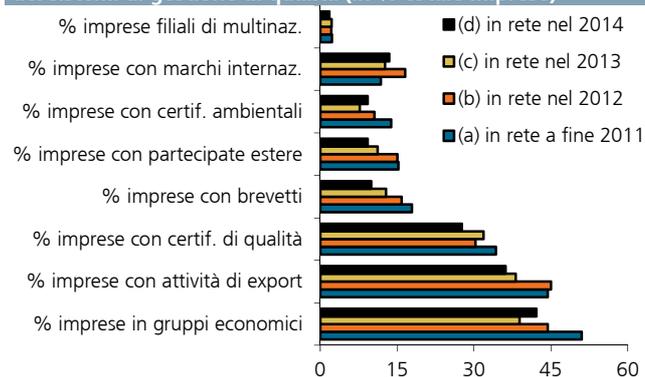
Fig. 1.7 – Imprese manifatturiere con partecipazioni estere, attività di export, brevetti (EPO) e certificazioni ambientali e dei sistemi di gestione di qualità (in % totale imprese)



Nota: (a) 77.996 imprese manifatturiere italiane con almeno 50mila euro di fatturato nel 2013 (escluse le imprese coinvolte in reti di impresa). (b) 1.724 imprese manifatturiere che appartengono a reti di impresa con più di 50mila euro di fatturato nel 2013.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati ISID

Fig. 1.8 – Imprese manifatturiere con partecipazioni estere, attività di export, brevetti (EPO) e certificazioni ambientali e dei sistemi di gestione di qualità (in % totale imprese)



Nota: imprese manifatturiere con più di 50mila euro di fatturato nel 2013. (a) 347 imprese manifatturiere coinvolte in reti di impresa a fine 2011; (b) 604 imprese manifatturiere entrate in reti di impresa nel corso del 2012; (c) 671 imprese manifatturiere entrate in rete nel corso del 2013; (d) 282 imprese manifatturiere entrate in rete nel corso del 2014.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati ISID

Tab. 1.5 – Imprese manifatturiere con partecipazioni estere, attività di export, brevetti (EPO) e certificazioni ambientali e dei sistemi di gestione di qualità per dimensioni aziendali (in % totale imprese)

| | Imprese manifatturiere non in rete | | | | Imprese manifatturiere coinvolte in rete | | | |
|------------------------|------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|--|-----------------|---------------|----------------|
| | Micro imprese | Piccole imprese | Medie imprese | Grandi imprese | Micro imprese | Piccole imprese | Medie imprese | Grandi imprese |
| Gruppi economici | 16,4 | 35,9 | 61,3 | 85,8 | 27,7 | 40,1 | 64,9 | 88,0 |
| Attività di export | 10,0 | 32,4 | 55,6 | 62,2 | 20,3 | 41,9 | 68,2 | 80,3 |
| Partecipate estere | 0,8 | 5,4 | 22,9 | 42,9 | 1,6 | 7,9 | 27,2 | 62,4 |
| Brevetti | 1,9 | 7,0 | 20,7 | 37,2 | 3,9 | 12,9 | 23,9 | 57,3 |
| Certificati di qualità | 7,5 | 23,0 | 30,4 | 26,9 | 17,6 | 32,9 | 36,1 | 41,0 |
| Marchi internazionali | 1,4 | 7,9 | 23,1 | 44,8 | 1,6 | 11,5 | 28,8 | 49,6 |
| Certificati ambientali | 0,4 | 3,0 | 11,4 | 23,2 | 2,3 | 6,9 | 16,3 | 38,5 |
| Filiali multin. estere | 0,4 | 2,2 | 10,3 | 29,0 | 0,2 | 0,4 | 4,6 | 17,1 |

Nota: imprese manifatturiere con più di 50mila euro di fatturato nel 2013. Microimprese= fino a 2 milioni di euro di fatturato; Piccole imprese= tra 2 e 10 milioni di euro di fatturato; Medie imprese= tra 10 e 50 milioni di euro di fatturato; Grandi imprese= almeno 50 milioni di euro di fatturato.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Il migliore posizionamento competitivo delle imprese manifatturiere coinvolte in contratti di rete è confermato anche a parità di dimensioni aziendali: per tutte le classi di fatturato, le imprese in rete evidenziano una maggiore presenza all'estero con attività di export, una propensione più elevata a investire in marchi registrati a livello internazionale e a richiedere brevetti, una più intensa diffusione di certificati di qualità e ambientali (Tab. 1.5).

Quanto emerso a livello descrittivo è stato verificato anche attraverso un semplice esercizio econometrico che cerca di stimare l'effetto delle variabili strategiche analizzate sulla probabilità di un'impresa di essere coinvolta in un contratto di rete. Dalla Tabella 1.6 emerge come vi sia una **probabilità più elevata di far parte di reti per le imprese con certificati di qualità, certificati ambientali, brevetti in portafoglio, attività di export e marchi registrati a livello internazionale.** Avere partecipate all'estero o far parte di un distretto non sembra invece influenzare l'ingresso in rete delle imprese. Un impatto positivo sull'ingresso in rete viene svolto anche dalle dimensioni aziendali: **più le imprese sono grandi e più è probabile che facciano parte di reti di impresa. La probabilità di entrare in rete è poi più elevata per le imprese che fanno parte di gruppi economici.** Al contrario, **appartenere a multinazionali estere sembra avere un impatto negativo sulla probabilità di far parte di reti di impresa.** Far parte di un gruppo internazionale, pertanto, consente di per sé di superare le criticità strategiche legate alle dimensioni aziendali.

Tab. 1.6 - Probabilità delle imprese manifatturiere di essere coinvolte in contratti di rete al 1° ottobre 2014

| | Parametro | Standard Error | Chi-quadro | Pr Chi-quadro |
|----------------------------------|-----------|----------------|------------|---------------|
| Intercetta | -2,705 | 0,140 | 372,3 | <,0001 |
| Log (fatturato 2011) | 0,109 | 0,009 | 139,0 | <,0001 |
| Certificati di Qualità | 0,200 | 0,026 | 58,3 | <,0001 |
| Certificati Ambientali | 0,204 | 0,045 | 20,7 | <,0001 |
| Brevetto all'EPO | 0,144 | 0,037 | 15,2 | <,0001 |
| Partecipazioni all'estero | -0,047 | 0,040 | 1,3 | 0,2496 |
| Filiale di multinazionale estera | -0,515 | 0,071 | 52,3 | <,0001 |
| Appartenenza a un distretto | 0,007 | 0,029 | 0,1 | 0,8002 |
| Marchio internazionale | 0,063 | 0,038 | 2,7 | 0,0982 |
| Attività di export | 0,164 | 0,027 | 37,4 | <,0001 |
| Appartiene a gruppo economico | 0,085 | 0,024 | 12,8 | 0,0004 |
| Settori a 3 digit | ... | | | |

Osservazioni: 79.720 imprese manifatturiere con un fatturato nel 2008 almeno pari a 50mila euro. Log Likelihood -2.972,2.

1.2 Il punto sul grado di diffusione e sull'efficacia dei contratti di rete

Nonostante il forte sviluppo osservato nell'ultimo biennio, il grado di diffusione dei contratti di rete nell'economia italiana è ancora relativamente ridotto: soltanto lo 0,18% delle imprese italiane era coinvolto in contratti di rete a inizio ottobre 2014.

L'Abruzzo è la regione più attiva, con lo 0,46% delle imprese in rete. Anche in questo caso, però, si tratta di percentuali molto basse.

L'industria in senso stretto è il settore in cui il fenomeno è più diffuso: rispettivamente lo 0,69% delle imprese di questo settore è coinvolto in contratti di rete. Nei servizi e nei settori delle costruzioni e immobiliare le percentuali sono molto più basse e pari rispettivamente allo 0,13% e allo 0,14%. Nell'agro-alimentare siamo intorno allo 0,11%. Sembra pertanto che la necessità di aggregazione sia più sentita proprio nei settori più aperti alla competizione estera.

Dall'incrocio settori/regioni spicca poi il dato dell'industria in senso stretto di Abruzzo (1,64%), Umbria (1,45%), Emilia Romagna (1,28%) e Friuli-Venezia Giulia (1,26%; Tab. 1.7). Più distanti le altre regioni: nell'industria in senso stretto, ad esempio, Lombardia e Marche si collocano rispettivamente allo 0,81% e 0,92%, mentre Veneto e Piemonte si fermano a 0,44% e 0,43%.

Tab. 1.7 – La rilevanza del fenomeno reti di impresa per macrosettore (imprese in rete in % imprese totali per macrosettore)

| | Agro-alimentare (a) | Industria in senso stretto (b) | Costruzioni e immobiliare (c) | Servizi (d) | Totale |
|-----------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| Italia | 0,11 | 0,69 | 0,14 | 0,13 | 0,18 |
| Abruzzo | 0,19 | 1,64 | 0,39 | 0,43 | 0,46 |
| Toscana | 0,18 | 0,84 | 0,13 | 0,22 | 0,27 |
| Emilia-Romagna | 0,08 | 1,28 | 0,17 | 0,19 | 0,26 |
| Basilicata | 0,04 | 0,77 | 0,47 | 0,29 | 0,25 |
| Lombardia | 0,23 | 0,81 | 0,17 | 0,17 | 0,24 |
| Umbria | 0,16 | 1,45 | 0,14 | 0,10 | 0,23 |
| Marche | 0,09 | 0,92 | 0,18 | 0,12 | 0,21 |
| Sardegna | 0,42 | 0,31 | 0,05 | 0,10 | 0,19 |
| Friuli-Venezia Giulia | 0,08 | 1,26 | 0,06 | 0,11 | 0,19 |
| Veneto | 0,06 | 0,44 | 0,13 | 0,13 | 0,15 |
| Trentino Alto Adige | 0,02 | 0,32 | 0,06 | 0,21 | 0,14 |
| Puglia | 0,06 | 0,51 | 0,18 | 0,11 | 0,14 |
| Liguria | 0,11 | 0,42 | 0,15 | 0,10 | 0,13 |
| Lazio | 0,08 | 0,39 | 0,13 | 0,11 | 0,13 |
| Calabria | 0,15 | 0,37 | 0,09 | 0,09 | 0,12 |
| Molise | 0,07 | 0,21 | 0,06 | 0,17 | 0,12 |
| Piemonte | 0,04 | 0,43 | 0,07 | 0,08 | 0,10 |
| Campania | 0,10 | 0,33 | 0,06 | 0,07 | 0,09 |
| Sicilia | 0,03 | 0,11 | 0,10 | 0,03 | 0,05 |
| Valle d'Aosta | 0,00 | 0,15 | 0,03 | 0,01 | 0,02 |

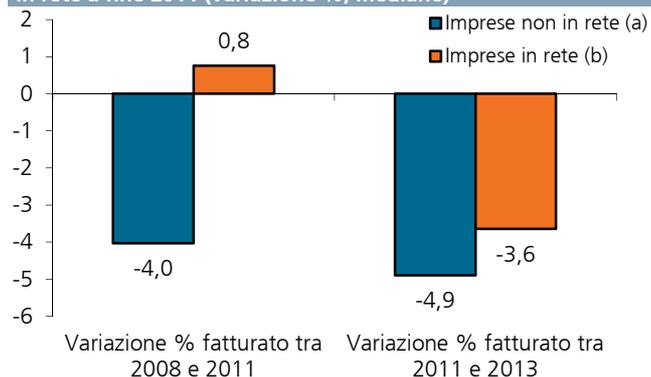
Nota: (a) industria alimentare inclusa; (b) esclusa industria alimentare; (c) inclusa l'attività degli studi di architettura e d'ingegneria; (d) esclusa l'attività degli studi di architettura e d'ingegneria.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere e Censimento Istat 2011

L'altro aspetto da considerare è l'efficacia dei contratti di rete, ovvero la loro influenza su crescita e redditività delle imprese coinvolte. Con la disponibilità dei dati di bilancio del 2013 è possibile provare a verificare i primi effetti dello strumento sull'andamento delle imprese entrate in rete nel corso del 2011. Le statistiche descrittive disponibili offrono segnali ancora molto deboli: nel biennio 2012-2013 le imprese che erano già in rete nel 2011 hanno mostrato un calo del fatturato solo di poco inferiore a quello delle imprese non in rete (-3,6% vs. -4,9%; Fig. 1.9). Il differenziale a loro favore è stato addirittura più pronunciato nel triennio 2009-2011 (+0,8% vs. -4%). Manca quindi evidenza sull'efficacia nel breve periodo dei contratti di rete: ciò si spiegherebbe con la tipologia degli obiettivi dei contratti, spesso orientati su strategie di

medio-lungo termine come innovazione e internazionalizzazione. Inoltre, è molto probabile che, almeno inizialmente, l'incidenza del giro d'affari attivato dal contratto di rete sia relativamente contenuta.

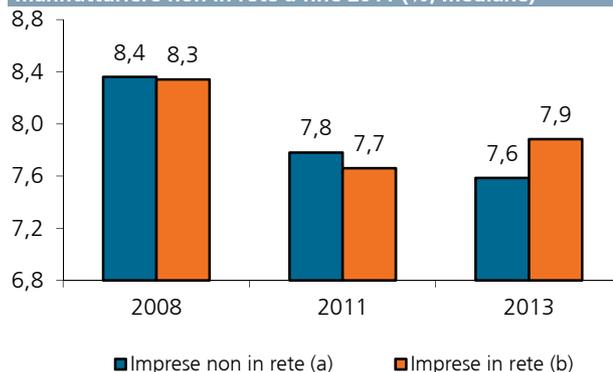
Fig. 1.9 – Evoluzione del fatturato a confronto fra imprese manifatturiere in rete a fine 2011 e imprese manifatturiere non in rete a fine 2011 (variazione %; mediane)



Nota: imprese con più di 150mila euro di fatturato nel 2008 e almeno 70mila euro di fatturato nel 2013; (a) 63.319 imprese manifatturiere italiane non in rete a fine 2011; (b) 295 imprese manifatturiere coinvolte in rete a fine 2011.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati ISID

Fig. 1.10 – Evoluzione dell'EBITDA margin a confronto fra imprese manifatturiere in rete a fine 2011 e imprese manifatturiere non in rete a fine 2011 (%; mediane)



Nota: imprese con più di 150mila euro di fatturato nel 2008 e almeno 70mila euro di fatturato nel 2013; (a) 63.319 imprese manifatturiere italiane non in rete a fine 2011; (b) 295 imprese manifatturiere coinvolte in rete a fine 2011.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati ISID

Sul fronte reddituale, invece, i **riscontri sono un po' più visibili**, con un recupero maggiore per le imprese coinvolte in rete che, in termini di EBITDA *margin*, hanno guadagnato 2 decimi di punto percentuale (salendo al 7,9% nel 2013 dal 7,7% nel 2011) rispetto ai 2 decimi persi dalle altre imprese (da 7,8% a 7,6%; Fig. 1.10). In questo caso, a differenza di quanto osservato per la dinamica del fatturato, i benefici dell'ingresso in rete sono visibili sin da subito, soprattutto per quelle imprese che si sono messe in rete per migliorare la loro efficienza produttiva, con possibili riscontri immediati sulla riduzione dei costi.

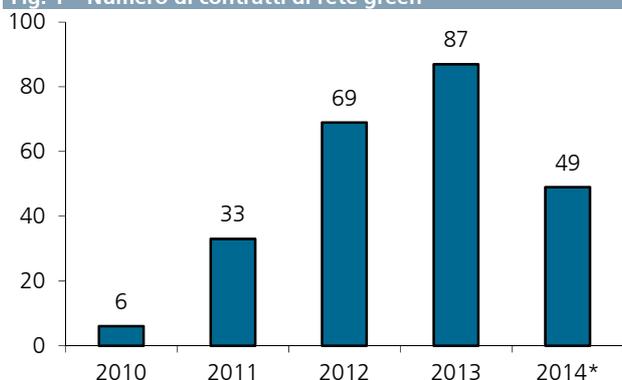
I risultati qui presentati non consentono quindi di trarre conclusioni certe sull'efficacia dei contratti di rete, anche perché l'analisi è stata condotta solo sulle poche imprese in rete a fine 2011. Come è stato messo in evidenza nei paragrafi precedenti, infatti, il grado di diffusione dei contratti di rete è aumentato significativamente a partire dal 2012, con un'accelerazione importante nel biennio 2013-2014. Bisognerà dunque aspettare i bilanci del 2014 per ampliare il campione di analisi e trarre valutazioni più solide sugli effetti dei contratti di rete sulle performance economico-reddituali delle imprese.

Focus sui contratti di rete "green"

Su un totale di 1.770 contratti di rete stipulati al 1° ottobre 2014, 244 (il 13,8% del totale) sono **contratti green**, ovvero legati alla sostenibilità ambientale, intesa come impegno nelle energie rinnovabili, nel risparmio energetico, nel riutilizzo di materiali, nella produzione di beni per servizi ambientali, nella riduzione delle emissioni di CO₂ e nella riqualificazione energetica.

Se si esclude il 2010, anno in cui la diffusione dei contratti di rete era ancora molto contenuta, tra il 2011 e il 2014 la quota di contratti green ha oscillato annualmente tra il 12% del 2013 e il picco del 16% toccato nel 2012 (Figure 1 e 2).

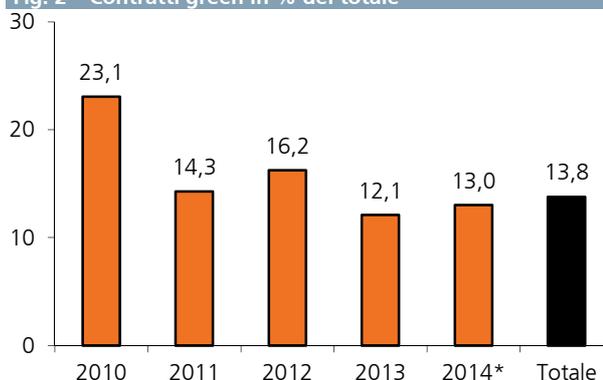
Fig. 1 – Numero di contratti di rete green



Nota: (*) Primi nove mesi del 2014.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Fig. 2 – Contratti green in % del totale



Nota: (*) Primi nove mesi del 2014.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Nei 244 contratti di rete green sono complessivamente **coinvolte 1.274 imprese**. A livello macro-settoriale **guidano la classifica**, anche se di poco, **i servizi con 402 imprese**, pari al 32,5% del totale (Tab. 1). In evidenza, in particolare, i servizi professionali (125 imprese), seguiti, a distanza, dal turismo (72), dal commercio all'ingrosso (68) e dall'ICT (61). Tuttavia, il grado di diffusione di contratti green in questo macro-settore è relativamente basso: solo il 10,1% delle imprese dei servizi coinvolte in rete fanno parte di reti green.

Al contrario, **nella filiera delle costruzioni** (costruzioni, studi di architettura e ingegneria, servizi per edifici, immobiliare) **il 27% circa delle imprese in rete ha sottoscritto contratti green**. Si tratta di una percentuale molto alta che riflette l'elevata diffusione di contratti a favore della sostenibilità ambientale nel settore delle costruzioni (dove sono 250 le imprese coinvolte) e negli studi di architettura e ingegneria (90). Complessivamente questo macro-settore conta 386 imprese inserite in reti "verdi". Gli obiettivi delle reti di questa filiera sono principalmente rivolti alla riqualificazione energetica-ambientale degli impianti e degli edifici civili e ricettivo-turistici, alle bonifiche ambientali, al miglioramento della qualità abitativa ambientale attraverso interventi con opere di coibentazione muraria e delle coperture, sostituzione di infissi a bassa trasmittanza, impianti termici a basso consumo.

Al terzo posto si colloca l'industria in senso stretto, con 351 imprese coinvolte, pari al 28,4% del totale e al 13,4% delle imprese del macro-settore complessivamente in rete. Si tratta di una percentuale di poco inferiore alla media complessiva (pari al 14%), con punte molto elevate nelle utilities (33%), che sono sempre più coinvolte nello sviluppo e nella produzione da fonti rinnovabili, nella metallurgia (37,3%), che attraverso il risparmio energetico punta ad abbattere gli alti costi connessi all'elevata intensità energetica del settore, nell'automotive (33,3%), che nel tempo ha intensificato i propri investimenti rivolti alla ricerca e allo sviluppo di nuovi autoveicoli a basso consumo energetico.

Chiude la classifica il macro-settore agro-alimentare, che presenta un grado di diffusione inferiore alla media complessiva. La presenza in reti green è però relativamente alta nel comparto agricolo (che vede coinvolte 67 imprese), dove si segnalano reti che si sono date gli obiettivi di valorizzare il territorio e le produzioni attraverso la certificazione ambientale e la rintracciabilità di filiera, coordinare la ricerca/sviluppo di coltivazioni in grado di alimentare bioraffinerie, studiare metodi di trasformazione degli scarti dalle produzioni agricole, attivare progetti di innovazione nella filiera agro-energetica, per sfruttare al meglio l'ampia domanda di biomasse e la potenziale diffusione delle colture ad uso energetico.

Tab. 1 – La specializzazione settoriale delle imprese italiane coinvolte in contratti di rete green

| Settori | Numero | Comp. in % totale | % imprese in Rete |
|--|--------------|-------------------|-------------------|
| Agro-alimentare, di cui: | 99 | 8,0 | 11,2 |
| Agricoltura | 67 | 5,4 | 12,4 |
| Alimentare | 24 | 1,9 | 8,3 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 351 | 28,4 | 13,4 |
| Prodotti in metallo | 57 | 4,6 | 10,2 |
| Altri intermedi | 52 | 4,2 | 21,2 |
| Meccanica | 44 | 3,6 | 12,9 |
| Elettrotecnica | 31 | 2,5 | 21,1 |
| Utilities | 30 | 2,4 | 33,0 |
| Elettronica | 24 | 1,9 | 19,4 |
| Metallurgia | 19 | 1,5 | 37,3 |
| Prodotti e materiali da costruzione | 15 | 1,2 | 13,6 |
| Mobili | 15 | 1,2 | 9,1 |
| Sistema moda | 15 | 1,2 | 3,9 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 13 | 1,0 | 14,3 |
| Automotive | 10 | 0,8 | 33,3 |
| Chimica | 10 | 0,8 | 14,1 |
| Costruzioni e immobiliare: | 386 | 31,2 | 27,1 |
| Costruzioni | 250 | 20,2 | 26,0 |
| Studi di architettura e ingegneria | 90 | 7,3 | 37,0 |
| Servizi per edifici | 34 | 2,7 | 27,4 |
| Immobiliare | 12 | 1,0 | 12,6 |
| Servizi, di cui: | 402 | 32,5 | 10,1 |
| Servizi professionali (a) | 125 | 10,1 | 12,4 |
| Turismo | 72 | 5,8 | 10,7 |
| Commercio all'ingrosso | 68 | 5,5 | 11,6 |
| ICT (b) | 61 | 4,9 | 9,8 |
| Sanità e assistenza | 21 | 1,7 | 10,2 |
| Trasporti e logistica | 21 | 1,7 | 8,5 |
| Commercio al dettaglio | 13 | 1,1 | 4,1 |
| Totale | 1.274 | 100,0 | 14,0 |

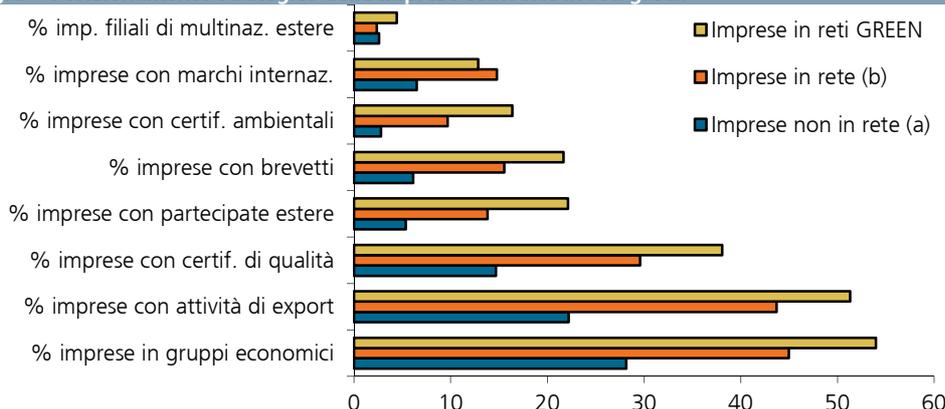
Nota: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

E' interessante osservare come **le imprese manifatturiere coinvolte in contratti green presentino un posizionamento competitivo migliore** rispetto alle imprese non in rete ma anche al complesso delle imprese in rete (Fig. 3). Nei contratti green il 16,4% delle imprese ha in portafoglio un certificato ambientale, contro il 9,7% delle imprese in rete e il 2,8% delle imprese non in rete. Differenziali significativi riguardano anche leve strategiche non prettamente legate all'ambiente. In tema di innovazione, ad esempio, nei contratti green il 21,7% delle imprese ha almeno un brevetto domandato all'EPO, contro il 15,5% delle imprese in rete e solo il 6,1% delle imprese non in rete. Lo stesso vale per la presenza all'estero con attività di export o con partecipate. L'unica eccezione è rappresentata dai marchi registrati a livello internazionale.

La sostenibilità ambientale sembra dunque un obiettivo che può essere raggiunto attraverso la contemporanea presenza di una pluralità di competenze, che vanno oltre la semplice attenzione all'ambiente rilevata dalle certificazioni ambientali e che includono capacità di innovare e di

presidiare con successo i mercati esteri. Gli obiettivi di salvaguardia dell'ambiente e di sviluppo di tecnologie e beni con contenuto ambientale possono, infatti, essere raggiunti solo attraverso un impegno deciso in ricerca e sviluppo. La presenza sui mercati esteri, nel caso delle imprese manifatturiere, consente poi di sfruttare al meglio l'introduzione di nuovi prodotti a basso impatto ambientale.

Fig. 3 – Posizionamento strategico delle imprese coinvolte in reti green



Nota: (a) 77.996 imprese manifatturiere italiane con almeno 50mila euro di fatturato nel 2013 (escluse le imprese coinvolte in reti di impresa); (b) 1.724 imprese manifatturiere che appartengono a reti di impresa con più di 50mila euro di fatturato nel 2008; (c) 226 imprese manifatturiere che appartengono a reti di impresa green con più di 50mila euro di fatturato nel 2008.

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati ISID

A livello regionale primeggia la Lombardia, con 93 contratti green e 395 imprese coinvolte (il 31% del totale; Tab. 2). La Lombardia guida la classifica anche per grado di diffusione: il 19,6% delle imprese in rete in questa regione ha sottoscritto contratti green. Nessuna regione con più di 10 contratti green presenta una percentuale superiore.

Tab. 2 – Numero di imprese coinvolte in contratti di rete green per regione

| | Imprese della regione coinvolte in contratti di rete green | | | Numero di reti green in cui sono coinvolte imprese della regione | | |
|------------------------|--|--------------|-----------------------------|--|--------------|-------------------------------|
| | Numero | Comp. % | in % totale imprese in rete | Numero | Comp. % | in % totale contratti di rete |
| Totale, di cui: | 1.274 | 100,0 | 14,0 | 244 | 100,0 | 13,8 |
| Lombardia | 395 | 31,0 | 19,6 | 93 | 38,1 | 16,7 |
| Emilia Romagna | 170 | 13,3 | 15,1 | 50 | 20,5 | 14,6 |
| Toscana | 80 | 6,3 | 8,1 | 15 | 6,1 | 8,8 |
| Veneto | 83 | 6,5 | 11,6 | 23 | 9,4 | 10,7 |
| Lazio | 69 | 5,4 | 11,2 | 27 | 11,1 | 11,9 |
| Abruzzo | 100 | 7,8 | 17,0 | 21 | 8,6 | 13,5 |
| Puglia | 60 | 4,7 | 13,2 | 18 | 7,4 | 14,4 |
| Piemonte | 44 | 3,5 | 11,1 | 14 | 5,7 | 10,9 |
| Campania | 60 | 4,7 | 15,8 | 18 | 7,4 | 17,0 |
| Marche | 38 | 3,0 | 11,4 | 14 | 5,7 | 13,3 |
| Sardegna | 13 | 1,0 | 4,9 | 2 | 0,8 | 4,2 |
| Umbria | 37 | 2,9 | 18,7 | 7 | 2,9 | 15,9 |
| Friuli-Venezia Giulia | 28 | 2,2 | 14,7 | 7 | 2,9 | 11,7 |
| Liguria | 12 | 0,9 | 6,5 | 4 | 1,6 | 7,0 |
| Sicilia | 28 | 2,2 | 16,0 | 12 | 4,9 | 22,6 |
| Calabria | 9 | 0,7 | 5,3 | 5 | 2,0 | 13,9 |
| Trentino Alto Adige | 39 | 3,1 | 24,8 | 10 | 4,1 | 20,0 |
| Basilicata | 8 | 0,6 | 6,0 | 4 | 1,6 | 12,5 |
| Molise | 1 | 0,1 | 2,6 | 1 | 0,4 | 5,3 |
| Valle d'Aosta | 0 | 0,0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0,0 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Le schede regionali

Nelle schede che seguono sono riportati i dati sulla struttura settoriale e provinciale delle imprese in rete nelle regioni in cui il numero delle imprese coinvolte in contratti di rete supera quota 195.

Lombardia

| Lombardia: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|--|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 124 | 6,2 |
| Agricoltura | 90 | 4,5 |
| Alimentare | 32 | 1,6 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 659 | 33,1 |
| Prodotti in metallo | 142 | 7,1 |
| Meccanica | 108 | 5,4 |
| Altri intermedi | 70 | 3,5 |
| Sistema moda | 50 | 2,5 |
| Elettrotecnica | 47 | 2,4 |
| Chimica | 37 | 1,9 |
| Mobili | 37 | 1,9 |
| Elettronica | 32 | 1,6 |
| Utilities | 20 | 1,0 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 26 | 1,3 |
| Metallurgia | 19 | 1,0 |
| Prod. e mat. da costruzione | 17 | 0,9 |
| Mezzi di trasporto | 16 | 0,8 |
| Costruzioni e immobiliare: | 355 | 17,8 |
| Costruzioni | 222 | 11,1 |
| Studi di architettura e ingegneria | 62 | 3,1 |
| Servizi per edifici | 46 | 2,3 |
| Immobiliare | 25 | 1,3 |
| Servizi, di cui: | 854 | 42,9 |
| Servizi professionali (a) | 293 | 14,7 |
| Commercio all'ingrosso | 159 | 8,0 |
| ICT (b) | 130 | 6,5 |
| Turismo | 86 | 4,3 |
| Commercio al dettaglio | 65 | 3,3 |
| Trasporti e logistica | 37 | 1,9 |
| Sanità e assistenza | 27 | 1,4 |
| Istruzione | 25 | 1,3 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 1.992 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Lombardia: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|---|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Lombardia | 2.019 | 556 |
| Milano | 667 | 328 |
| Brescia | 348 | 129 |
| Bergamo | 233 | 106 |
| Monza-Brianza | 148 | 82 |
| Varese | 127 | 64 |
| Lecco | 117 | 51 |
| Como | 106 | 50 |
| Pavia | 80 | 27 |
| Cremona | 72 | 32 |
| Mantova | 64 | 38 |
| Sondrio | 37 | 18 |
| Lodi | 20 | 18 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Emilia Romagna

| Emilia Romagna: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 55 | 5,0 |
| Alimentare | 34 | 3,1 |
| Agricoltura | 15 | 1,4 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 445 | 40,6 |
| Prodotti in metallo | 136 | 12,4 |
| Meccanica | 91 | 8,3 |
| Elettrotecnica | 33 | 3,0 |
| Altri intermedi | 32 | 2,9 |
| Elettronica | 32 | 2,9 |
| Biomedicale | 27 | 2,5 |
| Sistema moda | 20 | 1,8 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 15 | 1,4 |
| Mobili | 10 | 0,9 |
| Mezzi di trasporto | 13 | 1,2 |
| Metallurgia | 9 | 0,8 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 158 | 14,4 |
| Costruzioni | 101 | 9,2 |
| Studi di architettura e ingegneria | 41 | 3,7 |
| Servizi, di cui: | 437 | 39,9 |
| Servizi professionali (a) | 114 | 10,4 |
| ICT (b) | 104 | 9,5 |
| Commercio all'ingrosso | 63 | 5,8 |
| Sanità e assistenza | 47 | 4,3 |
| Turismo | 38 | 3,5 |
| Trasporti e logistica | 24 | 2,2 |
| Commercio al dettaglio | 14 | 1,3 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 1.095 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Emilia-Romagna: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Emilia Romagna | 1.128 | 342 |
| Bologna | 252 | 125 |
| Modena | 247 | 104 |
| Reggio-Emilia | 108 | 66 |
| Ravenna | 103 | 53 |
| Forlì-Cesena | 102 | 56 |
| Parma | 92 | 52 |
| Rimini | 86 | 46 |
| Piacenza | 80 | 30 |
| Ferrara | 59 | 29 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Toscana

| Toscana: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|--|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 80 | 8,3 |
| Agricoltura | 58 | 6,0 |
| Alimentare | 17 | 1,8 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 318 | 33,0 |
| Sistema moda, di cui: | 164 | 17,0 |
| Filiera della pelle | 122 | 12,7 |
| Meccanica | 38 | 3,9 |
| Prodotti in metallo | 31 | 3,2 |
| Mobili | 16 | 1,7 |
| Altri intermedi | 10 | 1,0 |
| Elettrotecnica | 10 | 1,0 |
| Altri mezzi di trasporto | 9 | 0,9 |
| Elettronica | 9 | 0,9 |
| Prod. e mat. da costruzione | 8 | 0,8 |
| Costruzioni e immobiliare: | 108 | 11,2 |
| Costruzioni | 59 | 6,1 |
| Studi di architettura e ingegneria | 21 | 2,2 |
| Servizi per edifici | 17 | 1,8 |
| Immobiliare | 11 | 1,1 |
| Servizi, di cui: | 458 | 47,5 |
| Turismo, di cui: | 241 | 25,0 |
| Stabilimenti balneari | 169 | 17,5 |
| Servizi professionali (a) | 69 | 7,2 |
| ICT (b) | 35 | 3,6 |
| Commercio all'ingrosso | 29 | 3,0 |
| Commercio al dettaglio | 23 | 2,4 |
| Trasporti e logistica | 16 | 1,7 |
| Sanità e assistenza | 15 | 1,6 |
| Istruzione | 14 | 1,5 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 964 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Toscana: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|---|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Toscana | 982 | 170 |
| Firenze | 258 | 79 |
| Lucca | 216 | 31 |
| Pisa | 161 | 32 |
| Siena | 88 | 26 |
| Arezzo | 67 | 35 |
| Prato | 65 | 22 |
| Pistoia | 55 | 22 |
| Grosseto | 46 | 20 |
| Liborno | 19 | 14 |
| Massa-Carrara | 7 | 5 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Veneto

| Veneto: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 48 | 6,8 |
| Agricoltura | 23 | 3,3 |
| Alimentare | 20 | 2,8 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 199 | 28,2 |
| Prodotti in metallo | 40 | 5,7 |
| Altri intermedi | 31 | 4,4 |
| Mobili | 28 | 4,0 |
| Meccanica | 23 | 3,3 |
| Sistema moda | 17 | 2,4 |
| Elettrotecnica | 13 | 1,8 |
| Prod. e mat. da costruzione | 8 | 1,1 |
| Utilities | 8 | 1,1 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 142 | 20,1 |
| Costruzioni | 101 | 14,3 |
| Studi di architettura e ingegneria | 19 | 2,7 |
| Servizi, di cui: | 317 | 44,9 |
| Commercio all'ingrosso | 77 | 10,9 |
| Servizi professionali (a) | 68 | 9,6 |
| ICT (b) | 43 | 6,1 |
| Turismo | 41 | 5,8 |
| Trasporti e logistica | 19 | 2,7 |
| Sanità e assistenza | 18 | 2,5 |
| Commercio al dettaglio | 15 | 2,1 |
| Istruzione | 14 | 2,0 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 706 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Veneto: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Veneto | 715 | 214 |
| Verona | 211 | 58 |
| Treviso | 152 | 58 |
| Padova | 111 | 66 |
| Vicenza | 111 | 61 |
| Venezia | 103 | 54 |
| Belluno | 14 | 14 |
| Rovigo | 13 | 13 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Lazio

| Lazio: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|--|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 38 | 6,5 |
| Agricoltura | 24 | 4,1 |
| Alimentare | 12 | 2,1 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 82 | 14,0 |
| Altri intermedi | 10 | 1,7 |
| Prodotti in metallo | 10 | 1,7 |
| Elettronica | 9 | 1,5 |
| Biomedicale, farmaceutica e chimica | 9 | 1,5 |
| Sistema moda | 8 | 1,4 |
| Stampa | 8 | 1,4 |
| Prod. e mat. da costruzione | 6 | 1,0 |
| Utilities | 6 | 1,0 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 116 | 19,8 |
| Costruzioni | 82 | 14,0 |
| Studi di architettura e ingegneria | 25 | 4,3 |
| Servizi, di cui: | 349 | 59,7 |
| Servizi professionali (a) | 105 | 17,9 |
| ICT (b) | 68 | 11,6 |
| Sanità e assistenza | 45 | 7,7 |
| Turismo | 37 | 6,3 |
| Commercio al dettaglio | 34 | 5,8 |
| Commercio all'ingrosso | 24 | 4,1 |
| Intermediari finanziari | 12 | 2,1 |
| Trasporti e logistica | 12 | 2,1 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 585 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Lazio: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|---|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Lazio | 618 | 227 |
| Roma | 444 | 199 |
| Latina | 86 | 33 |
| Frosinone | 57 | 29 |
| Viterbo | 28 | 10 |
| Rieti | 3 | 3 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Abruzzo

| Abruzzo: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|--|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare, di cui: | 59 | 10,3 |
| Alimentare | 38 | 6,7 |
| Agricoltura | 12 | 2,1 |
| Bevande | 8 | 1,4 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 135 | 23,6 |
| Prodotti in metallo | 33 | 5,8 |
| Sistema moda | 22 | 3,9 |
| Meccanica | 15 | 2,6 |
| Mobili | 15 | 2,6 |
| Elettronica | 8 | 1,4 |
| Elettrotecnica | 8 | 1,4 |
| Prod. e mat. da costruzione | 5 | 0,9 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 5 | 0,9 |
| Chimica | 4 | 0,7 |
| Stampa | 4 | 0,7 |
| Utilities | 4 | 0,7 |
| Mezzi di trasporto | 4 | 0,7 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 90 | 15,8 |
| Costruzioni | 63 | 11,0 |
| Studi di architettura e ingegneria | 13 | 2,3 |
| Immobiliare | 11 | 1,9 |
| Servizi, di cui: | 287 | 50,3 |
| Servizi professionali (a) | 75 | 13,1 |
| Turismo | 49 | 8,6 |
| Commercio all'ingrosso | 46 | 8,1 |
| ICT (b) | 43 | 7,5 |
| Trasporti e logistica | 23 | 4,0 |
| Commercio al dettaglio | 19 | 3,3 |
| Istruzione | 16 | 2,8 |
| Sanità e assistenza | 6 | 1,1 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 571 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Abruzzo: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|---|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Abruzzo | 587 | 156 |
| Chieti | 227 | 76 |
| Pescara | 168 | 73 |
| Teramo | 105 | 43 |
| L'Aquila | 87 | 36 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Puglia

| Puglia: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 51 | 11,7 |
| Agricoltura | 44 | 10,1 |
| Alimentare | 5 | 1,1 |
| Bevande | 2 | 0,5 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 98 | 22,5 |
| Prodotti in metallo | 21 | 4,8 |
| Prod. e mat. da costruzione | 15 | 3,4 |
| Meccanica | 13 | 3,0 |
| Sistema moda | 13 | 3,0 |
| Utilities | 11 | 2,5 |
| Elettronica | 6 | 1,4 |
| Altri intermedi | 4 | 0,9 |
| Elettrotecnica | 4 | 0,9 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 4 | 0,9 |
| Mezzi di trasporto | 3 | 0,7 |
| Costruzioni e immobiliare: | 86 | 19,7 |
| Costruzioni | 56 | 12,8 |
| Studi di architettura e ingegneria | 16 | 3,7 |
| Immobiliare | 7 | 1,6 |
| Servizi per edifici | 7 | 1,6 |
| Servizi, di cui: | 201 | 46,1 |
| Servizi professionali (a) | 55 | 12,6 |
| ICT (b) | 50 | 11,5 |
| Commercio al dettaglio | 22 | 5,0 |
| Trasporti e logistica | 21 | 4,8 |
| Turismo | 20 | 4,6 |
| Commercio all'ingrosso | 18 | 4,1 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 436 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Puglia: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Puglia | 456 | 125 |
| Bari | 201 | 73 |
| Lecce | 95 | 27 |
| Taranto | 85 | 39 |
| Foggia | 60 | 18 |
| Brindisi | 15 | 15 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Piemonte

| Piemonte: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 23 | 5,9 |
| Agricoltura | 14 | 3,6 |
| Bevande | 5 | 1,3 |
| Alimentare | 4 | 1,0 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 131 | 33,7 |
| Prodotti in metallo | 39 | 10,0 |
| Meccanica | 13 | 3,3 |
| Utilities | 12 | 3,1 |
| Automotive | 9 | 2,3 |
| Prod. e mat. da costruzione | 9 | 2,3 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 9 | 2,3 |
| Altri intermedi | 8 | 2,1 |
| Elettronica | 5 | 1,3 |
| Chimica | 4 | 1,0 |
| Metallurgia | 4 | 1,0 |
| Mobili | 4 | 1,0 |
| Sistema moda | 4 | 1,0 |
| Stampa | 4 | 1,0 |
| Costruzioni e immobiliare: | 64 | 16,5 |
| Costruzioni | 47 | 12,1 |
| Immobiliare | 6 | 1,5 |
| Servizi per edifici | 6 | 1,5 |
| Studi di architettura e ingegneria | 5 | 1,3 |
| Servizi, di cui: | 171 | 44,0 |
| Commercio all'ingrosso | 49 | 12,6 |
| Servizi professionali (a) | 48 | 12,3 |
| ICT (b) | 33 | 8,5 |
| Turismo | 11 | 2,8 |
| Trasporti e logistica | 8 | 2,1 |
| Altri servizi | 6 | 1,5 |
| Commercio al dettaglio | 6 | 1,5 |
| Sanità e assistenza | 5 | 1,3 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 389 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Piemonte: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Piemonte | 397 | 129 |
| Torino | 181 | 69 |
| Cuneo | 66 | 28 |
| Alessandria | 40 | 17 |
| Verbano-Cusio-Ossola | 39 | 9 |
| Novara | 26 | 19 |
| Asti | 25 | 14 |
| Vercelli | 11 | 7 |
| Biella | 9 | 10 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Campania

| Campania: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 74 | 20,7 |
| Agricoltura | 41 | 11,5 |
| Alimentare | 29 | 8,1 |
| Bevande | 4 | 1,1 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 76 | 21,2 |
| Sistema moda | 20 | 5,6 |
| Prodotti in metallo | 13 | 3,6 |
| Altri intermedi | 11 | 3,1 |
| Meccanica | 6 | 1,7 |
| Utilities | 6 | 1,7 |
| Riparazione, manutenzione e installazione macchine | 4 | 1,1 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 32 | 8,9 |
| Costruzioni | 23 | 6,4 |
| Studi di architettura e ingegneria | 4 | 1,1 |
| Servizi, di cui: | 176 | 49,2 |
| Servizi professionali (a) | 39 | 10,9 |
| Commercio all'ingrosso | 31 | 8,7 |
| ICT (b) | 29 | 8,1 |
| Turismo | 19 | 5,3 |
| Trasporti e logistica | 17 | 4,7 |
| Commercio al dettaglio | 16 | 4,5 |
| Altri servizi | 10 | 2,8 |
| Interm. Finanziari | 6 | 1,7 |
| Sanità e assistenza | 5 | 1,4 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 358 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Campania: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | | |
|--|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Campania | 379 | | 106 |
| Salerno | 143 | | 38 |
| Napoli | 125 | | 60 |
| Caserta | 56 | | 23 |
| Benevento | 30 | | 10 |
| Avellino | 25 | | 13 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Marche

| Marche: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 29 | 8,8 |
| Agricoltura | 17 | 5,2 |
| Alimentare | 8 | 2,4 |
| Bevande | 4 | 1,2 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 150 | 45,5 |
| Sistema moda, di cui: | 52 | 15,8 |
| Calzature | 35 | 10,6 |
| Prodotti in metallo | 27 | 8,2 |
| Mobili | 18 | 5,5 |
| Elettrotecnica | 14 | 4,2 |
| Intermedi | 12 | 3,6 |
| Elettronica | 7 | 2,1 |
| Meccanica | 5 | 1,5 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 55 | 16,7 |
| Costruzioni | 39 | 11,8 |
| Studi di architettura e ingegneria | 9 | 2,7 |
| Servizi, di cui: | 96 | 29,1 |
| Servizi professionali (a) | 32 | 9,7 |
| Commercio all'ingrosso | 18 | 5,5 |
| ICT (b) | 15 | 4,5 |
| Commercio al dettaglio | 8 | 2,4 |
| Sanità e assistenza | 7 | 2,1 |
| Intermediari finanziari | 6 | 1,8 |
| Turismo | 5 | 1,5 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 330 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Marche: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Marche | 333 | 105 |
| Ancona | 83 | 44 |
| Pesaro-Urbino | 83 | 28 |
| Macerata | 74 | 31 |
| Fermo | 63 | 28 |
| Ascoli-Piceno | 30 | 16 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Sardegna

| Sardegna: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|------------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 149 | 58,4 |
| Agricoltura | 120 | 47,1 |
| Alimentare | 26 | 10,2 |
| Bevande | 3 | 1,2 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 15 | 5,9 |
| Prodotti in metallo | 8 | 3,1 |
| Elettronica | 3 | 1,2 |
| Altri intermedi | 2 | 0,8 |
| Meccanica | 2 | 0,8 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 11 | 4,3 |
| Costruzioni | 8 | 3,1 |
| Servizi per edifici | 3 | 1,2 |
| Servizi, di cui: | 70 | 27,5 |
| Servizi professionali (a) | 21 | 8,2 |
| Trasporti e logistica | 13 | 5,1 |
| Commercio al dettaglio | 11 | 4,3 |
| Commercio all'ingrosso | 8 | 3,1 |
| Turismo | 8 | 3,1 |
| ICT (b) | 5 | 2,0 |
| Interm. Finanziari | 4 | 1,6 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 245 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Sardegna: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Sardegna | 265 | 48 |
| Nuoro | 88 | 19 |
| Cagliari | 81 | 26 |
| Sassari | 77 | 23 |
| Oristano | 19 | 12 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

Umbria

| Umbria: la specializzazione settoriale delle imprese coinvolte in contratti di rete | | |
|---|-----------|-------------|
| Settori | Numero | % |
| Agro-alimentare: | 30 | 15,6 |
| Agricoltura | 16 | 8,3 |
| Alimentare | 8 | 4,2 |
| Bevande | 6 | 3,1 |
| Industria in senso stretto, di cui: | 93 | 48,4 |
| Prod. e mat. da costruzione | 18 | 9,4 |
| Altri intermedi | 14 | 7,3 |
| Sistema moda | 13 | 6,8 |
| Mobili | 12 | 6,3 |
| Meccanica | 11 | 5,7 |
| Prodotti in metallo | 8 | 4,2 |
| Stampa | 7 | 3,6 |
| Costruzioni e immobiliare, di cui: | 24 | 12,5 |
| Costruzioni | 22 | 11,5 |
| Servizi, di cui: | 45 | 23,4 |
| Turismo | 13 | 6,8 |
| Commercio all'ingrosso | 9 | 4,7 |
| ICT (b) | 7 | 3,6 |
| Istruzione | 6 | 3,1 |
| Servizi professionali (a) | 4 | 2,1 |

Note: (a) Attività legali e di contabilità, attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale, R&S, pubblicità e ricerche di mercato, attività di noleggio e leasing; (b) Produzione software e consulenza informatica, servizi informatici, telecomunicazioni ed editoria. Elaborazioni su 192 imprese. Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

| Umbria: numero di imprese coinvolte in reti di impresa per provincia | | |
|--|--|--|
| | Imprese della provincia coinvolte in contratti di rete | Numero di reti in cui sono coinvolte imprese della provincia |
| Umbria | 198 | 44 |
| Perugia | 189 | 39 |
| Terni | 9 | 9 |

Fonte: Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano su dati InfoCamere

2. L'esempio di due casi di rete di impresa

2.1 La rete Unity-Design & Build: l'unione fa la forza³

La rete di impresa è stata costituita nel giugno del 2013 ed è stata dotata di soggettività giuridica con l'obiettivo di **aumentare la competitività nelle soluzioni contract**, intercettare le nuove domande della clientela e **ampliare i mercati esteri**. La partnership si basa su criteri condivisi di competitività, qualità e rispetto del cliente.

La rete di imprese Unity è composta dalle aziende piemontesi Maligno Srl, Peirano Spa e Ambiente Luce Srl, alle quali si è più recentemente aggiunta la Sereno Design Srl. La **Maligno** è un'ebanisteria che progetta e realizza arredamento di design per interni e collabora con importanti studi di architettura nazionali e internazionali; la **Peirano** produce porte e infissi interni in legno; la **Ambiente Luce** è specializzata nella fornitura di prodotti e apparecchi per l'illuminazione e nella consulenza illuminotecnica; la **Sereno Design** realizza e vende prodotti di servizio come cucine, arredi e oggetti di design. Insieme queste imprese impiegano circa 70 addetti e nel 2013 hanno realizzato un fatturato pari a circa 24,8 milioni di euro.

La rete ha di fatto formalizzato una **collaborazione attiva da tempo tra queste aziende complementari** da un punto di vista produttivo, adottando regole e procedure per condividere risorse umane, contenuti, tecnologie, esperienze e conoscenze in specifici contesti internazionali. Unity è un luogo dove le 4 imprese si confrontano, mettono a fattor comune informazioni, competenze e know-how, risolvono i problemi, razionalizzano e rendono più efficienti i processi, valorizzano le risorse, ottimizzano i costi, gestiscono insieme gli acquisti collettivi e la logistica.

Unity ha consentito alle 4 aziende in rete di raggiungere una **maggiore massa critica ed efficienza aziendale**, mettendo **al centro le persone**, le professionalità, i rapporti umani e la fiducia. In passato le singole aziende della rete sono state costrette a lasciare cadere contratti importanti perché da sole non avevamo la dimensione e le competenze. Adesso, insieme, sono concretamente **in grado di offrire soluzioni, prodotti e progetti chiavi in mano, custom-made**. Ognuna delle 4 imprese crea valore aggiunto per la rete, non limitandosi a prendere, ma offrendo un contributo attivo e concreto agli altri attori della rete. Si è così creato un effetto moltiplicativo: sacrificando parte del proprio individualismo hanno saputo creare una squadra di persone a disposizione di tutti all'interno di un programma condiviso di medio-lungo termine. Uno dei possibili freni allo sviluppo della rete è rappresentato dalle situazioni di criticità che interessano diversi subfornitori e terzisti che lavorano per le filiere delle imprese che appartengono a Unity.

Attraverso la rete è stata creata **una filiera di aziende** che lavorano in sinergia sullo stesso territorio, producendo eccellenza, qualità e **made in Cuneo da esportare nel mondo**. E', infatti, alta la vocazione all'internazionalizzazione di Unity, frutto della consapevolezza che soltanto l'apertura all'estero, la ricerca di partner commerciali di prestigio e l'individuazione sui mercati internazionali di un preciso target di clientela (più attenta alla qualità che alla sola componente prezzo) possono consentire lo sviluppo sinergico delle aziende coinvolte nella rete con il raggiungimento degli obiettivi di crescita competitiva e di adeguati ritorni reddituali.

Nel corso del 2013 sono stati affrontati i primi progetti comuni che, come emerge nelle dichiarazioni delle imprese coinvolte, stanno già dando risultati concreti nel corso del 2014. In particolare, Unity sta dando una forte spinta all'ingresso in nuovi mercati che presentano un alto potenziale per i prodotti **made in Cuneo** offerti dalle imprese in rete. Il programma comune di sviluppo della rete si rivolge nella sua fase iniziale ad alcuni paesi strategici: in Asia l'Azerbaijan, il

Gli obiettivi

Le imprese che compongono la rete

Una collaborazione attiva da tempo tra aziende complementari

L'effetto moltiplicativo della rete

Il made in Cuneo nel mondo

I mercati di riferimento per la rete

³ A cura di Dario Ferrero (Filiale imprese di Cuneo).

Kazakhstan, l'Oman; in Africa l'Algeria, la Tunisia, il Marocco e il Camerun; in Europa, l'Inghilterra e la Francia.

Tra i progetti comuni già realizzati dalle aziende della rete Unity vi sono lo Heydar Aliyev Centre, il Carpet Museum e l'Azerbaijan Diplomatic Academy a Baku in **Azerbaijan**, il restyling di alcuni edifici della sede di **Alba** della Ferrero, l'hotel Ibis Styles Paris La Défense Courbevoie e l'hotel Champlain a **Parigi**, l'hotel Ritz Carlton (Tunisi) e l'hotel La Cigale Tabarka in **Tunisia**.

I progetti comuni già realizzati

Nella consapevolezza che solo una presenza in loco garantisce un radicamento stabile in questi mercati, la rete ha portato all'**apertura di un ufficio a Tunisi e uno a Baku**. Nel corso del 2015 sono in **programma due aperture, rispettivamente a Tel Aviv e a Londra**.

Le aperture di uffici a Tunisi e Baku

Coesione, concretezza, "velocità della qualità", relazioni, rispetto del lavoro e dei rapporti umani, fiducia, valorizzazione del merito sono i principi cardine sui quali si fonda il contratto di rete. A questi si aggiunge la **capacità di leadership**, di indirizzo e di traino di un'azienda della rete, la Maligno Srl.

I punti di forza in Unity: concretezza, coesione e leadership

La rete sembra avere già avuto un **impatto significativo sull'occupazione e sull'evoluzione del fatturato delle imprese** coinvolte: *"nello staff delle aziende sono state integrate 7 nuove persone. Inoltre, nel corso del suo primo anno di vita Unity ha generato un giro di affari alle aziende di oltre 10 milioni di euro, divisi sulle 4 società"*.

I primi effetti della rete su occupazione e fatturato

Il gruppo **Intesa Sanpaolo** è stato **coinvolto fin dalle prime fasi di vita della rete Unity**, a partire dall'identificazione dell'interesse per soluzioni di aggregazione, passando successivamente attraverso la consulenza circa il quadro normativo vigente, il riferimento ad alcuni casi realizzati sul territorio nazionale, i principali rischi che possono minare l'esistenza stessa di una rete di impresa, le indicazioni circa le possibili modalità organizzative e gli strumenti di credito dedicati alle reti di impresa. Nel corrente mese di novembre è stato poi firmato l'**Accordo di collaborazione** tra Intesa Sanpaolo e Unity, che prevede finanziamenti e servizi specifici per la rete.

Il ruolo della banca

2.2 La rete della Pasta dei Coltivatori Toscani⁴

La Rete della Pasta dei Coltivatori Toscani nasce nel 2011 su iniziativa del **Consorzio Agrario di Siena** e unisce 27 imprese agricole della provincia di Siena sue associate, il Pastificio Fabianelli, il Molino Borgioli e, quali collaboratori esterni, il Dipartimento di Scienze delle produzioni vegetali dell'Università di Firenze e la Fondazione per il Clima e la Sostenibilità. Si tratta, pertanto, di una rete che aggrega tutte le aziende della filiera: dalla coltivazione del grano, alla molitura, alla produzione della pasta fino alla sua commercializzazione. Il progetto prevede che, quando il sistema sarà a regime, potrà arrivare a produrre fino a 25.000 quintali di pasta per un giro d'affari complessivo di 160 milioni di euro e con una ricaduta sull'occupazione calcolabile in oltre trecento occupati.

Il Consorzio Agrario di Siena, con una storia di ben 110 anni a fianco delle imprese del territorio, ha guidato le aziende nella scelta di questa forma di aggregazione, coordinandole nella prima fase di approfondimento e costituzione della rete e creando un punto di riferimento stabile per tutte le imprese agricole del territorio. Il ruolo del Consorzio è stato anche quello di fungere da **raccordo tra il mondo agricolo e quello universitario e della ricerca**, trasferendo in maniera concreta alle aziende partecipanti alla rete l'innovazione tecnologica elaborata in questi ambiti.

L'occasione per le aziende del Consorzio di formalizzare, tramite la Rete, un **solido patto di filiera** già esistente nei fatti è arrivata con la partecipazione ai **Piani Integrati di Filiera (PIF)**, sostenuti dalla Regione Toscana con contributi a fondo perduto pari al 40% degli investimenti, che richiedevano che le aziende partecipanti fossero tra loro aggregate in una delle forme previste dal bando (tra cui appunto la rete).

Gli investimenti previsti dal PIF, pari a circa 6 milioni di euro e cofinanziati da CR Firenze (Gruppo Intesa Sanpaolo), sono serviti in massima parte per dotare le aziende agricole di macchinari innovativi e altamente tecnologici, che hanno consentito alle aziende di sostenere "l'agricoltura di precisione" nei propri terreni, favorendo così interventi agronomici che tengono conto delle effettive esigenze colturali e delle caratteristiche biochimiche e fisiche del suolo.

Il Consorzio, quale impresa capofila, si è fatto poi promotore di continuare a sviluppare ulteriormente il cammino avviato con i PIF, cercando di "creare una maggior consapevolezza sull'importanza e le finalità del progetto tra i partecipanti alla Rete, tutti uniti dalla volontà di creare **un prodotto fortemente legato al territorio e ad alto valore aggiunto**", come riferisce il dottor Alessandro Pannacci, Dirigente della Segreteria del Consorzio.

Unendosi in rete le aziende intendono, infatti, perseguire gli obiettivi della **filiera corta**, della **territorialità**, della **tracciabilità**, della **compatibilità ambientale** e della **sicurezza sul lavoro**, garantendo, al contempo, che il contributo di ciascun partecipante alla rete sia correttamente remunerato.

La promozione della "parte agraria" della filiera e la valorizzazione delle produzioni viene, pertanto, garantita agli agricoltori da una **premiabilità sul prezzo del grano** (riconosciuta dal Consorzio), al fine di incentivare e valorizzare la realizzazione di un prodotto qualitativamente elevato, che è sempre più fortemente penalizzato dalla concorrenza dei prodotti d'importazione.

L'attenzione che la rete dedica alla parte cosiddetta "a monte" della filiera si ricava non solo dai punti del programma di rete dedicati all'adozione di un protocollo agronomico e al miglioramento della gestione agro-meccanica delle imprese, ma anche dalla **proficua collaborazione instaurata con l'Università di Firenze** per innovare la dotazione tecnologica delle

La prima rete di imprese del settore agro-alimentare

Il ruolo centrale del Consorzio nella fase costitutiva

I Piani integrati di Filiera come primo incentivo all'aggregazione

Il territorio e la sua valorizzazione come garanzia di qualità

⁴ A cura di Laura Mangolini (Mediocredito Italiano).

aziende agricole verso un'agricoltura, come prima anticipato, sempre più **di precisione**. Un esempio concreto è l'adozione di trattori che, grazie a un sistema di navigazione GPS che fotografa dall'alto i terreni, ricevono informazioni e dati geo-referenziati per modulare in autonomia la distribuzione dei fertilizzanti sui vari appezzamenti di terreno, consentendo così agli agricoltori di ottimizzarne il costo ed evitare sprechi, migliorando anche l'impatto ambientale.

Il **legame e l'attenzione al territorio** sono temi fondamentali per la rete, che si caratterizza proprio per la **tracciabilità⁵ del prodotto lungo tutta la filiera** e per la garanzia di una produzione realizzata *in loco* che non comporti lunghi tragitti ed elevato inquinamento ambientale. La rete, quindi, grazie all'aggregazione di più aziende che insieme riescono a fare "massa critica", è il mezzo consono per coniugare quest'attenzione alla qualità con livelli di produzione importanti, evitando, grazie a un'offerta coordinata e a un'integrazione nella logistica e nella distribuzione, il rischio di rivolgersi solo a una nicchia di mercato, tipico delle produzioni con elevati standard qualitativi ma con piccole dimensioni.

La **Banca CR Firenze ha assistito le imprese fin dalla fase costitutiva della rete**, coadiuvandole nella stesura del contratto di rete, garantendo il proprio sostegno con il cofinanziamento degli investimenti previsti dal PIF (in alcuni casi finanziando il 100% dell'investimento con linee a breve a rientro) e affiancandole con la consulenza di Agriventure. Non da ultimo Banca CR Firenze ha sottoscritto, insieme con altri importanti attori del sistema (Coldiretti Toscana, Confindustria Toscana, Consorzio Agrario di Siena e Fondazione per il clima e la sostenibilità), un **protocollo d'intesa** che prevede lo sviluppo di sinergie tra tutti i soggetti coinvolti al fine di favorire l'integrazione e garantire la "toscanità" del prodotto e la sua aderenza a caratteristiche di qualità e tipicità.

La rete come mezzo per coniugare alti standard qualitativi e grossi volumi di produzione

La Banca, un partner lungo tutto il progetto

⁵ La tracciabilità di filiera risulta dalla certificazione ISO 22005.

Le nostre pubblicazioni sui Distretti e sui Contratti di rete

Studi sui distretti industriali

Monografie sui principali distretti industriali italiani

- Il distretto del mobile della Brianza, *Marzo 2003*
- Il distretto del mobile del Livenza e Quartiere del Piave, *Agosto 2003*
- Il distretto della calzatura sportiva di Montebelluna, *Agosto 2003*
- Il distretto del tessile-abbigliamento di Schio-Thiene-Valdagno, *Settembre 2003*
- Il distretto delle piastrelle di Sassuolo, *Dicembre 2003*
- Il distretto della calzetteria di Castel Goffredo, *Gennaio 2004*
- Il distretto dei metalli di Lumezzane, *Febbraio 2004*
- Il distretto del tessile-abbigliamento di Prato, *Marzo 2004*
- Il distretto del mobile di Pesaro, *Giugno 2004*
- Il distretto dell'occhialeria di Belluno, *Settembre 2004*
- Il distretto della concia di Arzignano, *Settembre 2004*
- Il distretto delle calzature di Fermo, *Febbraio 2005*
- Il distretto tessile di Biella, *Marzo 2005*
- Il distretto della sedia di Manzano, *Maggio 2005*
- Il distretto serico di Como, *Agosto 2005*
- Il distretto della calzetteria di Castel Goffredo (aggiornamento), *Novembre 2005*
- Il distretto dei prodotti in pelle e cuoio di Santa Croce sull'Arno, *Dicembre 2005*
- Il distretto della concia di Arzignano (aggiornamento), *Aprile 2006*
- Il distretto del mobile imbottito della Murgia, *Giugno 2006*
- I distretti italiani del mobile, *Maggio 2007*
- Il distretto conciario di Solofra, *Giugno 2007*
- Il distretto dei prodotti in pelle e cuoio di S.Croce sull'Arno (aggiorn.), *Settembre 2007*
- Il distretto della calzatura del Brenta, *Ottobre 2007*
- Il distretto della calzatura veronese, *Dicembre 2007*
- Il Polo fiorentino della pelle, *Luglio 2008*
- Il distretto dei casalinghi di Omegna, *Novembre 2008*
- Il distretto della calzatura di San Mauro Pascoli, *Febbraio 2009*
- Il distretto metalmeccanico del Lecchese, *Giugno 2009*
- I distretti calzaturieri del sud: Casarano, il Nord Barese e il Napoletano, *Settembre 2009*
- Il distretto della maglieria e dell'abbigliamento di Carpi, *Marzo 2010*
- Il distretto delle macchine agricole di Modena e Reggio Emilia, *Marzo 2010*
- I distretti veneti del tessile-abbigliamento: le strategie per un rilancio possibile, *Aprile 2010*
- L'occhialeria di Belluno all'uscita dalla crisi: quale futuro per il tessuto produttivo locale?, *Settembre 2010*
- La Riviera del Brenta nel confronto con i principali distretti calzaturieri italiani, *Ottobre 2010*
- Il comparto termale in Italia: focus Terme Euganee, *Giugno 2011*
- Il calzaturiero di San Mauro Pascoli, strategie per un rilancio possibile, *Luglio 2011*
- Il distretto della carta di Capannori, *Marzo 2012*
- I distretti industriali e i poli tecnologici del Mezzogiorno: struttura ed evoluzione recente, *Giugno 2012*
- Il mobile imbottito di Forlì nell'attuale contesto competitivo, *Novembre 2012*
- Abbigliamento abruzzese e napoletano, *Novembre 2012*
- Maglieria e abbigliamento di Perugia, *Luglio 2013*
- Pistoia nel mondo, *Dicembre 2013*

Monitor dei distretti e Monitor dei distretti regionali

Trimestrale di congiuntura sui principali distretti industriali italiani

- Ultimo numero: *Settembre 2014*

Economia e finanza dei distretti industriali

Rapporto annuale sui bilanci delle imprese distrettuali

- Sesto numero: *Dicembre 2013*

Osservatorio Intesa Sanpaolo-Mediocredito Italiano sulle reti d'impresa

- Quinto numero: *Novembre 2014*

| Intesa Sanpaolo Direzione Studi e Ricerche - Responsabile Gregorio De Felice | | |
|--|------------|--------------------------------------|
| Servizio Industry & Banking | | |
| Fabrizio Guelpa (Responsabile Servizio) | 0287962051 | fabrizio.guelpa@intesasanpaolo.com |
| Ufficio Industry | | |
| Stefania Trenti (Responsabile) | 0287962067 | stefania.trenti@intesasanpaolo.com |
| Giovanni Foresti (Responsabile Analisi Territoriale) | 0287962077 | giovanni.foresti@intesasanpaolo.com |
| Maria Cristina De Michele | 0287963660 | maria.demichele@intesasanpaolo.com |
| Serena Fumagalli | 0280212270 | serena.fumagalli@intesasanpaolo.com |
| Angelo Palumbo | 0287935842 | angelo.palumbo@intesasanpaolo.com |
| Caterina Riontino | 0280215569 | caterina.riontino@intesasanpaolo.com |
| Ilaria Sangalli | 0280215785 | ilaria.sangalli@intesasanpaolo.com |
| Ufficio Banking | | |
| Elisa Coletti (Responsabile) | 0287962097 | elisa.coletti@intesasanpaolo.com |
| Marco Lamieri | 0287935987 | marco.lamieri@intesasanpaolo.com |
| Tiziano Lucchina | 0287935939 | tiziano.lucchina@intesasanpaolo.com |
| Local Public Finance | | |
| Laura Campanini (Responsabile) | 0287962074 | laura.campanini@intesasanpaolo.com |

Il rapporto è stato elaborato con le informazioni disponibili al 5 novembre 2014

Editing: Cristina Baiardi

Avvertenza Generale

La presente pubblicazione è stata redatta da Intesa Sanpaolo. Le informazioni qui contenute sono state ricavate da fonti ritenute da Intesa Sanpaolo affidabili, ma non sono necessariamente complete, e l'accuratezza delle stesse non può essere in alcun modo garantita. La presente pubblicazione viene a Voi fornita per meri fini di informazione ed illustrazione, ed a titolo meramente indicativo, non costituendo pertanto la stessa in alcun modo una proposta di conclusione di contratto o una sollecitazione all'acquisto o alla vendita di qualsiasi strumento finanziario. Il documento può essere riprodotto in tutto o in parte solo citando il nome Intesa Sanpaolo.